# ЭЛЕМЕНТЫ ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО МЕХАНИЗМА АНТИКРИЗИСНОГО УПРАВЛЕНИЯ

## А.Р. Лавриненко

канд. экон. наук, доц., Полоцкий государственный университет, Новополоцк, Беларусь

## А.Б. Капустенок

Полоцкий государственный университет, Новополоцк, Беларусь

За последнее десятилетие в странах постсоветского пространства, в частности Беларуси, в научный и практический оборот вошел термин «антикризисное управление». В дальнейшем вошел в оборот еще один термин «превентивное антикризисное управление». Основанием для этого послужили кризисные ситуации, возникающие на различных этапах развития организаций, функционирования отраслей, преобразования экономических механизмов. С одной стороны, антикризисное управление — новое направление в науке менеджмента, связанное с изучением средств и методов, позволяющих предотвратить несостоятельность, с другой — оно трактуется как микроэкономический процесс, представляющий собой совокупность форм и средств реализации антикризисных процедур применительно к конкретному хозяйствующему субъекту. Это послужило толчком к исследованиям в данной области и поиску универсальных мер превентивного характера, направленных на предотвращение возможного развития кризисных явлений.

Управление современными организациями осуществляется в условиях высокой непредсказуемости и изменчивости внешней экономической среды. Вероятность наступления кризиса для любой организации велика. Кризисные ситуации могут возникать на любой стадии жизненного цикла организации, и это является характерной особенностью рыночной экономики. Оперативные мероприятия в состоянии противостоять краткосрочным кризисным явлениям. Если же деятельность организации в целом неэффективна, экономический кризис приобретает затяжной характер, вплоть до банкротства. Остроту кризиса можно снизить, если учесть его особенности, вовремя распознать и увидеть его наступление. В этом отношении любое управление должно быть антикризисным, т. е. построенным на учете возможности и опасности кризиса [1].

Подходы к антикризисному управлению как к комплексу мероприятий, направленных на своевременное предупреждение и дальнейшее недопущение развития кризисных ситуаций не всегда являлись объектом особого внимания у руководства организаций. Это привело к тому, что в большинстве организаций фактически отсутствовала система превентивного антикризисного управления. И как следствие отсутствовала способность распознавания кризисных ситуаций в будущем, и обеспечить своевременно необходимые условия для предупреждения их проявления.

Ученые-экономисты напротив, уделяли повышенное внимание вопросам, связанным с превентивным управлением. В частности, касательно определению организационно-экономических элементов такого типа управления. По мнению А.М. Букреева механизм антикризисного управления включает в себя организационный и экономический механизмы. Поскольку организация является не

только производственно-хозяйственной, но и развивающейся системой, а производственный процесс — социотехнической системой, то и факторы управления, на которые осуществляется воздействие, имеют различную природу. Следовательно, разнородные механизмы антикризисного управления представляют собой сложную категорию — экономические механизмы антикризисного управления предприятием (ЭМАУП) [2, с. 77].

В отечественной и зарубежной литературе не встречается определение ЭМА-УП. С целью понимания сущности определения ЭМАУП возникает необходимость рассмотрения целых систем взаимосвязанных категорий, таких как «механизм», «хозяйственный механизм», «организационный механизм», «экономический механизм», «организационно-экономический механизм», выявление взаимосвязей и взаимозависимостей между ними, их содержания, формы проявления и реализации. Большинство авторов разделяют точку зрения Ю.М. Осипова, который под организационным механизмом понимает комплекс организационных форм, обеспечивающих формирование, развитие и совершенствование производственной системы. Организационный механизм включает в себя совокупность элементов производственного процесса (трудовые ресурсы, средства труда, предметы труда, информацию); способы организации связей между элементами, организационные формы, методы, правовые нормы и нормативы, обеспечивающие рациональное функционирование всей производственной системы [3, с. 80].

Поэтому с учетом вышеизложенного можно определить, что организационно-экономические механизмы антикризисного управления организацией — это совокупность организационных форм и экономических методов, взаимно увязанных на микроуровне в единый, регулируемый правовыми нормами, механизм, позволяющий организации стабилизировать свою производственную и финансовую деятельность с помощью антикризисных процедур применительно к контрагенту-должнику.

Проведенное исследование позволило сформировать совокупность основных составляющих организационно-экономического механизма антикризисного управления:

- 1. Организационный механизм антикризисного управления: изменение структуры управления организацией, формирование экономических связей между ее структурными подразделениями, стратегическое, оперативное и другие типы управления.
- 2. Компоненты экономического механизма: оценка стоимости организации, конкуренция и рыночное ценообразование и т.д.
- 3. Механизм банкротства (диагностика финансового состояния, прогнозирования банкротства и т. д.).
- 4. Механизм юридического и нормативного обеспечения (законы, инструкции, положения, методики).

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Моталин, Е. А. «Современные инструменты превентивного антикризисного управления»// Институт экономики и антикризисного управления г. Москвы [Электронный ресурс]. — Режим доступа к статье: http://www.ieay.ru/nauch/sc\_article/2011/04/Motalin.shtml — Дата доступа: 04.10.2014.

- 2. Антикризисное управление на предприятиях в условиях обострения глобальной конкуренции /монография : А.М. Букреев, В.Н. Гончаров, Н.В. Зось-Киор, А.А. Илюкович, Т.Н. Рыбина, А.Е. Пожидаев, М.Н. Шевченко Минск: «Мисанта» 2012. 434 с.
- 3. Осипов, Ю. М. Основы теории хозяйственного механизма / Ю. М. Осипов. М.: изд-во МГУ, 1994.-368 с.

## АНАЛИЗ НОРМАТИВНО-ПРАВОВОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ СТРАТЕГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ РЕГИОНАМИ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ И НАПРАВЛЕНИЯ ЕГО СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ

### Е.П. Лисиченок

канд. экон. наук, доц., Полоцкий государственный университет, г. Новополоцк, Беларусь

Изучение методического обеспечения системы стратегического управления регионами в Республике Беларусь следует, на наш взгляд, начать с нормативного регулирования данных процессов.

Как отмечает Фатеев В.С. [1], говоря о современном этапе развития государственного регулирования регионального развития в нашей стране, следует отметить, что приоритеты современной региональной политики белорусского государства определены в государственных прогнозах и программах социально-экономического развития Республики Беларусь.

Закон Республики Беларусь от 5 мая 1998 г. №157-3 «О государственном прогнозировании и программах социально-экономического развития Республики Беларусь» определяет цели и содержание системы государственных прогнозов социально-экономического развития Республики Беларусь и программ социально-экономического развития Республики Беларусь, а также общий порядок разработки указанных прогнозов и программ.

В Национальной стратегии устойчивого социально-экономического развития Республики Беларусь на период до 2020 г. (НСУР-2020) намечены самые общие направления государственной региональной политики в Беларуси [2]. В частности, в ней определено, что механизм реализации региональной политики включает инструменты правового, экономического, финансового характера, направленные на обеспечение устойчивого развития регионов – разработку и реализацию «местных повесток – XXI», дотации, субсидии, кредиты, оказываемые республиканскими органами государственного управления проблемным регионам с целью создания дополнительных возможностей для экономического роста, поддержания благоприятной экологической ситуации и вовлечения в этот процесс местного населения.

В то же время в НСУР-2020 все же достаточно подробно определены стратегические направления развития проблемных регионов, а также выделены сами проблемные регионы как объекты государственной региональной политики.

В Основных направлениях социально-экономического развития Республики Беларусь на 2006 – 2015 годы в качестве главной цели региональной экономической политики в указанном периоде определено обеспечение роста благосостояния населения, независимо от мест его проживания, на основе повышения