

ЛИТЕРАТУРА

1. Серенков, П. С. Реинжиниринг бизнес процессов и менеджмент качества как части одного целого / П. С. Серенков // Менеджмент качества. – 2002. – № 6 – С. 48–52.
2. Ойхман, Е. Г. Реинжиниринг бизнеса : Реинжиниринг организаций и информационные технологии / Е. Г. Ойхман, Э. В. Попов. – М. : Финансы и статистика 1997. – 336 с.
3. Хаммер, М. Реинжиниринг корпорации : манифест революции в бизнесе / Майкл Хаммер, Джеймс Чампи ; пер. с англ. Ю.Е. Корнилович. – М. : Манн, Иванов и Фербер, 2006. – 287 с.
4. Менеджмент качества. Методические материалы по стандартам ISO серии 9000 версии 2008 года / Научно-производственное республ. унитарное предприятие «Белорусский государственный институт стандартизации и сертификации» (БелГИСС). – Минск : БелГИСС, 2009. – 152 с.
5. Репин, В. В. Процессный подход к управлению. Моделирование бизнес-процессов / В. В. Репин, В. Г. Елиферов. – 7-е изд. – М. : Стандарты и качество, 2009. – 404 с. – (Практический менеджмент).
6. Малышева, Л. А. О процессах, процессном управлении и не только... / Л. А. Малышева // Процессный подход к управлению предприятием [Электронный ресурс]. – 2004. – Режим доступа : [http : //www.intalev.ru/ index.php?id=12469](http://www.intalev.ru/index.php?id=12469). – Дата доступа : 06.02.2011.
7. Смолярова, М. А. Процессно-ориентированное управление : стратегический подход к созданию ценности / М. А. Смолярова // Экономика. Финансы. Управление. – 2008. – № 7. – С. 23–27.
8. Davenport, T. H. Process innovation : reengineering work through information technology / T. H. Davenport. – Boston : Harvard Business School Press, 1993.
9. Карабанов, Б.Н. Реинжиниринг бизнес-процессов. Не роскошь, а средство управления / Б. Н. Карабанов // Экономика. Финансы. Управление. – 2003. – № 3. – С. 71 – 77.
10. Martin, J. Enterprise Engineering – The Key to Corporate survival / J. Martin. – V. – I. – V. – UK : Savant Institute, 1994.
11. Справочник [Электронный ресурс]. – 2004. – Режим доступа : [http : //www.intalev.ru/index.php?id=12469](http://www.intalev.ru/index.php?id=12469). – Дата доступа : 06.02.2011.

ВЛИЯНИЕ ОСОБЕННОСТЕЙ СТРОИТЕЛЬСТВА НА ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СТРОИТЕЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ

С.Н. Костюкова

*канд. экон. наук, доц., Полоцкий государственный университет,
г. Новополоцк, Беларусь*

И.С. Окунев

Полоцкий государственный университет, г. Новополоцк, Беларусь

Строительство представляет собой отдельную самостоятельную отрасль, которая играет особую роль в экономике современного государства. В процессе строительства создаются не только материальные блага, которые удовлетворяют

потребности общества (например, потребность в жилье), но и формируется определенный базис для функционирования остальных отраслей экономики – производственные здания, сооружения, дороги. Эти объекты являются материальной основой любого производства, это его основные фонды.

Как отрасль материального производства строительство имеет ряд своих особенностей, которые отличают его от других отраслей.

Особенности отрасли объясняются характером его конечной продукции, специфическими условиями труда, организации производства, спецификой используемой техники и т.д. Следует выделить три группы особенностей строительства (рис. 1).

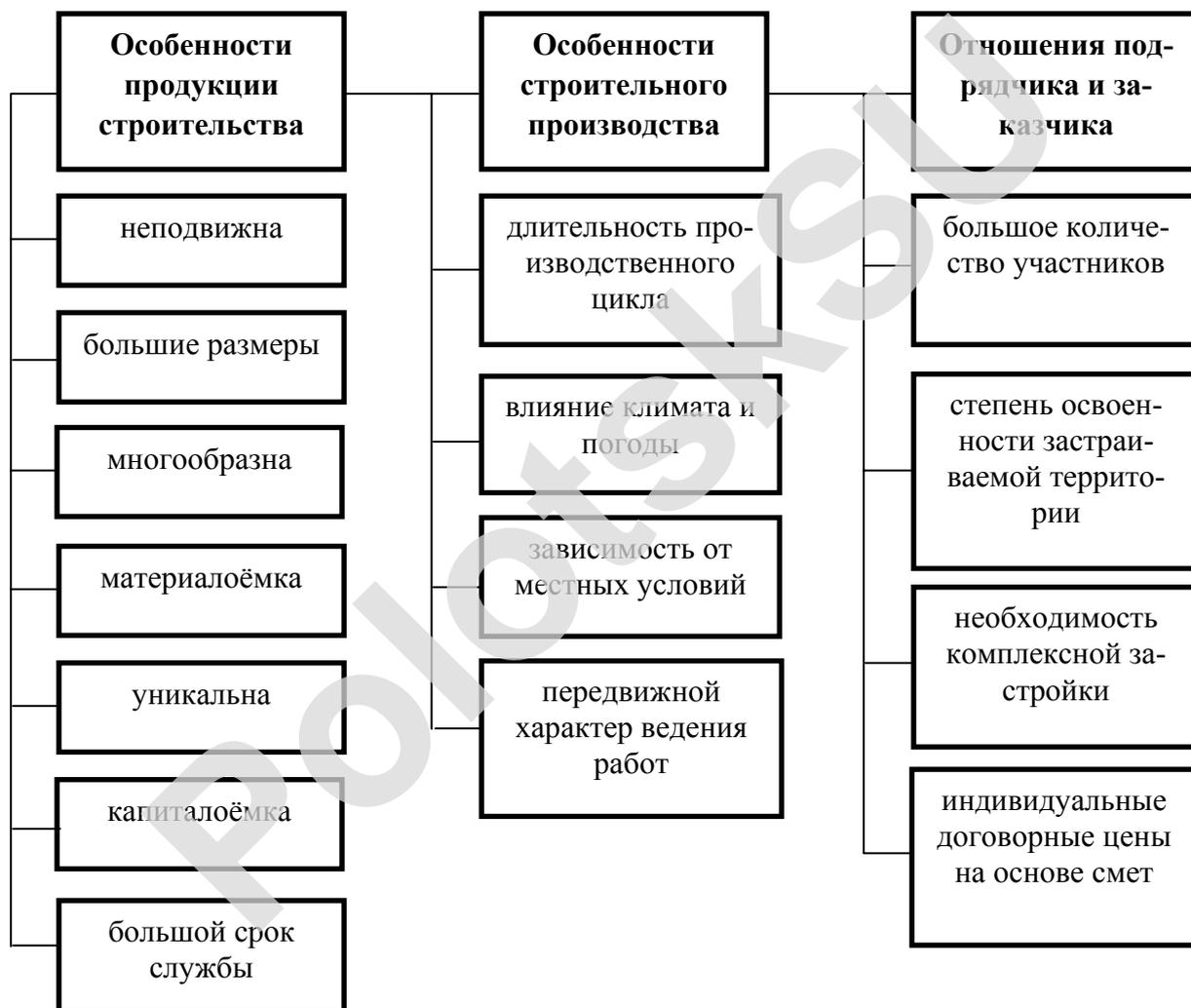


Рис. 1. Классификация особенностей строительства

Очевидно, что особенности строительства имеют большое влияние на планирование затрат, на финансовые показатели деятельности строительной организации. Рассмотрим это влияние более подробно (табл. 1).

Таблица 1

Анализ влияния особенностей строительного производства на финансово-экономические аспекты деятельности строительных организаций

Особенности строительного производства	Оказываемое влияние на финансово-экономические аспекты деятельности строительных организаций
1. Технико-экономические	
1.1. Производственный процесс	
1.1.1. Передвижной характер работ	Дополнительные затраты связанные с покупкой и эксплуатацией передвижной техники (срок службы которой непродолжителен), затраты времени в связи с перемещением с одного объекта стройки на другой.
1.1.2. Длительность производственного цикла	Необходимость в достаточной обеспеченности оборотными средствами. Трудности в определении перспективных изменений ценообразующих факторов и их влияния на затраты в строительстве, в установлении договорных цен на объекты строительства в момент заключения договоров подряда. Большие размеры незавершенного строительного производства обуславливают появление дополнительных расчетов за этапы и комплексы работ.
1.2. Продукция	
1.2.1. Неподвижна	Существенные транспортные расходы. Затраты на обустройство постоянно меняющихся строительных площадок, устройство временных сооружений и приспособлений (временные электро-, водо-, теплоснабжение, канализация, ограждение строительной площадки на охрану), а также на создание необходимых условий для работы и отдыха рабочих и инженерно-технического персонала (раздевалки, душевые, помещения для приема пищи и для отдыха и т. п.).
1.2.2. Индивидуальна	Большое профессиональное мастерство рабочих и инженерно-технических работников. Затруднение организации поточного строительства. Удорожание готовой продукции.
1.2.3. Большие габариты	Требование устройства протяженных подкрановых и подъездных путей, что удорожает строительство.
1.2.4. Материалоёмка	Большие затраты на транспортировку материальных ресурсов. Большое профессиональное мастерство для организации материально-технического обеспечения строительного процесса, организации складского хозяйства, поиска выгодных поставщиков, удобных транспортных схем.
1.2.5. Многодетальна и сложна	Необходимость в высококвалифицированных кадрах.
1.2.6. Трудоёмка	Потребность в большом количестве высококвалифицированных рабочих и инженерно-технических кадров, специалистов по экономике и управлению.
1.2.7. Капиталоёмка	Необходимость больших единовременных затрат инвестиционных ресурсов, что требует использования заемного капитала.
1.2.8. Длительный срок службы	Требования качественного выполнения работ, поиска надежных материалов и более совершенных конструкций. Повышение затрат на проектно-изыскательские работы.
2. Система ценообразования	Цена на каждое здание или сооружение определяется индивидуальным расчетом – сметой, составляемой на стадии проектирования объекта. Договорная цена оговаривается в контракте, заключаемом заказчиком и подрядчиком.

3. Естественные факторы окружающей среды	Ухудшение условий труда, потери рабочего времени. Удорожающее влияние этих особенностей на строительство трудно установить в договорной цене, так как, кроме норматива па зимнее удорожание работ, других факторов нет и влияние остальных факторов численно непредсказуемо. Приложение больших сил работников в наиболее благоприятный период года. В связи с этим на основные строительные, монтажные и ремонтно-строительные работы вводятся поправочные коэффициенты, позволяющие учитывать отклонения от нормативных условий труда.
4. Организационно-экономические	
4.1. Строительство на заказ	Высокая ответственность заказчика в связи со снабжением и финансированием подрядчика, разработкой проектно-сметной документации. Возможность выбора заказчиком авторитетного или дешевого подрядчика.
4.2. Вовлеченность множества исполнителей	Требование дополнительных усилий для управления совместной деятельностью участников строительства. Большая зависимость итогов работы генеральной подрядной строительной организации от работы субподрядных организаций.
4.3. Удаленность от производственной и коммунальной инфраструктуры	Требование дополнительных затрат на освоение территории, удаленной от районов с необходимой сетью коммуникаций.
4.4. Многообразие хозяйственных связей с другими отраслями	Необходимость отражения в отчетности многочисленных операций по доставке материалов, деталей, конструкций от предприятий других отраслей. Необходимость отслеживания наиболее важных и выгодных поставщиков.
4.5. Учет особенностей производств и отраслей, для которых строятся объекты	Требование к найму в определенном количестве универсальных специалистов.
4.6. Организационные способы ведения стройки	Выбор определенного способа влияет на качество и затратность работ в каждом конкретном случае.
4.6.1. Подрядный способ	Необходимость решения множества сложных организационных вопросов, связанных с выбором нужных исполнителей и сложностью управления взаимоотношениями организаций-участников.
4.6.1.1. Торги	Понесение затрат в связи с внесением задатков подрядными организациями на расчетный счет заказчика для участия в торгах. Появление стимулов для снижения стоимости строительно-монтажных работ, снижения сроков и повышения качества стройки.
4.6.1.2. Переговоры	Быстрота осуществления начала работ. Высокие риски выбора некачественного исполнителя.
4.6.2. Хозяйственный способ	Минимальные сложности в управлении. Возможность возникновения проблем с качеством продукции из-за использования низкоквалифицированного персонала.
4.6.3. Строительство «под ключ»	Высокая степень риска деятельности, что повышает необходимость в изучении потребительского спроса на строительном рынке. Высокое качество и экономичность производства работ.

Источник: собственная разработка.

Таким образом, можно сделать вывод, что строительство – это уникальная отрасль со своими особенностями. И эти особенности увеличивают стоимость строительства объекта и усложняют процесс управления строительством. Следовательно, с учетом этих особенностей, необходим специализированный методический инструментарий для составления эффективного бизнес-плана, адаптированного к специфике строительной отрасли.

ЛИТЕРАТУРА

1. Шепелев, И. Г. Экономика строительства: учебное пособие для вузов. – Челябинск: ЮУрГУ, 2001. – 49 с.

МЕХАНИЗМ БИЗНЕС-ПЛАНИРОВАНИЯ В СТРОИТЕЛЬСТВЕ

С.Н. Костюкова

канд. экон. наук, доц., Полоцкий государственный университет, г. Новополоцк, Беларусь

И.С. Окунев

Полоцкий государственный университет, г. Новополоцк, Беларусь

Планированию производства и реализации строительной продукции предшествует инженерная подготовка строительного производства, которая состоит из:

- планирования строительного производства;
- разработки бизнес-планов филиалов и предприятия;
- общей организационно-технической и технологической подготовки строительного производства;
- подготовки к строительству объекта;
- подготовки строительной организации к выполнению производственной программы;
- подготовки к производству СМР;
- оперативно-диспетчерского планирования и управления строительным производством.

Документы инженерной подготовки разрабатываются отделами аппарата дирекции предприятия, отделами филиалов и утверждаются генеральным директором (главным инженером) предприятия, руководителями филиалов в сроки согласно ежегодно издаваемому приказу по предприятию, подготавливаемому до 10 октября, а также по отдельным приказам, издаваемым на предприятии по объектам, включенным в программу работ в течение года.

Основными задачами инженерной подготовки являются:

- обеспечение ритмичности строительного производства с обеспечением ввода в эксплуатацию мощностей, объектов, жилья в нормативные сроки, подтвержденные договорами подряда, при надлежащем качестве строительства, приемлемой стоимости строительства и достижение планируемой рентабельности;