

ния денежных потоков. И наоборот, значение коэффициента эффективности больше 1 отражает высокий уровень управленческих действий персонала и свидетельствует о качественном управлении денежными потоками предприятия.

В заключении отметим, что внесенные нами предложения по уточнению - методического инструментария оценки денежных потоков предприятия существенно не только повысят качество проводимых в рамках второго этапа управления денежными потоками аналитических процедур и обеспечат научно-обоснованный подход к разработке управленческих решений по формированию и эффективному использованию денежных средств предприятия, но и станут основой для проведения дальнейших научных исследований в направлении дифференциации уровней качества управления денежными потоками предприятия.

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Фінансовий менеджмент : підручник / В.П. Мартиненко, Н.І. Климаш, К.В. Багацька, І.В. Дем'яненко, [та ін.] за аг. ред. Т.А. Говорушко. – Львів «Магнолія 2006», 2014. – С. 57-69.
2. Бланк І.О. Фінансовий менеджмент : Навчальний посібник. – К. : Ельга, 2008. – С. 171, 519-546.
3. Фінансовий менеджмент : Навчальний посібник /за ред. проф. Г.Г. Кірейцева. – Київ : «Центр навчальної літератури», 2004. – С. 103-107.
4. Сидорова Т.О. Фінансовий аналіз в умовах нових стандартів обліку в підприємствах торгівлі : Навчальний посібник. – Харків : Вид-во КП «Друкарня № 13», 2002. – С. 189-196.

### ВЫБОР СТРАТЕГИЙ УПРАВЛЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТЬЮ ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ МАШИНОСТРОЕНИЯ

**М.Д. Домашенко**

*канд. экон. наук, доц., Сумский государственный университет,  
г. Сумы, Украина*

Одной из основных проблем деятельности машиностроительных предприятий при осуществлении внешнеэкономической деятельности (ВЭД) есть недостаточное использование стратегий обеспечения экономической безопасности ВЭД машиностроительной отрасли на практике. Существующие методические подходы к выбору стратегий обеспечения экономической безопасности предприятия не позволяют в полной мере учитывать влияние внешних факторов на деятельность предприятия, которое приводит к возникновению экономических рисков, которые сопровождаются экономическими потерями. На современном этапе социально-экономических отношений отсутствие эффективных стратегий обеспечения экономической безопасности ВЭД негативно влияет на состояние предприятий машиностроительной отрасли.

В научных работах украинских и иностранных ученых [1, 5-9], процесс обеспечения экономической безопасности ВЭД связан с производственно-хозяйственной деятельностью, направленной на защиту предприятия от внешних

факторов влияния, и вне поля зрения, как правило, остаются стратегии, с помощью которых можно этого достичь.

Поэтому обеспечение экономической безопасности ВЭД машиностроительного предприятия нуждается в научно обоснованных подходах к выбору соответствующих стратегий деятельности, которые бы обеспечивали стабильную работу и постепенное развитие предприятия.

Под стратегией обеспечения экономической безопасности ВЭД Машиностроительного предприятия предлагаем понимать установление экономических целей и направлений деятельности, выбор оптимальных инструментов и средств их достижения для защиты деятельности предприятия в рыночных условиях.

Отметим, что стратегии обеспечения экономической безопасности ВЭД предприятия являются частью общей стратегии развития предприятия и должны быть направлены на повышение уровня экономической безопасности ВЭД в результате уменьшения негативного влияния факторов внутренней и внешней среды.

Разработку стратегий обеспечения достаточного уровня экономической безопасности ВЭД машиностроительного предприятия предлагается проводить, выходя из оценки уровня экономической безопасности ВЭД. Методика оценки уровня экономической безопасности ВЭД рассматривалась автором в работах [3,4].

Стратегии обеспечения экономической безопасности ВЭД машиностроительного предприятия в зависимости от зон экономической безопасности [2], которые могут применяться управленческим персоналом предприятия, предлагаем рассматривать, выходя из:

- уменьшение уровня рискованности видов деятельности предприятия, путем адаптации предприятия к условиям внешнего рынка;
- выбор видов деятельности путем анализа потребностей международного рынка;
- повышение уровня экономической безопасности по основным составляющими на предприятии, путем анализа и устранения существующих недостатков

Последовательность процесса выбора предприятием оптимальной стратегии обеспечения экономической безопасности ВЭД машиностроительного предприятия предлагаем проводить такими этапами:

1. Определение предприятием конкретных стратегий обеспечения экономической безопасности ВЭД в зависимости от зон экономической безопасности. Целью этого этапа является определение специфических особенностей зоны экономической безопасности и реализации мероприятий, которые являются целесообразными в пределах избранной менеджментом предприятия стратегии.

2. Определение комплекса показателей оценки уровня экономической безопасности ВЭД, которые обуславливают параметры достижения той или другой стратегии обеспечения экономической безопасности предприятия. На этом этапе необходимо выделить индикаторы оценки уровня экономической безопасности ВЭД с определением достаточного и недостаточного значения показателя для деятельности предприятия.

3. Внедрение стратегии обеспечения достаточного уровня экономической безопасности ВЭД с помощью комплекса соответствующих инструментов обеспечения.

На основе анализа зон экономической безопасности ВЭД машиностроительного предприятия, нами предлагается определять такие стратегии обеспечения экономической безопасности ВЭД с присвоением каждой стратегии идентификатора (С) (рис. 1).



Рис. 1. Стратегии обеспечения достаточного уровня экономической безопасности ВЭД машиностроительного предприятия в зависимости от зон экономической безопасности ВЭД (собственная разработка)

Автором выделены четыре основных стратегии обеспечения достаточного уровня экономической безопасности ВЭД машиностроительного предприятия, а именно:

- стратегия поддержки – предусматривает сохранение экономической безопасности ВЭД, контроль результатов деятельности и предупреждения возникновения возможных угроз, экономическим интересам машиностроительного предприятия;

- стратегия усиления направлена на проведение мероприятий усиления одного из показателей трехкомпонентного показателя экономической безопасности ВЭД предприятия;

- стратегия адаптации направлена на проведение мероприятий приспособления вида деятельности к определенному рынку и наоборот, а также приспособление составляющих экономической безопасности ЗЕД к тем или другим требованиям внешней среды;

- стратегия модификации предусматривает проведения изменений, которые касаются вида деятельности, внешнего рынка, а также проведении необходимых изменений составляющих экономической безопасности ВЭД.

Процесс выбора предприятием стратегии обеспечения экономической безопасности ЗЕД предлагается осуществлять выходя из выделенных зон экономической безопасности ВЭД, которые формировались на основе полученных значений трехкомпонентного комплексного показателя экономической безопасности ВЭД.

I. Зона абсолютной безопасности. В данном случае, предприятие должно применять стратегию поддержки достаточного уровня экономической безопасности ВЭД.

II. Зона приемлемой безопасности. Предприятие имеет возможность применить стратегию усиления. Место усиления экономической безопасности ВЭД определяется в зависимости от проблемной зоны деятельности предприятия.

III. Зона шаткой безопасности. Предложено применять стратегию адаптации. Приспособление деятельности предприятия сразу до двух показателей трехкомпонентного комплексного показателя.

IV. Зона недопустимой безопасности. Предприятие должно применять стратегию модификации.

Данные стратегии рассматриваются как система мероприятий, направленных на реализацию заданий экономического развития предприятия с учетом особенностей его деятельности. В зависимости от выделенных зон экономической безопасности ВЭД предприятия и ее стратегий обеспечения, возникает возможность разработки инструментов обеспечения экономической безопасности ВЭД, целью которых будет проведение мероприятий по повышению и поддержке достаточного уровня экономической безопасности ВЭД машиностроительного предприятия.

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Войнаренко М., Яременко О. Управління економічною безпекою підприємств на основі оцінки відхилень порогових показників / М. Войнаренко, О. Яременко // Економіст. – 2008. - №12 – С. 60-63.

2. Домашенко М.Д. Формування зон економічної безпеки зовнішньоекономічної діяльності машинобудівних підприємств / М.Д. Домашенко // Маркетинг і менеджмент інновацій. – 2011. № 4. Т. 2 – С. 181-185.

3. Домашенко М.Д., Прокопенко О.В. Показники інтегральної оцінки рівня економічної безпеки зовнішньоекономічної діяльності машинобудівного підприємства / М.Д. Домашенко, О.В. Прокопенко// Збірник тез доповідей Міжнародної науково-практичної конференції «Економіка та менеджмент: перспективи розвитку» присвячена 20- річчю факультету економіки та менеджменту СумДУ (18-20 травня). – Суми: Вид-во СумДУ, 2011. – С. 29-31.

4. Домашенко М.Д. Формування показника комплексної оцінки рівня економічної безпеки зовнішньоекономічної діяльності машинобудівних підприємств /

М.Д. Домашенко // Вісник Донецького національного університету. – 2011. Спецви-  
пуск. Т. 1. – С. 312-314.

5. Живко З.Б. Аналіз та оцінка системи мотивації персоналу як чинника безпеки / З.Б. Живко // Актуальні проблеми економіки. – 2009, № 10 (100). – С. 65-73.

6. Ігнатенко А.В., Кабанов В.Г., Харченко О.І. Інвестиційне регулювання інноваційної діяльності за умови забезпечення оптимального рівня економічної безпеки України / А.В. Ігнатенко, В.Г. Кабанов, О.І. Харченко // Актуальні проблеми економіки. – 2009, № 4 (94). – С. 33-40.

7. Ильяшенко С.Н. Экономическая безопасность предприятия и подходы к оценке ее уровня / С.Н. Ильяшенко // Машиностроитель. – 2008, № 10. – С. 4-10.

8. Маламедов С.Л. Формирование стратеги экономической безопасности пред-  
принимательских структур: дис.канд. эк. наук: 08.00.05 / Маламедов Сергей Леонидо-  
вич. – СПб, 2002. – 146 с.

9. Наукова періодика України [Електронний ресурс] / Різник Н.С. Економічна розвідка в системі забезпечення економічної безпеки регіону. – Режим доступу: [www.nbu.gov.ua](http://www.nbu.gov.ua)

## **ПЕРСПЕКТИВНЫЕ ФОРМЫ РАСШИРЕНИЯ РЕСУРСНОЙ БАЗЫ КОММЕРЧЕСКИХ БАНКОВ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ, ОСНОВАННЫЕ НА ПРИМЕНЕНИИ ИНСТРУМЕНТОВ ФИНАНСОВОГО ИНЖИНИРИНГА**

**С.В. Измайлович**

*канд. экон. наук, доц., Полоцкий государственный университет,  
г. Новополоцк, Беларусь*

**Т.Т. Климович**

*Полоцкий государственный университет, г. Новополоцк, Беларусь*

Современное развитие банковских систем характеризуется взаимным проникновением капиталов одной страны в другую. Во многом это обусловлено совершенствованием банковских технологий, улучшением качества предоставляемых банками услуг, развитием внешнеэкономической деятельности субъектов хозяйствования. В этой связи в большинстве развивающихся стран наблюдается значительное усиление конкурентной борьбы не только между национальными, но и зарубежными финансово - банковскими институтами. Последствия глобального финансового кризиса 2008 г. выявили глубокую взаимосвязь реального и финансового секторов экономики, а также важную роль устойчивости национальных банковских систем к внешним и внутренним вызовам. В это время происходит снижение объемов кредитования в рамках государственных программ по поддержке развития экономики, многие белорусские компании и банки вынуждены корректировать планы развития собственного бизнеса и предусматривать в них использование иных альтернативных источников финансовых ресурсов для расширения деятельности и реализации инвестиционных проектов [1, с. 73].

Проблемам управления ресурсной базой коммерческих банков посвящены труды отечественных ученых Ю. Алымова, Т. Бондарь, Г. Кравцовой, А. Ракова,