

Таким образом, анализ показал, что основные средства используются недостаточно эффективно, об этом говорит снижения фондоотдачи и рост фондоемкости. Предприятию необходимо разработать конкретные мероприятия, способствовавшие эффективному использованию основных средств. Любое предприятие должно стремиться к повышению эффективности использования основных средств. Это является залогом увеличения выработки продукции, что в конечном итоге ведет к увеличению доходов, а, следовательно, к повышению уровня рентабельности.

#### Литература

1. Годовые отчеты ОАО «Сенненский райагросервис» за 2014–2017 годы.
2. Савицкая, Г.В. Анализ хозяйственной деятельности сельскохозяйственных предприятий: конспект лекций / Г.В. Савицкая. – Минск, 2010. – 72 с.

©ПГУ

## ИЗУЧЕНИЕ МЕТОДОВ ОЦЕНКИ ИННОВАЦИОННОГО ПОТЕНЦИАЛА ОРГАНИЗАЦИИ

В.А. ЧИЖ

НАУЧНЫЙ РУКОВОДИТЕЛЬ – А.Р. ЛАВРИНЕНКО, КАНДИДАТ ЭКОН. НАУК, ДОЦЕНТ

В статье описываются различные методы оценки инновационного потенциала организации с учетом их преимуществ и недостатков. С помощью рассмотренных методов оценки предлагается разработать единую систему, которая позволит дать наиболее полную оценку инновационной деятельности организации на любом этапе ее развития и разработать стратегию дальнейшего развития организации

Ключевые слова: инновационный потенциал, инновационная активность, стратегия

Инновационная активность стала неотъемлемой чертой современной организации. Управление инновационной деятельностью тесно связано с величиной и структурой инновационного потенциала. Объективная оценка инновационного потенциала является необходимым этапом эффективного управления инновационной деятельностью организации.

В рамках данного исследования вопрос оценки инновационного потенциала организации представляется наиболее актуальным. Целью оценки инновационного потенциала является возможность выбора и реализации инновационной стратегии организации, позволяющей укрепить ее положение на рынке.

В ходе проведения аналитического обзора имеющихся методов было выявлено, что рассмотренные методы обладают определенными достоинствами и недостатками (таблица 1). Наиболее полная, глубокая и объективная оценка инновационного потенциала системы возможна лишь при правильном выборе комплекса показателей, позволяющих характеризовать инновационный потенциал по различным признакам [1, 2, 3].

**Таблица 1 – Сравнительный анализ методов оценки инновационного потенциала организации**

| Автор   | Подход                 | Метод оценки   | Результат оценки  | Достоинства  | Недостатки  |
|---|------------------------|--|---|--|---|
| Фатхутдинов Р.А., Горфинкель В.Я., Чернышев Б.Н., Якимович В.Я. | Детальный подход       | Метод экспертных оценок (экспертные балльные оценки) | Определение готовности и способности организации к реализации инновационного проекта  | Позволяет оценить состояние ресурсной базы для реализации нового проекта                                     | Не определяется интегральная оценка инновационного потенциала   |
|   | Диагностический подход |  | Определение сильных и слабых сторон организации по элементам ее внутренней среды  | Определяется интегральное значение уровня инновационного потенциала  | Значительный уровень субъективности; ограниченность используемого круга параметров оценки                               |
| Трифилова А.А.  | Ресурсный подход       | Метод финансово-экономического анализа               | Определяется обеспеченность организации финансовыми ресурсами   | Высокий уровень объективности  | Не оцениваются все элементы инновационного потенциала   |
| Горбунов В.Л., Матвеев П.Г.                                     | Факторный подход       | Метод экспертных оценок, аналитический метод         | Определяется интегральный уровень инновационного потенциала, показана взаимосвязь всех характеристик деятельности организации | Многосторонняя оценка инновационного потенциала; определяется интегральный уровень инновационного потенциала | Проводится анализ очень большого объема информации; многие показатели характеризуют общий потенциал, а не инновационный |

Таким образом, состав показателей оценки должен обеспечивать необходимую и достаточную информацию о состоянии инновационного потенциала и отдельных его компонент с целью принятия своевременных и объективных управленческих решений по поводу дальнейшего эффективного управления уровнем инновационного потенциала.

#### Литература

1. *Фатхутдинов, Р.А.* Инновационный менеджмент: Учебник для вузов. – 6-е изд. – СПб.: Питер, 2008. – 448 с.
2. *Трифилова, А.А.* Управление инновационным развитием предприятия / *А.А. Трифилова* - Москва: Финансы и статистика, 2003. – 173 с.
3. *Горбунов, В.Л.* Методика оценки инновационного потенциала предприятия / *В.Л. Горбунов, П.Г. Матвеев* // Инновации. – 2002. – №8. – С. 67-69.

©ПГУ

### **БИЗНЕС-ПЛАНИРОВАНИЕ ПРИ СТРОИТЕЛЬСТВЕ АВТОМАГИСТРАЛИ ПОЛОЦК-ВЕРХНЕДВИНСК-ПОС. ГРИГОРОВЩИНА С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ ДВУХ 3D-ПРИНТЕРОВ**

**Е.А. ЧУМАКОВА, М.С. КОРШУНОВА**

**НАУЧНЫЙ РУКОВОДИТЕЛЬ – В.Н. СТАХЕЙКО, СТАРШИЙ ПРЕПОДАВАТЕЛЬ**

Представлен бизнес-план автомагистрали Полоцк-Верхнедвинск- поселок Григоровщина, подготовленный с использованием двух промышленных 3D-принтеров

Ключевые слова: бизнес-план, 3D-принтер, автомагистраль, эффективность

Положить начало переходу всей транспортной экосистемы страны на качественно новый уровень, введя новые технологии в строительстве автомобильных дорог, реально при помощи промышленного 3D-принтера для печати автомобильных дорог. Его специализация – создание дорог с помощью технологии 3D-печати из специального состава стеклопластиковой арматуры на основе волокнистых композитов периодического профиля. [1]

В данной работе к рассмотрению предлагается проект по введению инновационных технологий, как новый способ строительства дорог. Данный способ предлагает использование двух 3D-принтеров в технологической цепочке производства дорожно-укладочных работ: при печати пластиковой арматуры в тело дороги и печати (укладки) бетонной смеси для создания основы дорожного полотна. [2]

Целью данной работы является выявление лучшего варианта строительства, через сравнение двух способов строительства дорог: традиционного и инновационного, рассмотрение и изучение инновационного строительства дорог при помощи 3D-принтеров разной направленности через разработку бизнес-плана проекта.

Объект – инновационный проект строительство автомагистрали.

Предмет – анализ инновационного проекта, выявление его достоинств и преимуществ.

Основные задачи проекта: описание общей концепции инновационного строительства; анализ проблем строительства дорог на сегодняшний день; выявление путей решения проблемы инновационного строительства автодорог.

*Суть проекта:* ознакомить потенциальных инвесторов с технологией инновационного строительства дорожного полотна при помощи 3D-принтеров нового поколения.

Источники получения средств: для получения необходимых финансовых средств при строительстве автомагистрали планируется привлечь средства зарубежных инвесторов под гарантии правительства Республики Беларусь.

На строительство автомагистрали Полоцк - Верхнедвинск - поселок Григоровщина планируется использовать средства инвесторов в размере 163504118000 руб.

Инновационное строительство дорожного полотна будет осуществляться при помощи двух 3D-принтеров, работа которых ведется непосредственно на месте строительства дорожного полотна. Дорожное полотно будет отличаться от дорожного полотна I категории. Состав новой автомагистрали будет состоять из подстилающего слоя песка, укладки стеклопластиковой арматуры периодического профиля, верхнее покрытие дорожного полотна из горячей плотной а/бетонной смеси типа А.

Предположительный срок окупаемости вложений – от 8 до 10 лет в зависимости от количества транспорта, проезжающего через платные терминалы.

#### Литература

1. *Моралес, С.* Студент сконструировал принтер, печатающий волокнистым композитом / *С. Моралес* // Printexpo [Электронный ресурс] – 2013 –Режим доступа: <http://3d-expo.ru/ru/student-skonstruiroval-printer-pechatayushchiv-voloknistym-kompozitom>.