

ПРОЦЕССНЫЙ ПОДХОД К УПРАВЛЕНИЮ ЗАТРАТАМИ И ПРИБЫЛЬЮ СТРОИТЕЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ И ЕГО СТАНДАРТИЗАЦИЯ

С.Н. Костюкова, ст. преподаватель, УО «Полоцкий государственный университет», г. Новополоцк, Республика Беларусь

В настоящее время во всем мире основным направлением совершенствования управления предприятиями является создание и внедрение интегрированных систем менеджмента на основе международных стандартов ИСО серии 9001 и 14000, SA 8000, OHSAS серии 18000, IDEF и др. В этих документах собран мировой опыт системного управления качеством, экологией, персоналом, охраной труда и промышленной безопасностью, информационным обеспечением систем. Несмотря на то, что у этих стандартов различные области применения, они имеют аналогичную структуру в целях создания условий для их использования как согласованных стандартов.

Анализ зарубежного опыта построения систем менеджмента показал эффективность применения процессного подхода к управлению различными аспектами деятельности предприятий, в первую очередь, на основе международных стандартов ИСО серии 9001. Разработанная на основе указанных стандартов система менеджмента качества (СМК), действительно, получила признание как инструмент построения эффективной системы менеджмента. Она является той частью системы менеджмента организации, которая направлена на достижение результатов в соответствии с целями в области качества, чтобы удовлетворять потребности, ожидания и требования заинтересованных сторон.

Несмотря на то, что все системы управления, соответствующие требованиям различных стандартов, реализуются в рамках одной и той же организационной структуры и включают одни и те же сети процессов (интегрированных процессов), до сих пор отсутствуют методические рекомендации по организации процессного управления такими важными для каждого субъекта хозяйствования показателями, как затраты и прибыль.

Особенно остро эта проблема стоит перед строительными организациями, имеющими существенные отраслевые особенности функционирования.

Следует подчеркнуть, что строительные организации, участвующие в подрядных торгах и имеющие сертификат на систему менеджмента качества, обладают серьезным преимуществом и их шансы на победу значительно увеличиваются.

На основании вышеизложенного представляется возможным интегрировать систему управления затратами и прибылью с общей системой управления предприятием на основе процессного подхода, положенного в основу международных и отечественных стандартов ИСО серии 9001. Это достигается посредст-

вом внедрения единого для всех сотрудников стандарта предприятия на процесс: «Управление затратами и прибылью строительной организации».

Стандартизация дает организации возможность повысить управляемость и увеличить эффективность деятельности за счет того, что: исполнитель знает, что он должен делать, как необходимо выполнять ту или иную работу, понимает смысл выполнения работы и видит, насколько эта деятельность приближает его к достижению ключевой цели; минимальными становятся сроки обучения нового персонала, и нет «незаменимых» сотрудников; снижается трудоемкость работ за счет понимания выполняемых операций; освобождается топ-менеджмент компании от рутинной работы; создана прочная база для построения саморазвивающейся организации.

Кроме того, внедрение системы корпоративных стандартов способствует получению руководителями следующих неоспоримых преимуществ: создает базу для обеспечения безопасности бизнеса компании; снижает постоянно растущие затраты на управление в общих затратах предприятия: во-первых, снижаются квалификационные требования к персоналу; во-вторых, повышается производительность труда, т.е. снижается количественная потребность в персонале; в-третьих, снижается упущенная выгода и прямые убытки вследствие ошибок в управлении.

ПОСТФИНАНСИРОВАНИЕ ПРИ ОСУЩЕСТВЛЕНИИ АККРЕДИТИВНЫХ РАСЧЕТОВ

И.Г. Легчилова, Национальный банк Республики Беларусь

Определяющим фактором при выборе аккредитивной формы расчетов является гарантия платежа, заложенная в документарном аккредитиве. Вместе с тем, аккредитив может предполагать возникновение кредитных отношений, которые рассматриваются как обособленные от расчетов. Такие отношения возникают при постфинансировании.

Основной целью исследования является анализ основных теоретических и практических основ финансирования, возникающих при осуществлении расчетов посредством аккредитива и выработки конкретных предложений и рекомендаций, связанных с особенностями действующего законодательства.

Аккредитивная форма расчетов имеет ряд принципиальных отличий от иных форм безналичных расчетов.

Во-первых, аккредитив – это обязательство банка перед бенефициаром. В случае банковского перевода или расчетов по инкассо банки выступают в роли посредников, а обязательство перед бенефициаром несет клиент-плательщик.

Во-вторых, при расчетах в форме аккредитива существуют три формы договорных отношений, которые не зависимы друг от друга.