

Министерство образования Республики Беларусь
Учреждение образования
«Полоцкий государственный университет»



О. С. Гулягина
Е. С. Жданова

ОРГАНИЗАЦИЯ ПРОИЗВОДСТВА И УПРАВЛЕНИЕ ПРЕДПРИЯТИЕМ

Методические указания к выполнению курсовой работы
для студентов специальностей

1-40 01 01 «Программное обеспечение информационных технологий»,
1-40 02 01 «Вычислительные машины, системы и сети»

Новополоцк
ПГУ
2015

УДК 658+65(075.8)

Одобрено и рекомендовано к изданию методической комиссией
факультета информационных технологий в качестве методических указаний
(протокол № 1 от 09.09.2014)

Кафедра экономики и организации производства

РЕЦЕНЗЕНТЫ:

канд. физ.-мат. наук, доц., зав. каф. технологий программирования
О. В. ГОЛУБЕВА;

канд. техн. наук, доц., зав. каф. экономики и организации производства
И. А. ЕЛЬШИНА

1 МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ПО ВЫПОЛНЕНИЮ КУРСОВОЙ РАБОТЫ

1.1 Общие положения

Курсовая работа выполняется студентами пятого курса специальностей 1-40 01 01 «Программное обеспечение информационных технологий», 1-40 02 01 «Вычислительные машины, системы и сети» в процессе изучения дисциплины «Организация производства и управление предприятием».

Цели курсовой работы:

1. Углубить, закрепить и конкретизировать теоретические знания в области управления предприятием.
2. Привить навыки практических расчетов по оценке инвестиционной привлекательности бизнес-проектов.
3. Научить критически пользоваться исходными данными, справочными и нормативными материалами с учетом конкретных заданий.
4. Развить навыки самостоятельного критического анализа, творческого осмысления и обобщения технических, технологических и экономических решений.
5. Подготовить студентов к выполнению дипломной работы.

Курсовая работа выполняется под руководством преподавателей кафедры в соответствии с индивидуальным заданием, выданным на основе выбранной темы курсовой работы.

В ходе выполнения курсовой работы преподаватели консультируют студентов и контролируют соблюдение ими календарного графика выполнения отдельных ее частей. Выполненная курсовая работа должна быть представлена на кафедру в установленный срок, оформленная на стандартных листах формата А4.

Тематика курсовых работ отражает актуальность и важнейшие направления развития бизнес-моделирования в сфере информационных технологий.

Общими требованиями, предъявляемыми к курсовой работе, являются логическая последовательность изложения материала, полнота информации по рассматриваемой теме, грамотное оформление работы в соответствии с правилами, предъявляемыми к ней, самостоятельность выполнения работы.

Объем курсовой работы 20 – 30 листов машинописного текста. В конце курсовой работы приводится список использованной литературы.

Структура курсовой работы: титульный лист (Приложение А), резюме, основная часть (характеристика организации и стратегия ее развития;

описание продукции (услуг); анализ рынков сбыта, стратегия маркетинга; прогнозирование финансово-хозяйственной деятельности; показатели эффективности проекта), список использованных литературных источников, приложения (если необходимо).

На основании зачетной курсовой работы студент допускается к сдаче экзамена по дисциплине «Организация производства и управление предприятием», о чем производится соответствующая запись в экзаменационной ведомости.

1.2 Примерные темы для выполнения курсовой работы

1. Бизнес-план программного обеспечения.
2. Бизнес-план создания онлайн-игры.
3. Бизнес-план обменного пункта электронных денег.
4. Бизнес-план сайта знакомств.
5. Бизнес-план сайта объявлений.
6. Бизнес-план Интернет-магазина.
7. Бизнес-план предприятия по сборке и продаже компьютеров.
8. Бизнес-план предприятия по разработке программного обеспечения.
9. Бизнес-план компании, предоставляющей доступ к сети Интернет.
10. Бизнес-план компьютерного сервиса.
11. Бизнес-план компьютерного клуба.
12. Бизнес-план Интернет-кафе.

1.3 Оформление курсовой работы

1.3.1 Общие правила оформления

Курсовая работа должна быть выполнена на стандартной белой бумаге формата А4 с одной стороны листа.

При выполнении курсовой работы должны быть установлены следующие стандартные поля:

- левое – 30 мм;
- правое – 10 мм;
- верхнее и нижнее – 20 мм.

Курсовая работа должна быть выполнена с применением печатающих и графических устройств вывода ЭВМ-шрифтом Times New Roman Cyr черного цвета с высотой 14 пт, через интервал с множителем 1,1 (Меню формат / Абзац / междустрочный интервал / множитель 1,1).

Абзацы в тексте начинают отступом 15 мм, одинаковым по всему тексту.

Вписывать в отпечатанный текст отдельные слова, формулы, условные знаки, а также выполнять иллюстрации следует черными чернилами (пастой, тушью). Для выполнения иллюстраций разрешается использовать графические редакторы, фотографии, ксерокопии и т.п.

Текст основной части курсовой работы разделяют на главы, пункты и подпункты. Дальнейшее деление нецелесообразно.

Главы нумеруются арабскими цифрами без точки в пределах всей курсовой работы. В конце номера главы точка не ставится.

Пункты должны иметь нумерацию в пределах каждой главы. Номер пункта состоит из номеров главы и пункта, разделенных точкой (например: 1.1). В конце номера пункта точка не ставится.

Подпункты нумеруются в пределах пункта. Номер подпункта состоит из номеров главы, пункта и подпункта, разделенных точкой (например: 1.1.1).

Главы, пункты и подпункты должны иметь заголовки. Заголовки должны четко и кратко отражать содержание глав, пунктов и подпунктов.

Переносы слов в заголовках не допускаются. Если заголовок состоит из двух предложений, их разделяют точкой.

Заголовки глав следует писать прописными буквами с абзацного отступа. Заголовки пунктов и подпунктов следует писать, начиная с прописной буквы строчными буквами, с абзацного отступа. Названия глав, пунктов и подпунктов не подчеркиваются.

Расстояние между названиями главы, пункта и подпункта должно иметь интервал 12 пт.

Расстояние между текстом и подзаголовком (когда текст заканчивается и начинается новый пункт (подпункт)) должно иметь интервал 12 пт.

Каждый раздел курсовой работы рекомендуется начинать с нового листа (содержание, введение, главы, заключение, список использованных источников, приложения). Заголовки разделов, а именно: содержание, введение, главы, заключение, список использованных источников, следует писать прописными буквами с абзацного отступа. Точка в конце заголовка не ставится, название не подчеркивается.

Нумерация страниц курсовой работы и приложений, входящих в ее состав, должна быть сквозная. Страницы приложений не нумеруются.

Первой страницей курсовой работы является титульный лист. Номера страниц на титульном листе, на задании по курсовой работе не ставятся,

но включаются в общую нумерацию страниц. Таким образом, первой нумерованной страницей является страница 4, на которой располагается «РЕЗЮМЕ». Страницы курсовой работы нумеруются арабскими цифрами, проставляемыми в правом верхнем углу страницы.

При написании курсовой работы студент обязан давать ссылки на авторов и источник, из которого он заимствует материалы и отдельные результаты.

В курсовой работе допускаются общепринятые сокращения и аббревиатуры, установленные правилами орфографии и соответствующими нормативными документами, например: с. – страница, г. – год, гг. – годы, т.е. – то есть, т.д. – так далее, т.п. – тому подобное, др. – другие, пр. – прочее; см. – смотри, млн – миллион, млрд – миллиард, тыс. – тысяча и т.п.

1.3.2 Оформление формул в курсовой работе

В формулах в качестве символов следует применять обозначения, установленные соответствующими государственными стандартами. Пояснения символов и числовых коэффициентов, входящих в формулу, если они не пояснены ранее в тексте, должны быть приведены непосредственно под формулой. Пояснения каждого символа следует давать с новой строки в той последовательности, в которой символы приведены в формуле. Первая строка пояснения должна начинаться со слова «где» без двоеточия после него.

Формулы, следующие одна за другой и не разделенные текстом, разделяют запятой.

Формулы должны нумероваться в пределах главы двумя арабскими цифрами, которые записывают на уровне формулы справа в круглых скобках. Номер формулы состоит из номера главы и порядкового номера формулы, разделенных точкой.

Формулы пишутся в соответствующем редакторе.

Пример оформления формул:

Максимально возможный объем хранения товаров на складе определяется по формуле

$$V_{\max} = \frac{S_{\text{скл}}}{S_{\text{ст}}} \cdot V_{\text{ст}} \cdot k_{\text{пол}}, \quad (2.2)$$

где V_{\max} – максимально возможный объем хранения товаров на складе, м³;
 $S_{\text{скл}}$ – площадь склада, м²;

$S_{ст}$ – площадь стеллажа с товаром, м²;

$V_{ст}$ – объем стеллажа с товаром, м³;

$k_{пол}$ – коэффициент полезного использования склада.

1.3.3 Оформление иллюстраций курсовой работы

Для пояснения текста могут быть приведены иллюстрации, которые следует располагать как можно ближе к соответствующим частям текста.

Иллюстрации следует нумеровать в пределах главы двумя арабскими цифрами. Номер рисунка состоит из номера главы и порядкового номера рисунка, разделенных точкой. Например: Рисунок 1.1.

При ссылках на иллюстрации следует писать «... в соответствии с рисунком 1.1» без сокращений.

Иллюстрации должны иметь наименование и пояснительные данные (подрисовочный текст).

Слово «Рисунок», номер и наименование помещают после рисунка с абзацного отступа и применяют шрифт Times New Roman Cyr черного цвета с высотой 14 пт, через интервал с множителем 1.1. Далее с абзацного отступа и без интервала между названием рисунка и примечанием размещаются пояснительные данные (примечание). Примечание пишется шрифтом Times New Roman Cyr черного цвета с высотой 12 пт, через интервал с множителем 1.

Между текстом и рисунком, а также между названием рисунка и пояснением к нему и последующим текстом, должен быть интервал 12 пт.

Пример оформления рисунка:

На рисунке 4.1 представлены каналы логистической системы предприятия.

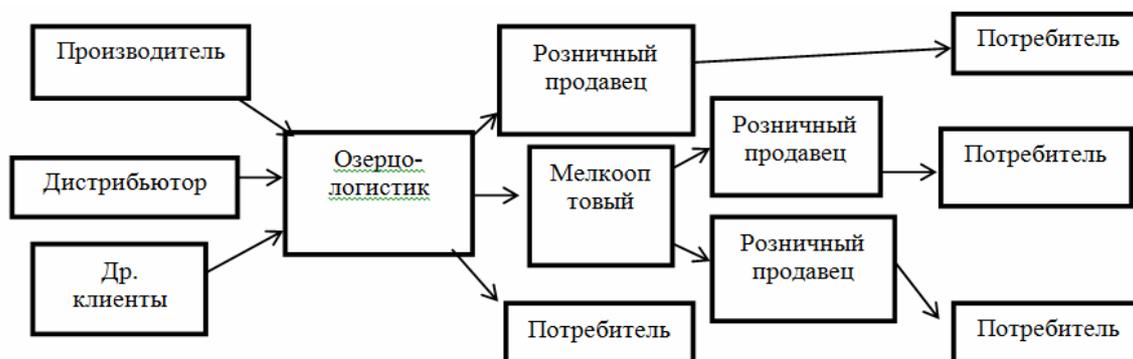


Рисунок 4.1 – Каналы логистической системы предприятия.

Источник: собственная разработка.

1.3.4 Оформление таблиц в курсовой работе

Цифровой материал, как правило, оформляют в виде таблиц. Таблицы применяют для лучшей наглядности и удобства сравнения показателей. С целью наглядного изложения материала шрифт в таблице должен быть Times New Roman Cyr черного цвета с высотой 12 либо 10 пт, через интервал с множителем 1.

Таблицу, в зависимости от ее размера, помещают под текстом, в котором впервые дана на нее ссылка, или на следующей странице, а, при необходимости – в приложении. Допускается помещать таблицу вдоль длинной стороны листа.

Таблицы следует нумеровать в пределах главы арабскими цифрами. Номер таблицы состоит из номера главы и порядкового номера таблицы, разделенных точкой (например: Таблица 1.1).

Название таблицы должно отражать содержание, быть точным и кратким. Название следует помещать с абзацного отступа над таблицей сразу после номера таблицы и применять шрифт Times New Roman Cyr черного цвета с высотой 14 пт, через интервал с множителем 1.1.

Слово «Таблица» с номером указывают один раз слева над первой частью таблицы с абзацным отступом. Между текстом и названием таблицы, а также между таблицей и последующим текстом, должен быть интервал 12 пт.

На все таблицы курсовой работы должны быть сделаны ссылки в тексте.

При переносе части таблицы на другую страницу над другими частями слева без абзацного отступа пишут слова «Продолжение таблицы» с указанием номера таблицы. Над последней частью таблицы слева без абзацного отступа пишут слова «Окончание таблицы» с указанием номера таблицы. «Продолжение таблицы» и «Окончание таблицы» выполняют таким же шрифтом, что и текст таблицы.

При переносе части таблицы на другую страницу допускается нумеровать арабскими цифрами графы таблицы, не повторяя их наименования.

При переносе части таблицы на другую страницу название помещают только над первой частью таблицы.

Таблицы слева, справа и снизу, как правило, ограничивают линиями. Головка таблицы должна быть отделена линией от остальной части таблицы.

Разделять заголовки и подзаголовки боковика и граф диагональными линиями не допускается.

Пример оформления таблицы:

Более детальный перечень предоставляемых услуг предприятием представлен в таблице 4.1.

Таблица 4.1 – Стратегические зоны хозяйствования предприятия

Тип СЗХ	Наименование услуг
Транспортная экспедиция	Оформление перевозочных документов; Перевозка грузов; Погрузочно-разгрузочные работы; Информирование клиента о выполнении заказа; Поиск клиента; Подача документов в таможенные органы.
Таможенное дело	Таможенные процедуры (растаможка, декларирование, реэкспорт, реимпорт, дотаможка, декларирование и т.д.).
Аренда	Сдача складских площадей в аренду сторонним организациям.

Окончание таблицы 4.1

Хранение	Ответственное хранение груза; СВХ; Хранение товаров в холодильных камерах; Комплектация, отбор; Маркировка; Погрузка-разгрузка; Консолидация и деконсолидация; Крос-докинг; Взвешивание.
Прочие услуги	Розничная торговля; Оптовая торговля; Прочие услуги.

Источник: собственная разработка на основании [1].

1.3.5 Оформление приложений курсовой работы

Материал, дополняющий текст курсовой работы, допускается помещать в приложениях, которые оформляют как продолжение курсовой работы. Если приложение не помещается на листе формата А4, то допускается оформлять его на листе формата А3.

Раздел приложений начинается с чистого листа, посередине которого прописными буквами написано "ПРИЛОЖЕНИЯ". Этот лист входит в сквозную нумерацию, однако номер страницы на нем не проставляется. Страницы приложений не нумеруются.

Каждое приложение следует начинать с нового листа с указанием наверху посередине страницы слова «Приложение» и его обозначения буквой.

Приложение должно иметь заголовок, который записывают симметрично тексту с прописной буквы отдельной строкой.

Если приложение имеет свое четко выраженное название по документу (например, «Бухгалтерский баланс»), в таком случае заголовок приложения не пишется.

Приложения обозначают заглавными буквами русского (белорусского) алфавита, начиная с А, за исключением букв Е, З, Й, О, Ч, Ъ, Ы, Ъ. В случае недостаточности количества букв алфавита, приложения обозначаются двумя буквами, где первая буква А, а вторая – следующая буква алфавита.

Например: Приложение АА, Приложение АБ и т.д.

Если в курсовой работе одно приложение, оно обозначается словом «ПРИЛОЖЕНИЕ».

В тексте курсовой работы на все приложения должны быть даны ссылки, например, «... в приложении А» без сокращения слова «приложение». Приложения располагают в порядке ссылок на них в тексте.

Все приложения должны быть перечислены в содержании курсовой работы с номерами и краткими наименованиями, но без указания на них номеров страниц.

1.3.6 Оформление ссылок в курсовой работе

При написании курсовой работы студент обязан давать ссылки на источники, материалы или отдельные результаты, которые приводятся в курсовой работе. Такие ссылки дают возможность разыскать документы и проверить достоверность сведений о цитируемом документе, дают необходимую информацию о нем, позволяют получить представление о его содержании. Если один и тот же материал переиздается неоднократно, то следует ссылаться на последние издания.

Ссылки на использованные литературные источники должны нумероваться арабскими цифрами по порядку упоминания в тексте и помещаться в квадратные скобки.

Например: [14, с. 26, табл. 2]. Здесь 14 – номер источника в списке, 26 – номер страницы, 2 – номер таблицы.

1.4 Организация защиты и критерии оценки курсовой работы

Законченная оформленная и подписанная студентом курсовая работа представляется руководителю, который подписывает ее и составляет на нее отзыв.

Для организации защиты курсовой работы на кафедре создается комиссия по защите курсовой работы, состоящая из не менее двух членов, являющихся преподавателями кафедры. Порядок защиты курсовой работы определяют члены комиссии.

На защите курсовой работы члены комиссии проверяют степень владения студентом содержанием курсовой работы по теоретической и практической частям.

Оценка курсовой работы осуществляется по 10-балльной системе оценки знаний студента:

- 10 баллов – превосходно;
- 9 баллов – отлично;
- 8 баллов – почти отлично;
- 7 баллов – очень хорошо;
- 6 баллов – хорошо;
- 5 баллов – почти хорошо;
- 4 балла – удовлетворительно;
- 3 балла – неудовлетворительно;
- 2 балла – неудовлетворительно;
- 1 балл – неудовлетворительно.

На основании успешно защищенной курсовой работы (от четырех до десяти баллов) студент допускается к сдаче экзамена по дисциплине «Организация производства и управление предприятием».

2 УКАЗАНИЯ К ВЫПОЛНЕНИЮ РАЗДЕЛОВ КУРСОВОЙ РАБОТЫ

2.1 Резюме

Резюме отражает основную идею проекта и обобщает основные выводы и результаты по разделам бизнес-плана. Его содержание должно в сжатой и доступной форме изложить суть бизнес-плана. Целесообразно привести информацию о технологической новизне проекта (при наличии), его социальной значимости. Также могут быть указаны сводные показатели по проекту (стоимость проекта, размеры выплат по кредиту, предполагаемая прибыль и т.д.).

Раздел "Резюме" составляется на завершающем этапе разработки бизнес-плана, когда готовы все остальные разделы. Обычный объем резюме – 2-3 страницы.

2.2 Характеристика организации и стратегия ее развития

В данном разделе даются описание отрасли и характеристика организации, ее роль и место в отраслевой иерархии и народном хозяйстве в целом.

При описании организации отражаются следующие вопросы:

- полное наименование организации;
- юридический адрес;
- форма собственности;
- основной вид деятельности организации;
- основные преимущества организации;
- миссия организации;
- среднесписочная численность сотрудников;
- организационная структура управления (как организован персонал и кому подчиняется);
- функциональные стратегии развития организации (кадровая, маркетинговая, финансовая, производственная);
- краткая история (для существующей организации).

2.3 Описание продукции (услуг)

В данном разделе представляется информация о продукции, которая будет производиться организацией:

- область применения продукции (услуг);
- основные характеристики (потребительские, функциональные, прочие характеристики продукции);

- контроль качества;
 - соответствие международным и национальным стандартам качества;
 - обеспечение гарантийного и послегарантийного обслуживания;
 - наличие патентов, лицензий, сертификатов;
 - новизна технических и технологических решений, потребительских свойств.
- отличительные особенности предлагаемой продукции (услуг) по сравнению с товарами, имеющимися на рынке;
 - преимущества, которые получит потребитель от пользования предлагаемой продукцией (услугами).

2.4 Анализ рынков сбыта. Стратегия маркетинга

В данном разделе излагаются ключевые моменты обоснования объемов продаж продукции, основанные на анализе рынков сбыта и выработке стратегии маркетинга.

Анализ рынков сбыта должен включать:

- общую характеристику рынков, на которых планируется сбыт продукции организации, оценка их емкости;
- оценку доли рынка, которую занимает предприятие;
- основные факторы, влияющие на изменение рынков;
- основные требования потребителей к продукции;
- оценку возможностей конкурентов и основные данные о выпускаемой ими продукции – технический уровень, цена, уровень качества;
- технологическое и финансовое состояние конкурирующих организаций и степень их влияния на рынок данной продукции;
- сравнение продукции организации с продукцией конкурентов;
- преимущества организации перед конкурентами.

Обоснование стратегии маркетинга должно включать:

- сбытовую стратегию;
- тактику по реализации продукции на конкретном сегменте рынка (собственная торговая сеть, торговые представительства, посредники, дистрибьюторы);
- политику по сервисному обслуживанию;
- оценку изменения объемов реализации продукции в перспективе;
- затраты на маркетинг и рекламу;
- план мероприятий по продвижению продукции на рынки, включая основные этапы его реализации.

2.5 Прогнозирование финансово-хозяйственной деятельности

В случае составления бизнес-плана программного продукта

В данном разделе приводится ожидаемый объем продаж, выручка, прибыль и динамика данных показателей по годам. Предлагается расчет и обоснование цены программного продукта.

Расчет себестоимости проводится для определения рыночной цены ПО и инвестиционных затрат. Рыночная цена основывается на плановой себестоимости. Инвестиционные затраты принимаются равными плановой себестоимости.

Для начала требуется определить трудоемкость создания программного продукта. Для этого необходимо составить список действий для успешной реализации выбранного варианта разработки ПО. Список следует представить в виде таблицы.

Пример

Таблица 2.1 – Упорядоченная последовательность действий и оценка их длительности при разработке информационно-справочной системы, дн.

Действия	A_i
1. Анализ технического задания	8
2. Библиографический анализ	5
3. Экономический анализ	1
4. Построение инфологической модели	33
5. Концептуальный проект	3
6. Разработка интерфейса системы	30
7. Тестирование и отладка	17
8. Документирование	17
Итого:	116

По итогам таблицы определяются требуемые затраты труда программиста в человеко-днях.

Стоимостная оценка ПО предполагает составление сметы затрат, которая в денежном выражении включает следующие статьи расходов:

- материалы и комплектующие (М);
- электроэнергия (Э);
- заработная плата исполнителей: основная (Z_o) и дополнительная (Z_d);
- отчисления на социальные нужды ($O_{сн}$);
- амортизация основных средств и нематериальных активов (А);
- прочие прямые расходы (P_3).

1. Расходы по статье «Материалы» (М) отражают расходы на магнитные носители, бумагу, красящие ленты и другие материалы, необходимые для разработки ПО.

На статью «материалы» относят затраты на материалы и принадлежности, необходимые для проведения НИР. Затраты определяются по действующим отпускным ценам. Результаты сводятся в таблицу 2.2.

Таблица 2.2 – Стоимость материалов, необходимых для разработки программного обеспечения

Наименование материалов	Ед. измерения	Количество	Цена за единицу, руб.	Сумма, руб.

Таблица 2.3 – Стоимость комплектующих изделий

Наименование комплектующих изделий	Ед. изм.	Количество	Цена, руб.	Сумма, руб.

Пример. Таблица 2.2 – Стоимость материалов

<i>Наименование материалов</i>	<i>Стоимость, руб.</i>	<i>Количество</i>	<i>Общая сумма, руб.</i>
<i>Бумага А4</i>	<i>300</i>	<i>500</i>	<i>150 000</i>
<i>Бумага А1</i>	<i>5000</i>	<i>10</i>	<i>50 000</i>
<i>Флэш-носитель</i>	<i>1 200 000</i>	<i>1</i>	<i>1 200 000</i>
<i>Всего</i>			<i>1 400 000</i>

Общая стоимость основных и вспомогательных материалов М= 1 400 000 рублей.

2. Статья «Электроэнергия»

Затраты на электроэнергию находятся исходя из продолжительности периода разработки ПО, количества кВт/ч, затраченных на проектирование ПО и тарифа за 1 кВт/ч.

Тарифы на электрическую энергию для юридических лиц и индивидуальных предпринимателей устанавливаются согласно Декларации об уровне тарифов на электрическую энергию, отпускаемую республиканскими унитарными предприятиями электроэнергетики ГПО «Белэнерго» для юридических лиц и индивидуальных предпринимателей (вводится в действие с 1 сентября 2011 г.).

Базовый тариф для прочих потребителей с 01.03.2014 г. составляет 1497,7 руб. за 1 кВт/ч (согласно Приказа Департамента ценовой политики Министерства экономики Республики Беларусь от 27.02.2014 №4). Уточнить тариф на момент написания курсовой работы.

3. Статья «Основная заработная плата»

Основной статьей расходов на создание ПО является *заработная плата разработчиков (исполнителей) проекта*, в число которых принято включать инженеров-программистов, участвующих в написании кода, руководителей проекта, системных архитекторов, дизайнеров, разрабатывающих пользовательский интерфейс, разработчиков баз данных, Web-мастеров и других специалистов, необходимых для решения специальных задач в команде. Заработная плата руководителей организации и работников вспомогательных служб (инфраструктуры) учитывается в **накладных** расходах.

Расчет основной заработной платы исполнителей. Общая трудоемкость, плановая численность работников и плановые сроки разработки ПО являются базой для расчета основной заработной платы разработчиков проекта. Оплата труда осуществляется на основе Единой тарифной сетки Республики Беларусь (ЕТС), в которой даны тарифные разряды и тарифные коэффициенты.

Действует Инструкция по распределению работников внебюджетного сектора экономики Республики Беларусь по тарифным разрядам с учетом категории, должности, образования, сложности выполняемой работы и практического опыта. Для расчета заработной платы правительственными органами устанавливается тарифная ставка 1-го разряда. С 1.05.2014 г. тарифная ставка первого разряда составляет 275 000 руб. Заметим, что данный тариф действительный только до следующего повышения.

Согласно постановлению Совета Министров Республики Беларусь от 29 марта 2013 г. № 226 к рассчитанным по Единой тарифной сетке работников Республики Беларусь, тарифным ставкам (окладам) работников бюджетных организаций и иных организаций, получающих субсидии, работники которых приравнены по оплате труда к работникам бюджетных организаций (далее – бюджетные организации), тарифицируемых 1 – 27 разрядами, устанавливаются корректирующие коэффициенты в размерах 3,50 – 1,00.

При отсутствии задолженности по платежам в бюджет и по социальному страхованию, отсутствии задолженности по заработной плате и наличии прибыли коммерческие организации имеют право повышать тариф 1-го разряда. Поэтому в реальном секторе экономики тарифную ставку первого разряда устанавливает наниматель по согласованию с профсоюзами.

Студент должен использовать в своей работе средний тариф (тарифную ставку 1 разряда) по отрасли на момент написания работы.

Распределение работников коммерческих организаций и индивидуальных предпринимателей по тарифным разрядам единой тарифной сетки представлено в приложении Б.

Месячная тарифная ставка каждого исполнителя (T_m) определяется путем умножения действующей тарифной ставки 1-го разряда (T_{m1}) на тарифный коэффициент (T_k), соответствующий установленному тарифному разряду:

$$T_m = T_{m1} \cdot T_k. \quad (2.1)$$

Основная заработная плата исполнителей на конкретное ПО рассчитывается по формуле

$$Z_0 = T_m \cdot K \cdot n \cdot t, \quad (2.2)$$

где n – количество исполнителей, занятых разработкой конкретного ПО;
 T_m – месячная тарифная ставка (д. е.); K – коэффициент премирования;
 t – период времени, затраченный на разработку ПО.

4. Статья «Дополнительная заработная плата» на конкретное ПО (Z_{∂}) включает выплаты, предусмотренные законодательством о труде (оплата отпусков, льготных часов, времени выполнения государственных обязанностей и других выплат, не связанных с основной деятельностью исполнителей), и определяется по нормативу в процентах к основной заработной плате:

$$Z_{\partial i} = Z_{oi} \cdot H_{\partial} / 100\%, \quad (2.3)$$

где $Z_{\partial i}$ – дополнительная заработная плата исполнителей на конкретное ПО (д.е);

H_{∂} – норматив дополнительной заработной платы (принимается в размере 15 – 35 %).

5. Статья «Отчисления на социальные нужды»

К данным затратам относят отчисления в фонд социальной защиты населения ($H_{сз}$ – 34 %) и отчисления на обязательное страхование от несчастных случаев ($H_{стр}$ – 0,1 – 0,6 %).

Отчисления на социальные нужды определяются в соответствии с действующими законодательными актами по нормативу в процентном отношении к фонду основной и дополнительной зарплаты исполнителей, определенной по нормативу, установленному в целом по организации:

$$Z_{czi} = (Z_{di} + Z_{oi}) \cdot (H_{cz} + H_{cmp}) / 100, \quad (2.4)$$

где H_{cz} – норматив отчислений в фонд социальной защиты населения (%);
 H_{cmp} – норматив отчислений на обязательное страхование от несчастных случаев (%).

6. Статья «Амортизация основных средств и нематериальных активов»

Затраты по статье «Амортизация основных средств и нематериальных активов», рассчитываются одним из нелинейных методов начисления амортизации.

Амортизация основных средств и нематериальных активов рассчитывается за период их использования, т.е. за период создания ПО!

Амортизация начисляется на все основные средства и нематериальные активы, находящиеся на балансе предприятия и отраслей промышленности, независимо от характера их участия в производственном процессе.

При расчете амортизационных отчислений для определения стоимости основных средств (ПК, принтер, ксерокс и т.д.) и нематериальных активов (программное обеспечение) рекомендуется использовать информацию со следующих сайтов:

1. www.softline.by
2. www.len.software.ru
3. www.lir.ru (ссылка на источник информации обязательна!)

Денежное выражение амортизации является амортизационным отчислением, которое входит в текущие затраты.

Величина амортизационных отчислений определяется на основе норм амортизации.

Норма амортизации – это установленный размер амортизационных отчислений на полное восстановление, выраженное в %. Норма амортизации устанавливается на основе экономически целесообразного срока службы и должна обеспечить возмещение износа основных средств к моменту возможного их морального и физического износа и создать экономическую основу для замены.

$$H_a = \frac{1}{T_n} \cdot 100\% , \quad (2.5)$$

где H_A – годовая норма амортизации;
 T_n – нормативный срок службы.

К нормам амортизации могут применяться поправочные коэффициенты, которые учитывают степень загрузки оборудования.

При нелинейном способе годовая сумма амортизационных отчислений рассчитывается методом суммы чисел лет либо методом уменьшаемого остатка с коэффициентом ускорения от 1 до 2,5 раз. Нормы начисления амортизации в первом и каждом из последующих лет срока применения нелинейного способа могут быть различными.

При **методе уменьшаемого остатка** расчет амортизационных исчислений осуществляется исходя из остаточной стоимости объекта на начало отчетного года и нормы амортизации, исчисленной с учетом срока полезного использования этого объекта. Этим способом амортизация рассчитывается не к первоначальной, а к остаточной стоимости объекта основных средств:

$$A = \frac{H_A}{100} C_{ост} , \quad (2.6)$$

где $C_{ост}$ – остаточная стоимость основных средств на начало отчетного года, руб.

Проиллюстрируем расчет амортизации на примере. Первоначальная стоимость объекта 120 тыс. рублей. Срок полезного использования – 8 лет.

Решение:

Годовая норма амортизации – 12,5 %. Используем ускоренный механизм начисления амортизации (коэффициент ускорения – 2). Тогда норма амортизации составит:

$$H_A = \frac{1}{T_n} k_{уск} \cdot 100 \% = \frac{1}{8} \cdot 2 \cdot 100 \% = 25 \% .$$

Сумма начисленной амортизации по годам составит:

1-й год – 120 тыс. руб. · 25 % = 30 тыс. руб.

2-й год – (120 тыс. руб. – 30 тыс. руб.) · 25 % = 22,5 тыс. руб.

3-й год – (90 тыс. руб. – 22,5 тыс. руб.) · 25 % = 16,8 тыс. руб.

дальнейшие расчеты проводятся аналогично:

8-й год – 21,4 тыс. руб. – 5,4 тыс. руб. = 16 тыс. руб., или:

120 – (30,0 + 22,5 + 16,8 + 12,7 + 9,5 + 7,1 + 5,4) = 16 тыс. руб.

Именно сумма 16 тыс. руб. принимается в качестве амортизационных отчислений в последний год срока полезного использования объекта.

При методе суммы чисел лет амортизация рассчитывается исходя из первоначальной стоимости объекта и годового соотношения, где в числителе число лет, остающихся до конца срока службы объекта, а в знаменателе сумма чисел лет срока службы объекта.

Используя предыдущий пример, начислим амортизацию по методу суммы чисел лет на первоначальную стоимость объекта 120 тыс. руб. Расчет приведен в таблице 2.3.

Рассчитаем сумму чисел лет: $СЧЛ = 1 + 2 + 3 + 4 + 5 + 6 + 7 + 8 = 36$ лет.

При данном методе норма амортизации на каждый год изменяется, а амортизируемая сумма остается неизменной, причем норма амортизации находится по следующей формуле:

$$H_A = \frac{T}{СЧЛ} \cdot 100 \%, \quad (2.7)$$

где T – количество лет, оставшихся до конца срока службы, лет.

$СЧЛ$ – сумма чисел лет, лет

Таблица 2.4 – Расчет амортизационных отчислений методом суммы чисел лет (СЧЛ)

Год	Норма амортизации	Амортизационные отчисления, тыс. руб.
1	$8/36 = 0,2222$	$120 * 0,2222 = 26,664$
2	$7/36 = 0,1944$	$120 * 0,1944 = 23,328$
3	$6/36 = 0,1666$	$120 * 0,1666 = 19,992$
4	$5/36 = 0,1389$	$120 * 0,1389 = 16,668$
5	$4/36 = 0,1111$	$120 * 0,1111 = 13,332$
6	$3/36 = 0,0833$	$120 * 0,0833 = 9,996$
7	$2/36 = 0,0556$	$120 * 0,0556 = 6,672$
8	$1/36 = 0,0278$	$120 * 0,0278 = 3,336$

7. Статья «Расходы на спецоборудование» (P_d) включает затраты средств на приобретение вспомогательных технических и программных средств специального назначения, необходимых для разработки конкретного ПО, включая расходы на их проектирование, изготовление, отладку, установку и эксплуатацию. Затраты по этой статье определяются в соответствии со сметой расходов, которая составляется перед разработкой ПО.

Данная статья включается в смету расходов на разработку ПО в том случае, когда приобретаются специальное оборудование или специальные программы, предназначенные для разработки и создания только данного ПО:

$$P_{ci} = \sum_{i=1}^n Ц_{ci}, \quad (2.8)$$

где $Ц_{ci}$; – стоимость конкретного специального оборудования (д.е.);
 n – количество применяемого специального оборудования.

Пример. Расчет расходов по статье спецоборудование.

Приобретены и использованы:

программа для тестирования приложения — 250,0 д.е.;

редактор исходного текста приложения — 310,0 д.е.;

$P_{ci} = 250,0 + 310,0 = 560,0$ д.е.

8. Статья «Прочие прямые расходы» ($П_3$) на конкретное программное обеспечение включает затраты: на оплату услуг связи, Интернета, транспортные расходы, канцтовары, приобретение и подготовку специальной научно-технической информации и специальной литературы. Расходы определяются студентом самостоятельно по действующим на момент написания работы ценам и тарифам.

Общая сумма расходов по смете (плановая себестоимость) (C) на ПО рассчитывается по формуле

$$C = M + Э + З_o + З_d + O_{сн} + A + P_c \cdot П_3. \quad (2.9)$$

Результаты расчетов оформляются в виде таблицы.

Таблица 2.5 – Расчет плановой себестоимости программного обеспечения (указывается название вашего программного обеспечения)

Статья затрат	Затраты, руб.
1. Материалы и комплектующие (М);	
2. Электроэнергия;	
3. Основная заработная плата исполнителей($З_o$)	
4. Дополнительная заработная плата исполнителей ($З_d$);	
5. Отчисления на социальные нужды ($O_{сн}$);	
6. Амортизация (А);	
7. Расходы на спецоборудование (P_c);	
8. Прочие прямые расходы ($П_3$);	
Общая сумма расходов по смете (плановая себестоимость C)	

Отпускная цена продукции формируется исходя из плановой себестоимости производства продукции, всех видов установленных налогов и прибыли, а также качества, потребительских свойств продукции и конъюнктуры рынка.

С учетом действующих в республике нормативных документов отпускная цена на продукцию предприятия рассчитывается по формуле

$$ОЦ = C + П, \quad (2.10)$$

где $ОЦ$ – отпускная цена изготовителя, руб.;

C – плановая себестоимость, руб.;

$П$ – прибыль руб.;

Прибыль закладывается в цену по нормативу рентабельности (устанавливается самостоятельно), расчет производится по следующей формуле:

$$П = R \cdot C, \quad (2.11)$$

где R – норматив рентабельности (например, если рентабельность 20 %, то при расчете переводим в коэффициент и получаем 0,2).

C – плановая себестоимость, руб.;

Отпускная цена изготовителя с налогом на добавленную стоимость:

Ставка налога на добавленную стоимость установлена в размере 20 %.

$$НДС = (C + П) \cdot \text{ставка НДС}(\%) / 100 \%, \quad (2.12)$$

где C – плановая себестоимость, руб.;

$П$ – прибыль, руб.;

Ставка НДС = 20 %;

Прогнозируемая отпускная цена на программное обеспечение с НДС:

$$ОЦ \text{ с НДС} = C + П + НДС. \quad (2.13)$$

В случае составления бизнес-плана организации

При разработке бизнес-плана организации, а не программного продукта, цена продукта (услуги) может рассчитываться по предложенной выше методике, либо, в случае довольно разнообразной номенклатуры продукции (услуг), может устанавливаться на уровне рыночных цен аналогичной продукции (услуги). В работе в данном случае цены на продукцию (услуги) оформляются в виде прайс-листа. При этом также нужно просчитать

величину переменных издержек (ежемесячные или ежегодные расходы на обеспечение деятельности фирмы, зависят от объема производимой продукции (оказываемых услуг)).

Далее необходимо определить плановую величину объема продаж продукции (услуг) и, исходя из цены соответствующей продукции (услуги), рассчитать плановую величину выручки организации.

Отдельно рассчитываются затраты, необходимые для открытия организации (соответствуют величине первоначальных инвестиций). Сюда могут входить затраты на закупку необходимого оборудования, регистрацию фирмы, строительство или покупку помещения и т.д., т.е. это первоначальные расходы, которые предприниматель осуществляет до начала работы организации.

2.6 Показатели эффективности проекта

В случае составления бизнес-плана программного продукта

После проведения расчета затрат и отпускной цены продукта, необходимо провести его сравнительный технико-экономический анализ с существующими изделиями-аналогами.

Оценивается конкурентоспособность нового изделия на рынке. С этой целью проводится сравнение технических параметров, отпускной цены продукта и его эксплуатационных характеристик. Для более детального анализа затрат на производство проводится сравнение по статьям затрат (если студенты располагают такой информацией по изделию-аналогу). По полученным данным проводится расчет экономического эффекта от применения на предприятии нового продукта.

Формулируются соответствующие выводы об эффективности нового продукта (предлагаемого в курсовой работе) по сравнению с аналогами по техническим параметрам, экономическим показателям и эксплуатационным характеристикам.

Кроме того, в данном разделе рассчитывается объем необходимых инвестиций, их рентабельность и окупаемость.

Выводы о привлекательности проекта по разработке и реализации программного продукта можно сделать одним из следующих способов:

- по расчету показателей чистого современного значения и дисконтированного периода окупаемости инновационного проекта;
- по расчету баланса платежей на период реализации проекта, внутренней нормы рентабельности и срока окупаемости проекта.

Рассмотрим оба этих способа на конкретных примерах.

Пример 1.

Предприятие планирует новые капитальные вложения в инновационный проект в течение 2-х лет. Сам проект рассчитан на 8 лет с полным освоением вновь введенных мощностей лишь на пятом году. Нарастание чистого годового денежного дохода в первые четыре года по плану составит 30 % за первый год, 50 % за второй год, 70 % за третий год и 90 % за четвертый год от полного годового денежного дохода. Предприятие требует, как минимум, 16 % отдачи при инвестировании денежных средств. Капитальные вложения: 1-й год – 120000, 2-й год – 70000. Полный годовой денежный доход – 62000. Сделать вывод о привлекательности данного проекта через расчет показателей чистого современного значения проекта и дисконтированного периода окупаемости.

РЕШЕНИЕ:

Чистое современное значение инновационного проекта целесообразно рассчитать с помощью следующей таблицы, форму которой можно считать типовой или универсальной.

Показатель	Год (ы)	Денежный поток (CF), \$	Коэффициент (множитель) пересчета	Настоящее значение денег, \$	Накопленный денежный поток, \$
Инвестиция в инновацию	0	-120000	1,0000	-120000	-120000
	1	-70000	0,8621	-60347	-180347
Денежный доход	1	$62000 \cdot 0,3 = 18600$	0,8621	16035	-164312
	2	$62000 \cdot 0,5 = 31000$	0,7432	23039	-141273
	3	$62000 \cdot 0,7 = 43400$	0,6407	27806	-113466
	4	$62000 \cdot 0,9 = 55800$	0,5523	30818	-82648
	5	62000	0,4761	29518	-53130
	6	62000	0,4104	25445	-27685
	7	62000	0,3538	21936	-5749
8	62000	0,3050	18910	13161	
Чистое современное значение инновационного проекта (NPV)					13161

Так как NPV имеет положительное значение ($NPV > 0$), то это говорит о том, что такой проект можно принимать к исполнению, он экономически выгоден.

Накопленный денежный поток в течение 7 лет имеет отрицательное значение, это означает, что число полных лет окупаемости проекта

равняется семи. Более точное значение дисконтированного периода окупаемости проекта (DPV)

$$DPV = 7 + 5749 / 18910 = 7,304 \text{ года}$$

В случае, если срок окупаемости продукта будет получаться меньше года, в расчете следует разбить период окупаемости на месяцы.

Пример 2.

- Рассчитать: 1) баланс платежей на период реализации проекта;
2) внутреннюю норму рентабельности;
3) срок окупаемости проекта в месяцах.

Провести анализ варианта реализации инновационного проекта при норме дисконта равной 10 % и с учетом инвестиционных вложений в начале года. Исходные инвестиции: 1 год – 10 тыс. у.е.; 2 год – нет. Денежный поток от реализации проекта: 1 год – нет, 2 год – 30 тыс. у.е. Эксплуатационные затраты по проекту: 1 год – нет, 2 год – 14 тыс. у.е.

РЕШЕНИЕ:

Баланс платежей (БП) – это алгебраическая сумма расходов и поступлений в течение жизненного цикла инновационного проекта:

$$БП = -10 + 50 - 14 = 26 \text{ тыс. у.е.}$$

Предварительный анализ путем расчета баланса платежей позволяет уже на прединвестиционном этапе отклонить проект или принять решение о дальнейшем уточнении показателей его эффективности. В нашем случае баланс платежей положителен, следовательно, для принятия окончательного решения о применимости проекта рассчитаем дополнительные показатели.

Внутренняя норма рентабельности – это дисконтирующий множитель, приводящий разновременные значения баланса платежей к началу реализации проекта, причем так, что сумма баланса равна нулю. Эта норма показывает ту минимальную процентную ставку, при которой инвестиционные средства окупятся в течение жизненного цикла проекта. Требуемая величина внутренней нормы рентабельности определяется из

условия, что сумма дисконтированных значений (расходов и поступлений) баланса платежей равна нулю.

$$\sum_{t=1}^T P_t \frac{1}{(1+r)^t} = 0$$

где P_t – чистый поток наличности по периодам жизненного цикла проекта;
 T – сумма периодов жизни проекта;
 r – внутренняя норма рентабельности проекта.

Если принять, что инвестицию в размере 10 тыс. у.е. мы вкладываем в начале жизненного цикла проекта, то в данном случае равенство примет вид

$$-10 \cdot \frac{1}{(1+r)^0} + (30-14) \cdot \frac{1}{(1+r)^2} = 0;$$

$$-10 \cdot (1+r)^2 + 16 = 0;$$

$$r_1 = 0,265; \quad r_2 = -2,265$$

Второе значение корня $r_2 = -2,265$ из рассмотрения отбрасываем, т.к. его значение лежит в области отрицательных величин. Значение $r = 0,265$, т.е. 26,5 % выше 10 %. Следовательно, проект эффективен, имеет положительную чистую прибыль и позволяет окупить инвестиционный кредит.

Срок окупаемости проекта определяется как период времени, за который накопленная чистая прибыль сравнивается по величине с капиталовложениями. Этот срок складывается из времени в течение которого средства инвестировались и проводилось их освоение (в нашем случае 1 год) и времени после освоения мощностей.

Время после освоения мощностей составит: $10 \cdot 12 / (30 - 14) = 7,5$ месяца

Полный срок окупаемости проекта составит 1 год и 7,5 месяца.

В случае составления бизнес-плана организации

В случае разработки бизнес-плана организации необходимо рассчитать предполагаемый объем прибыли, а также показатели эффективности проекта.

Расчет прибыли организации

Порядок расчета прибыли от реализации и чистой прибыли организации после уплаты налоговых платежей сведем в таблицу 2.6.

Таблица 2.6 – Расчет прибыли от реализации и чистой прибыли предприятия

Показатель	Порядок расчета	Значения, руб.
Выручка от реализации	$BP_{реал} = Ц_{отп} \cdot N$	
НДС выходной	$НДС^{вых} = \frac{BP_{реал} \cdot h_{ндс}}{100 + h_{ндс}}$	
Выручка предприятия без косвенных налоговых платежей	$BP_{пред} = BP_{реал} - НДС^{вых}$	
Прибыль от реализации	$П_{ревл} = BP_{реал} - C_n - НДС^{вых}$	
Налог на недвижимость	$H_{нед} = \frac{OC_{зд} \cdot h_{нед}}{100\%}$	
Налогооблагаемая прибыль	$П_{нал} = П_{ревл} - H_{нед}$	
Налог на прибыль	$H_{пр} = \frac{П_{нал} \cdot h_{пр}}{100\%}$	
Чистая прибыль	$Пч = П_{нал} - H_{пр}$	

где $h_{ндс}$ – процентная ставка налога на добавленную стоимость (20 % на 1.09.2013 г.);

$h_{пр}$ – процентная ставка налога на прибыль (18 % – на 1.09.2013 г.).

C_n – величина переменных издержек.

Налог на недвижимость рассчитывается следующим образом:

$$H_{нед} = \frac{OC_{зд} \cdot h_{нед}}{100\%}, \quad (2.14)$$

где $OC_{зд}$ – остаточная стоимость зданий, руб.

$$OC_{зд} = K_{зд} - A_{зд}, \quad (2.15)$$

где $K_{зд}$ – первоначальная стоимость зданий и сооружений, руб.;

$A_{зд}$ – величина годовых амортизационных отчислений зданий и сооружений, руб.; $h_{нед}$ – ставка налога на недвижимость (1 % на 1.09.2013 г.).

Расчет технико-экономических показателей эффективности проекта

1. Период окупаемости капитальных вложений (первоначальных инвестиций):

$$T = \frac{K_{\phi}}{Пч + A_{год}}, \quad (2.16)$$

где K_{ϕ} – сумма первоначальных инвестиций, руб.;

$A_{год}$ – величина годовых амортизационных отчислений основных средств, руб.;

$\Pi_{ч}$ – чистая прибыль, руб.

2. Рентабельность производства:

$$R = \frac{\Pi_{ч}}{K_{ф}} \cdot 100\%, \quad (2.17)$$

где $K_{ф}$ – сумма первоначальных инвестиций, руб.

6. Рентабельность продукции:

$$R_{прод} = \frac{\Pi_{реал}}{C_n} \cdot 100, \quad (2.18)$$

где $\Pi_{реал}$ – прибыль от реализации продукции за год, руб.;

C_n – полная себестоимость годового выпуска продукции (величина переменных издержек), руб.

Рассчитанные основные технико-экономические показатели необходимо представить в виде таблицы 2.7.

Таблица 2.7 – Основные технико-экономические показатели проекта

Показатели	Ед. изм.	Значение
1. Годовой объем выпуска продукции (оказания услуг):		
1.1. в натуральном выражении	шт	
1.2. в стоимостном выражении	руб.	
2. Себестоимость единицы продукции (услуги)	руб.	
3. Себестоимость годового объема произведенной продукции (оказанных услуг)	руб.	
4. Численность рабочих	чел.	
5. Фонд заработной платы рабочих	руб	
6. Среднемесячная заработная плата одного рабочего	руб	
7. Прибыль от реализации продукции (услуг)	руб	
8. Рентабельность продукции (услуг)	%	
9. Период окупаемости инвестиций	лет	

В результате проведенных расчетов необходимо сделать вывод об эффективности реализации данного проекта.

ЛИТЕРАТУРА

1. Гайнутдинов, Э.М. Бизнес-план: учебно-методическое пособие по дисциплинам «Экономика производства» и «Организация производства и менеджмент» / Э.М. Гайнутдинов [и др.]. – Минск: БНТУ, 2006. – 190 с.
2. Постановление Министерства экономики Республики Беларусь № 158 от 30 августа 2005 г. «Об утверждении правил по разработке бизнес-планов инвестиционных проектов» (в ред. Постановления Минэкономики № 214 от 07.12.2007 г.)
3. Бабук, И.М. Экономика предприятия : учеб. пособие для студ. техн. спец. учреждений, обеспечивающих получение высш. образования / И.М. Бабук. – Минск: ИВЦ Минфина, 2006. – 326 с.
4. Васильева, Н.А. Экономика предприятия: конспект лекций / Н.А. Васильева, Т.А. Матеуш, М.Г. Миронов. – М.: Юрайт, 2007. – 191 с.
5. Золотогоров, В.Г. Организация производства и управление предприятием: учебное пособие / В.Г. Золотогоров. – Минск: Книжный Дом, 2005. – 444 с.
6. Кастрюк, А.П. Организация производства и менеджмент в машиностроении: учеб.-метод. комплекс для студ. техн. спец.: в 2 ч. / А.П. Кастрюк, А. А. Королько. – Новополоцк: ПГУ, 2004. – Ч. 1. – 367 с.
7. Новицкий Н.И. Организация и планирование производства: практикум / Н.И. Новицкий. – Минск: Новое знание, 2004. – 256 с.
8. Феденя, А.К. Организация производства и управление предприятием: учеб. пособие / А.К. Феденя. – Минск: ТетраСистемс, 2004. – 192 с.
9. Экономика предприятия: учеб. пособие / Л.Н. Нехорошева [и др.]; под ред. Л.Н. Нехорошевой. – Минск: БГЭУ, 2008. – 719 с.

Приложение А

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ
Учреждение образования «Полоцкий государственный университет»

Кафедра экономики и организации
производства

КУРСОВАЯ РАБОТА
по дисциплине
«Организация производства и управление предприятием»
Тема: «Бизнес-план ... »

ВЫПОЛНИЛ

студент группы
Ф.И.О

ПРОВЕРИЛ

г. Новополоцк
20__ г.

СОДЕРЖАНИЕ

1. Методические рекомендации по выполнению курсовой работы	1
1.1 Общие положения	1
1.2 Примерные темы для выполнения курсовой работы	2
1.3 Оформление курсовой работы	2
1.4 Организация защиты и критерии оценки курсовой работы	9
2. Указания к выполнению разделов курсовой работы	10
2.1 Резюме	10
2.2 Характеристика организации и стратегия ее развития	10
2.3 Описание продукции (услуг)	10
2.4 Анализ рынков сбыта. Стратегия маркетинга	11
2.5 Прогнозирование финансово-хозяйственной деятельности	12
2.6 Показатели эффективности проекта	21
Литература	27
Приложение А	28
Приложение Б	29

Учебное издание

ГУЛЯГИНА Ольга Сергеевна
ЖДАНОВА Елена Сергеевна

**ОРГАНИЗАЦИЯ ПРОИЗВОДСТВА
И УПРАВЛЕНИЕ ПРЕДПРИЯТИЕМ**

Методические указания к выполнению курсовой работы
для студентов специальностей
1-40 01 01 «Программное обеспечение информационных технологий»,
1-40 02 01 «Вычислительные машины, системы и сети»

Редактор *Д. М. Севастьянова*

Подписано в печать 13.02.15. Формат 60×84 ¹/₁₆. Бумага офсетная.
Ризография. Усл. печ. л. 1,86. Уч.-изд. л. 1,19. Тираж 30 экз. Заказ 197.

Издатель и полиграфическое исполнение:
учреждение образования «Полоцкий государственный университет».

Свидетельство о государственной регистрации
издателя, изготовителя, распространителя печатных изданий
№ 1/305 от 22.04.2014.

ЛП № 02330/278 от 08.05.2014.

Ул. Блохина, 29, 211440, г. Новополоцк.