**Методика решения задач:**

**Основы контроллинга.** Сборник задач и упражнений: учеб.-метод. пособие. [Текст] Н. Н. Шляго. — СПб.: От­дел оперативной полиграфии НИУ ВШЭ — Санкт-Петербург, 2011. — 136 с. (файл ***shlyago – zadachi.pdf***)

**Базовые формулы: с. 13-16**

**Теория:**

**Теплякова, Т. Ю.** Контроллинг : учебное пособие / Т. Ю. Теплякова. – Ульяновск : УлГТУ, 2010. − 143 с. (файл ***m1396.pdf***)

**Рассматриваемые темы:**

1. Введение в контроллинг: с.11-16

*Вопросы к зачёту:*

* Узловые компоненты концепции контроллинга (с. 11-12)
* Основные и специальные функции контроллинга (с. 14-15)

2. Контроллинг в системе управления: с. 17-23

*Вопросы к зачёту:*

* Понятие и цели стратегического контроллинга (с.17)
* Направления анализа в стратегическом контроллинге (с. 18)
* Фазы процесса стратегического планирования (с. 18-19)
* Фазы процесса стратегического контроля (с.20-21)
* Отличительные особенности оперативного планирования в сопоставлении со стратегическим планированием (с. 22)

3. Объекты контроллинга: с. 24-33

*Вопросы к зачёту:*

* Понятие классификации затрат, её цели. Релевантные, безвозвратные и вменённые затраты (с. 24)
* Классификация затрат относительно поставленных задач (с. 24-25)
* Систематизация затрат, постоянные и переменные затраты, пример факторов, влияющих на затраты (с. 25-26)
* Понятие центра ответственности. Центр затрат, прибыли и выручки (с. 29-30)
* Центры ответственности по функциональному принципу (с. 31)
* Деление на центры ответственности по территориальному принципу (с. 31-32)
* Выбор способа деления предприятия на центры ответственности (с.32-33)

5. Финансовый контроллинг: с. 42-50

*Вопросы к зачёту:*

* Функции и задачи финансового контроллинга (с. 42)
* Структурное поддержание ликвидности (с. 43)
* Текущее (ситуативное) обеспечение ликвидности (с. 43)
* Долгосрочное балансовое планирование финансов (с. 44-45)
* Финансовый план. Секторы планирования (с. 46)

7. Контроллинг на производстве: с. 72-110

*Вопросы к зачёту:*

* Перечень аргументов «за» и «против» организации службы контроллинга на предприятии (с. 72-73)
* Основные требования к службе контроллинга (с. 73)
* Различия между финансовым и управленческим учетом (с.108-110)

8. Контроллинг в банковской системе: с. 111-118

*Вопросы к зачёту:*

* Основные задачи банковского контроллинга (с. 111)
* Специфические проблемы банковского контроллинга (с. 111-112)
* Основные компоненты стратегического и оперативного контроллинга (с. 114)

9. Информационная поддержка контроллинга: с. 119-128

*Вопросы к зачёту:*

* Понятие информационного потока. Система информационных потоков и требования к информации (с. 120-121)

**Задания к зачёту:**

**Вариант 1.**

***Теоретический вопрос:***

Узловые компоненты концепции контроллинга

***Задача:***

Предприятие производит и реализует однородную продукцию. По предприятию известны следующие данные за отчётный период:

|  |  |
| --- | --- |
| **Наименование показателя** | **Значение показателя** |
| Выручка от реализации (млрд. д.е.) | 3,6 |
| Валовые постоянные издержки (млрд. д.е.) | 2,025 |
| Валовые переменные издержки (млрд. д.е.) | 0,9 |
| Цена единицы продукции (д.е.) | 150000 |

*1) Рассчитать:*

*а) фактический объём реализации продукции (в штуках);*

*б) удельные переменные издержки на единицу продукции;*

*в) удельный маржинальный доход и уровень маржинального дохода;*

*г) точку безубыточности предприятия и показатель безубыточного оборота;*

*д) зону операционной безопасности и уровень операционной безопасности.*

*2) Как изменятся точка безубыточности и показатель безубыточного оборота, если в плановом периоде предполагается снизить валовые постоянные издержки на 10%?*

**Вариант 2**

***Теоретический вопрос:***

Основные и специальные функции контроллинга

***Задача:***

Предприятие производит и реализует однородную продукцию. По предприятию известны следующие данные за отчётный период:

|  |  |
| --- | --- |
| **Наименование показателя** | **Значение показателя** |
| Выручка от реализации (млрд. д.е.) | 12,0 |
| Валовые постоянные издержки (млрд. д.е.) | 4,5 |
| Валовые переменные издержки (млрд. д.е.) | 6,0 |
| Цена единицы продукции (д.е.) | 600000 |

*1) Рассчитать:*

*а) фактический объём реализации продукции;*

*б) удельные переменные издержки на единицу продукции;*

*в) удельный маржинальный доход и уровень маржинального дохода;*

*г) точку безубыточности предприятия и показатель безубыточного оборота;*

*д) зону операционной безопасности и уровень операционной безопасности.*

*2) Как изменятся точка безубыточности и показатель безубыточного оборота, если в плановом периоде предполагается снизить валовые постоянные издержки на 10%?*

**Вариант 3**

***Теоретический вопрос:***

Понятие и цели стратегического контроллинга

***Задача:***

Предприятие производит и реализует однородную продукцию. По предприятию известны следующие данные за отчётный период:

|  |  |
| --- | --- |
| **Наименование показателя** | **Значение показателя** |
| Выручка от реализации (млрд. д.е.) | 1,75 |
| Валовые постоянные издержки (млрд. д.е.) | 0,6 |
| Валовые переменные издержки (млрд. д.е.) | 0,91 |
| Цена единицы продукции (д.е.) | 25000 |

*1) Рассчитать:*

*а) фактический объём реализации продукции;*

*б) удельные переменные издержки на единицу продукции;*

*в) удельный маржинальный доход и уровень маржинального дохода;*

*г) точку безубыточности предприятия и показатель безубыточного оборота;*

*д) зону операционной безопасности и уровень операционной безопасности.*

*2) Как изменятся точка безубыточности и показатель безубыточного оборота, если в плановом периоде предполагается снизить валовые постоянные издержки на 10%?*

**Вариант 4**

***Теоретический вопрос:***

Направления анализа в стратегическом контроллинге

***Задача:***

Предприятие производит и реализует однородную продукцию. По предприятию известны следующие данные за отчётный период:

|  |  |
| --- | --- |
| **Наименование показателя** | **Значение показателя** |
| Выручка от реализации (млрд. д.е.) | 1,9 |
| Валовые постоянные издержки (млрд. д.е.) | 0,81675 |
| Валовые переменные издержки (млрд. д.е.) | 0,91 |
| Цена единицы продукции (д.е.) | 95000 |

*1) Рассчитать:*

*а) фактический объём реализации продукции;*

*б) удельные переменные издержки на единицу продукции;*

*в) удельный маржинальный доход и уровень маржинального дохода;*

*г) точку безубыточности предприятия и показатель безубыточного оборота;*

*д) зону операционной безопасности и уровень операционной безопасности.*

*2) Как изменятся точка безубыточности и показатель безубыточного оборота, если в плановом периоде предполагается снизить валовые постоянные издержки на 10%?*

**Вариант 5**

***Теоретический вопрос:***

Фазы процесса стратегического планирования

***Задача:***

Предприятие производит и реализует однородную продукцию. По предприятию известны следующие данные за отчётный период:

|  |  |
| --- | --- |
| **Наименование показателя** | **Значение показателя** |
| Выручка от реализации (млрд. д.е.) | 15 |
| Валовые постоянные издержки (млрд. д.е.) | 6,09 |
| Валовые переменные издержки (млрд. д.е.) | 4,5 |
| Цена единицы продукции (д.е.) | 1500000 |

*1) Рассчитать:*

*а) фактический объём реализации продукции;*

*б) удельные переменные издержки на единицу продукции;*

*в) удельный маржинальный доход и уровень маржинального дохода;*

*г) точку безубыточности предприятия и показатель безубыточного оборота;*

*д) зону операционной безопасности и уровень операционной безопасности.*

*2) Как изменятся точка безубыточности и показатель безубыточного оборота, если в плановом периоде предполагается снизить валовые постоянные издержки на 10%?*

**Вариант 6**

***Теоретический вопрос:***

Фазы процесса стратегического контроля

***Задача:***

Предприятие производит и реализует однородную продукцию. По предприятию известны следующие данные за отчётный период:

|  |  |
| --- | --- |
| **Наименование показателя** | **Значение показателя** |
| Выручка от реализации (млрд. д.е.) | 14,43 |
| Валовые постоянные издержки (млрд. д.е.) | 5,76 |
| Валовые переменные издержки (млрд. д.е.) | 5,07 |
| Цена единицы продукции (д.е.) | 925000 |

*1) Рассчитать:*

*а) фактический объём реализации продукции;*

*б) удельные переменные издержки на единицу продукции;*

*в) удельный маржинальный доход и уровень маржинального дохода;*

*г) точку безубыточности предприятия и показатель безубыточного оборота;*

*д) зону операционной безопасности и уровень операционной безопасности.*

*2) Как изменятся точка безубыточности и показатель безубыточного оборота, если в плановом периоде предполагается снизить валовые постоянные издержки на 10%?*

**Вариант 7**

***Теоретический вопрос:***

Отличительные особенности оперативного планирования в сопоставлении со стратегическим планированием

***Задача:***

Предприятие производит и реализует однородную продукцию. По предприятию известны следующие данные за отчётный период:

|  |  |
| --- | --- |
| **Наименование показателя** | **Значение показателя** |
| Выручка от реализации (млрд. д.е.) | 13,5 |
| Валовые постоянные издержки (млрд. д.е.) | 8,05 |
| Валовые переменные издержки (млрд. д.е.) | 3 |
| Цена единицы продукции (д.е.) | 90000 |

*1) Рассчитать:*

*а) фактический объём реализации продукции;*

*б) удельные переменные издержки на единицу продукции;*

*в) удельный маржинальный доход и уровень маржинального дохода;*

*г) точку безубыточности предприятия и показатель безубыточного оборота;*

*д) зону операционной безопасности и уровень операционной безопасности.*

*2) Как изменятся точка безубыточности и показатель безубыточного оборота, если в плановом периоде предполагается снизить валовые постоянные издержки на 10%?*

**Вариант 8**

***Теоретический вопрос:***

Понятие классификации затрат, её цели. Релевантные, безвозвратные и вменённые затраты

***Задача:***

Предприятие производит и реализует однородную продукцию. По предприятию известны следующие данные за отчётный период:

|  |  |
| --- | --- |
| **Наименование показателя** | **Значение показателя** |
| Выручка от реализации (млрд. д.е.) | 1,25 |
| Валовые постоянные издержки (млрд. д.е.) | 0,5945 |
| Валовые переменные издержки (млрд. д.е.) | 0,525 |
| Цена единицы продукции (д.е.) | 2500 |

*1) Рассчитать:*

*а) фактический объём реализации продукции;*

*б) удельные переменные издержки на единицу продукции;*

*в) удельный маржинальный доход и уровень маржинального дохода;*

*г) точку безубыточности предприятия и показатель безубыточного оборота;*

*д) зону операционной безопасности и уровень операционной безопасности.*

*2) Как изменятся точка безубыточности и показатель безубыточного оборота, если в плановом периоде предполагается снизить валовые постоянные издержки на 10%?*

**Вариант 9**

***Теоретический вопрос:***

Классификация затрат относительно поставленных задач

***Задача:***

Предприятие производит и реализует однородную продукцию. По предприятию известны следующие данные за отчётный период:

|  |  |
| --- | --- |
| **Наименование показателя** | **Значение показателя** |
| Выручка от реализации (млрд. д.е.) | 1,25 |
| Валовые постоянные издержки (млрд. д.е.) | 0,5945 |
| Валовые переменные издержки (млрд. д.е.) | 0,525 |
| Цена единицы продукции (д.е.) | 2500 |

*1) Рассчитать:*

*а) фактический объём реализации продукции;*

*б) удельные переменные издержки на единицу продукции;*

*в) удельный маржинальный доход и уровень маржинального дохода;*

*г) точку безубыточности предприятия и показатель безубыточного оборота;*

*д) зону операционной безопасности и уровень операционной безопасности.*

*2) Как изменятся точка безубыточности и показатель безубыточного оборота, если в плановом периоде предполагается снизить валовые постоянные издержки на 10%?*

**Вариант 10**

***Теоретический вопрос:***

Понятие центра ответственности. Центр затрат, прибыли и выручки

***Задача:***

Предприятие производит и реализует однородную продукцию. По предприятию известны следующие данные за отчётный период:

|  |  |
| --- | --- |
| **Наименование показателя** | **Значение показателя** |
| Выручка от реализации (млрд. д.е.) | 8,26 |
| Валовые постоянные издержки (млрд. д.е.) | 1,56 |
| Валовые переменные издержки (млрд. д.е.) | 6,44 |
| Цена единицы продукции (д.е.) | 11800 |

*1) Рассчитать:*

*а) фактический объём реализации продукции;*

*б) удельные переменные издержки на единицу продукции;*

*в) удельный маржинальный доход и уровень маржинального дохода;*

*г) точку безубыточности предприятия и показатель безубыточного оборота;*

*д) зону операционной безопасности и уровень операционной безопасности.*

*2) Как изменятся точка безубыточности и показатель безубыточного оборота, если в плановом периоде предполагается снизить валовые постоянные издержки на 10%?*

**Вариант 11**

***Теоретический вопрос:***

Систематизация затрат, постоянные и переменные затраты, пример факторов, влияющих на затраты

***Задача:***

Предприятие производит и реализует однородную продукцию. По предприятию известны следующие данные за отчётный период:

|  |  |
| --- | --- |
| **Наименование показателя** | **Значение показателя** |
| Выручка от реализации (млрд. д.е.) | 12,6 |
| Валовые постоянные издержки (млрд. д.е.) | 4,223 |
| Валовые переменные издержки (млрд. д.е.) | 6,42 |
| Цена единицы продукции (д.е.) | 210000 |

*1) Рассчитать:*

*а) фактический объём реализации продукции;*

*б) удельные переменные издержки на единицу продукции;*

*в) удельный маржинальный доход и уровень маржинального дохода;*

*г) точку безубыточности предприятия и показатель безубыточного оборота;*

*д) зону операционной безопасности и уровень операционной безопасности.*

*2) Как изменятся точка безубыточности и показатель безубыточного оборота, если в плановом периоде предполагается снизить валовые постоянные издержки на 10%?*

**Вариант 12**

***Теоретический вопрос:***

Центры ответственности по функциональному признаку

***Задача:***

Предприятие производит и реализует однородную продукцию. По предприятию известны следующие данные за отчётный период:

|  |  |
| --- | --- |
| **Наименование показателя** | **Значение показателя** |
| Выручка от реализации (млрд. д.е.) | 8,991 |
| Валовые постоянные издержки (млрд. д.е.) | 3,108 |
| Валовые переменные издержки (млрд. д.е.) | 5,589 |
| Цена единицы продукции (д.е.) | 74000 |

*1) Рассчитать:*

*а) фактический объём реализации продукции;*

*б) удельные переменные издержки на единицу продукции;*

*в) удельный маржинальный доход и уровень маржинального дохода;*

*г) точку безубыточности предприятия и показатель безубыточного оборота;*

*д) зону операционной безопасности и уровень операционной безопасности.*

*2) Как изменятся точка безубыточности и показатель безубыточного оборота, если в плановом периоде предполагается снизить валовые постоянные издержки на 10%?*

**Вариант 13**

***Теоретический вопрос:***

Выбор способа деления предприятия на центры ответственности

***Задача:***

Предприятие производит и реализует однородную продукцию. По предприятию известны следующие данные за отчётный период:

|  |  |
| --- | --- |
| **Наименование показателя** | **Значение показателя** |
| Выручка от реализации (млрд. д.е.) | 8,991 |
| Валовые постоянные издержки (млрд. д.е.) | 3,108 |
| Валовые переменные издержки (млрд. д.е.) | 5,589 |
| Цена единицы продукции (д.е.) | 74000 |

*1) Рассчитать:*

*а) фактический объём реализации продукции;*

*б) удельные переменные издержки на единицу продукции;*

*в) удельный маржинальный доход и уровень маржинального дохода;*

*г) точку безубыточности предприятия и показатель безубыточного оборота;*

*д) зону операционной безопасности и уровень операционной безопасности.*

*2) Как изменятся точка безубыточности и показатель безубыточного оборота, если в плановом периоде предполагается снизить валовые постоянные издержки на 10%?*

**Вариант 14**

***Теоретический вопрос:***

Функции и задачи финансового контроллинга

***Задача:***

Предприятие производит и реализует однородную продукцию. По предприятию известны следующие данные за отчётный период:

|  |  |
| --- | --- |
| **Наименование показателя** | **Значение показателя** |
| Выручка от реализации (млрд. д.е.) | 80,1 |
| Валовые постоянные издержки (млрд. д.е.) | 22,865 |
| Валовые переменные издержки (млрд. д.е.) | 55,89 |
| Цена единицы продукции (д.е.) | 890000 |

*1) Рассчитать:*

*а) фактический объём реализации продукции;*

*б) удельные переменные издержки на единицу продукции;*

*в) удельный маржинальный доход и уровень маржинального дохода;*

*г) точку безубыточности предприятия и показатель безубыточного оборота;*

*д) зону операционной безопасности и уровень операционной безопасности.*

*2) Как изменятся точка безубыточности и показатель безубыточного оборота, если в плановом периоде предполагается снизить валовые постоянные издержки на 10%?*

**Вариант 15**

***Теоретический вопрос:***

Структурное поддержание ликвидности

***Задача:***

Предприятие производит и реализует однородную продукцию. По предприятию известны следующие данные за отчётный период:

|  |  |
| --- | --- |
| **Наименование показателя** | **Значение показателя** |
| Выручка от реализации (млрд. д.е.) | 91,84 |
| Валовые постоянные издержки (млрд. д.е.) | 15,96 |
| Валовые переменные издержки (млрд. д.е.) | 74,62 |
| Цена единицы продукции (д.е.) | 1120000 |

*1) Рассчитать:*

*а) фактический объём реализации продукции;*

*б) удельные переменные издержки на единицу продукции;*

*в) удельный маржинальный доход и уровень маржинального дохода;*

*г) точку безубыточности предприятия и показатель безубыточного оборота;*

*д) зону операционной безопасности и уровень операционной безопасности.*

*2) Как изменятся точка безубыточности и показатель безубыточного оборота, если в плановом периоде предполагается снизить валовые постоянные издержки на 10%?*

**Вариант 16**

***Теоретический вопрос:***

Текущее (ситуативное) обеспечение ликвидности

***Задача:***

Предприятие производит и реализует однородную продукцию. По предприятию известны следующие данные за отчётный период:

|  |  |
| --- | --- |
| **Наименование показателя** | **Значение показателя** |
| Выручка от реализации (млрд. д.е.) | 14,444 |
| Валовые постоянные издержки (млрд. д.е.) | 3,905 |
| Валовые переменные издержки (млрд. д.е.) | 7,912 |
| Цена единицы продукции (д.е.) | 314000 |

*1) Рассчитать:*

*а) фактический объём реализации продукции;*

*б) удельные переменные издержки на единицу продукции;*

*в) удельный маржинальный доход и уровень маржинального дохода;*

*г) точку безубыточности предприятия и показатель безубыточного оборота;*

*д) зону операционной безопасности и уровень операционной безопасности.*

*2) Как изменятся точка безубыточности и показатель безубыточного оборота, если в плановом периоде предполагается снизить валовые постоянные издержки на 10%?*

**Вариант 17**

***Теоретический вопрос:***

Долгосрочное балансовое планирование финансов

***Задача:***

Предприятие производит и реализует однородную продукцию. По предприятию известны следующие данные за отчётный период:

|  |  |
| --- | --- |
| **Наименование показателя** | **Значение показателя** |
| Выручка от реализации (млрд. д.е.) | 6,35 |
| Валовые постоянные издержки (млрд. д.е.) | 3,23 |
| Валовые переменные издержки (млрд. д.е.) | 2,1 |
| Цена единицы продукции (д.е.) | 508000 |

*1) Рассчитать:*

*а) фактический объём реализации продукции;*

*б) удельные переменные издержки на единицу продукции;*

*в) удельный маржинальный доход и уровень маржинального дохода;*

*г) точку безубыточности предприятия и показатель безубыточного оборота;*

*д) зону операционной безопасности и уровень операционной безопасности.*

*2) Как изменятся точка безубыточности и показатель безубыточного оборота, если в плановом периоде предполагается снизить валовые постоянные издержки на 10%?*

**Вариант 18**

***Теоретический вопрос:***

Финансовый план. Секторы планирования

***Задача:***

Предприятие производит и реализует однородную продукцию. По предприятию известны следующие данные за отчётный период:

|  |  |
| --- | --- |
| **Наименование показателя** | **Значение показателя** |
| Выручка от реализации (млрд. д.е.) | 3,172 |
| Валовые постоянные издержки (млрд. д.е.) | 0,85 |
| Валовые переменные издержки (млрд. д.е.) | 2,135 |
| Цена единицы продукции (д.е.) | 52000 |

*1) Рассчитать:*

*а) фактический объём реализации продукции;*

*б) удельные переменные издержки на единицу продукции;*

*в) удельный маржинальный доход и уровень маржинального дохода;*

*г) точку безубыточности предприятия и показатель безубыточного оборота;*

*д) зону операционной безопасности и уровень операционной безопасности.*

*2) Как изменятся точка безубыточности и показатель безубыточного оборота, если в плановом периоде предполагается снизить валовые постоянные издержки на 10%?*

**Вариант 19**

***Теоретический вопрос:***

Перечень аргументов «за» и «против» организации службы контроллинга на предприятии

***Задача:***

Предприятие производит и реализует однородную продукцию. По предприятию известны следующие данные за отчётный период:

|  |  |
| --- | --- |
| **Наименование показателя** | **Значение показателя** |
| Выручка от реализации (млрд. д.е.) | 3,172 |
| Валовые постоянные издержки (млрд. д.е.) | 0,85 |
| Валовые переменные издержки (млрд. д.е.) | 2,135 |
| Цена единицы продукции (д.е.) | 52000 |

*1) Рассчитать:*

*а) фактический объём реализации продукции;*

*б) удельные переменные издержки на единицу продукции;*

*в) удельный маржинальный доход и уровень маржинального дохода;*

*г) точку безубыточности предприятия и показатель безубыточного оборота;*

*д) зону операционной безопасности и уровень операционной безопасности.*

*2) Как изменятся точка безубыточности и показатель безубыточного оборота, если в плановом периоде предполагается снизить валовые постоянные издержки на 10%?*

**Вариант 20**

***Теоретический вопрос:***

Основные требования к службе контроллинга

***Задача:***

Предприятие производит и реализует однородную продукцию. По предприятию известны следующие данные за отчётный период:

|  |  |
| --- | --- |
| **Наименование показателя** | **Значение показателя** |
| Выручка от реализации (млрд. д.е.) | 3,28 |
| Валовые постоянные издержки (млрд. д.е.) | 0,6 |
| Валовые переменные издержки (млрд. д.е.) | 2,48 |
| Цена единицы продукции (д.е.) | 8200 |

*1) Рассчитать:*

*а) фактический объём реализации продукции;*

*б) удельные переменные издержки на единицу продукции;*

*в) удельный маржинальный доход и уровень маржинального дохода;*

*г) точку безубыточности предприятия и показатель безубыточного оборота;*

*д) зону операционной безопасности и уровень операционной безопасности.*

*2) Как изменятся точка безубыточности и показатель безубыточного оборота, если в плановом периоде предполагается снизить валовые постоянные издержки на 10%?*

**Вариант 21**

***Теоретический вопрос:***

Различия между финансовым и управленческим учетом

***Задача:***

Предприятие производит и реализует однородную продукцию. По предприятию известны следующие данные за отчётный период:

|  |  |
| --- | --- |
| **Наименование показателя** | **Значение показателя** |
| Выручка от реализации (млрд. д.е.) | 6,486 |
| Валовые постоянные издержки (млрд. д.е.) | 1,68 |
| Валовые переменные издержки (млрд. д.е.) | 4,646 |
| Цена единицы продукции (д.е.) | 14100 |

*1) Рассчитать:*

*а) фактический объём реализации продукции;*

*б) удельные переменные издержки на единицу продукции;*

*в) удельный маржинальный доход и уровень маржинального дохода;*

*г) точку безубыточности предприятия и показатель безубыточного оборота;*

*д) зону операционной безопасности и уровень операционной безопасности.*

*2) Как изменятся точка безубыточности и показатель безубыточного оборота, если в плановом периоде предполагается снизить валовые постоянные издержки на 10%?*

**Вариант 22**

***Теоретический вопрос:***

Основные задачи банковского контроллинга

***Задача:***

Предприятие производит и реализует однородную продукцию. По предприятию известны следующие данные за отчётный период:

|  |  |
| --- | --- |
| **Наименование показателя** | **Значение показателя** |
| Выручка от реализации (млрд. д.е.) | 1,298 |
| Валовые постоянные издержки (млрд. д.е.) | 0,23 |
| Валовые переменные издержки (млрд. д.е.) | 1,045 |
| Цена единицы продукции (д.е.) | 118000 |

*1) Рассчитать:*

*а) фактический объём реализации продукции;*

*б) удельные переменные издержки на единицу продукции;*

*в) удельный маржинальный доход и уровень маржинального дохода;*

*г) точку безубыточности предприятия и показатель безубыточного оборота;*

*д) зону операционной безопасности и уровень операционной безопасности.*

*2) Как изменятся точка безубыточности и показатель безубыточного оборота, если в плановом периоде предполагается снизить валовые постоянные издержки на 10%?*

**Вариант 23**

***Теоретический вопрос:***

Специфические проблемы банковского контроллинга

***Задача:***

Предприятие производит и реализует однородную продукцию. По предприятию известны следующие данные за отчётный период:

|  |  |
| --- | --- |
| **Наименование показателя** | **Значение показателя** |
| Выручка от реализации (млрд. д.е.) | 2,431 |
| Валовые постоянные издержки (млрд. д.е.) | 1,134 |
| Валовые переменные издержки (млрд. д.е.) | 1,045 |
| Цена единицы продукции (д.е.) | 22100 |

*1) Рассчитать:*

*а) фактический объём реализации продукции;*

*б) удельные переменные издержки на единицу продукции;*

*в) удельный маржинальный доход и уровень маржинального дохода;*

*г) точку безубыточности предприятия и показатель безубыточного оборота;*

*д) зону операционной безопасности и уровень операционной безопасности.*

*2) Как изменятся точка безубыточности и показатель безубыточного оборота, если в плановом периоде предполагается снизить валовые постоянные издержки на 10%?*

**Вариант 24**

***Теоретический вопрос:***

Основные компоненты стратегического и оперативного контроллинга

***Задача:***

Предприятие производит и реализует однородную продукцию. По предприятию известны следующие данные за отчётный период:

|  |  |
| --- | --- |
| **Наименование показателя** | **Значение показателя** |
| Выручка от реализации (млрд. д.е.) | 33,522 |
| Валовые постоянные издержки (млрд. д.е.) | 10,744 |
| Валовые переменные издержки (млрд. д.е.) | 21,83 |
| Цена единицы продукции (д.е.) | 453000 |

*1) Рассчитать:*

*а) фактический объём реализации продукции;*

*б) удельные переменные издержки на единицу продукции;*

*в) удельный маржинальный доход и уровень маржинального дохода;*

*г) точку безубыточности предприятия и показатель безубыточного оборота;*

*д) зону операционной безопасности и уровень операционной безопасности.*

*2) Как изменятся точка безубыточности и показатель безубыточного оборота, если в плановом периоде предполагается снизить валовые постоянные издержки на 10%?*

**Вариант 25**

***Теоретический вопрос:***

Понятие информационного потока. Система информационных потоков и требования к информации

***Задача:***

Предприятие производит и реализует однородную продукцию. По предприятию известны следующие данные за отчётный период:

|  |  |
| --- | --- |
| **Наименование показателя** | **Значение показателя** |
| Выручка от реализации (млрд. д.е.) | 6,105 |
| Валовые постоянные издержки (млрд. д.е.) | 1,1 |
| Валовые переменные издержки (млрд. д.е.) | 4,653 |
| Цена единицы продукции (д.е.) | 185000 |

*1) Рассчитать:*

*а) фактический объём реализации продукции;*

*б) удельные переменные издержки на единицу продукции;*

*в) удельный маржинальный доход и уровень маржинального дохода;*

*г) точку безубыточности предприятия и показатель безубыточного оборота;*

*д) зону операционной безопасности и уровень операционной безопасности.*

*2) Как изменятся точка безубыточности и показатель безубыточного оборота, если в плановом периоде предполагается снизить валовые постоянные издержки на 10%?*

**Вариант 26**

***Теоретический вопрос:***

Понятие и цели стратегического контроллинга

***Задача:***

Предприятие производит и реализует однородную продукцию. По предприятию известны следующие данные за отчётный период:

|  |  |
| --- | --- |
| **Наименование показателя** | **Значение показателя** |
| Выручка от реализации (млрд. д.е.) | 1,75 |
| Валовые постоянные издержки (млрд. д.е.) | 0,6 |
| Валовые переменные издержки (млрд. д.е.) | 0,91 |
| Цена единицы продукции (д.е.) | 25000 |

*1) Рассчитать:*

*а) фактический объём реализации продукции;*

*б) удельные переменные издержки на единицу продукции;*

*в) удельный маржинальный доход и уровень маржинального дохода;*

*г) точку безубыточности предприятия и показатель безубыточного оборота;*

*д) зону операционной безопасности и уровень операционной безопасности.*

*2) Как изменятся точка безубыточности и показатель безубыточного оборота, если в плановом периоде предполагается снизить валовые постоянные издержки на 10%?*

**Вариант 27**

***Теоретический вопрос:***

Функции и задачи финансового контроллинга

***Задача:***

Предприятие производит и реализует однородную продукцию. По предприятию известны следующие данные за отчётный период:

|  |  |
| --- | --- |
| **Наименование показателя** | **Значение показателя** |
| Выручка от реализации (млрд. д.е.) | 80,1 |
| Валовые постоянные издержки (млрд. д.е.) | 22,865 |
| Валовые переменные издержки (млрд. д.е.) | 55,89 |
| Цена единицы продукции (д.е.) | 890000 |

*1) Рассчитать:*

*а) фактический объём реализации продукции;*

*б) удельные переменные издержки на единицу продукции;*

*в) удельный маржинальный доход и уровень маржинального дохода;*

*г) точку безубыточности предприятия и показатель безубыточного оборота;*

*д) зону операционной безопасности и уровень операционной безопасности.*

*2) Как изменятся точка безубыточности и показатель безубыточного оборота, если в плановом периоде предполагается снизить валовые постоянные издержки на 10%?*

**Вариант 28**

***Теоретический вопрос:***

Структурное поддержание ликвидности

***Задача:***

Предприятие производит и реализует однородную продукцию. По предприятию известны следующие данные за отчётный период:

|  |  |
| --- | --- |
| **Наименование показателя** | **Значение показателя** |
| Выручка от реализации (млрд. д.е.) | 91,84 |
| Валовые постоянные издержки (млрд. д.е.) | 15,96 |
| Валовые переменные издержки (млрд. д.е.) | 74,62 |
| Цена единицы продукции (д.е.) | 1120000 |

*1) Рассчитать:*

*а) фактический объём реализации продукции;*

*б) удельные переменные издержки на единицу продукции;*

*в) удельный маржинальный доход и уровень маржинального дохода;*

*г) точку безубыточности предприятия и показатель безубыточного оборота;*

*д) зону операционной безопасности и уровень операционной безопасности.*

*2) Как изменятся точка безубыточности и показатель безубыточного оборота, если в плановом периоде предполагается снизить валовые постоянные издержки на 10%?*

**Вариант 29**

***Теоретический вопрос:***

Основные требования к службе контроллинга

***Задача:***

Предприятие производит и реализует однородную продукцию. По предприятию известны следующие данные за отчётный период:

|  |  |
| --- | --- |
| **Наименование показателя** | **Значение показателя** |
| Выручка от реализации (млрд. д.е.) | 3,28 |
| Валовые постоянные издержки (млрд. д.е.) | 0,6 |
| Валовые переменные издержки (млрд. д.е.) | 2,48 |
| Цена единицы продукции (д.е.) | 8200 |

*1) Рассчитать:*

*а) фактический объём реализации продукции;*

*б) удельные переменные издержки на единицу продукции;*

*в) удельный маржинальный доход и уровень маржинального дохода;*

*г) точку безубыточности предприятия и показатель безубыточного оборота;*

*д) зону операционной безопасности и уровень операционной безопасности.*

*2) Как изменятся точка безубыточности и показатель безубыточного оборота, если в плановом периоде предполагается снизить валовые постоянные издержки на 10%?*