

АНАЛИЗ ЭФФЕКТИВНОСТИ ЭКСПЛУАТАЦИИ ФИЗКУЛЬТУРНО-СПОРТИВНЫХ СООРУЖЕНИЙ

А. Р. ЛАВРИНЕНКО канд. экон. наук, доцент кафедры бухгалтерского учета и аудита
УО «Полоцкий государственный университет»

***Аннотация.** В целях формирования комплекса аналитического обеспечения управления деятельностью физкультурно-спортивных сооружений предложена методика анализа эффективности их использования в предпринимательской деятельности спортивных организаций, что позволит оценить готовность физкультурно-спортивных сооружений к эффективному функционированию без привлечения бюджетного финансирования. При разработке методики оценки эффективности деятельности физкультурно-спортивных сооружений, учтены такие особенности деятельности организаций физической культуры и спорта, как диверсификация и многопрофильность оказываемых ими физкультурных услуг, пропускная способность физкультурно-спортивного сооружения, частота и продолжительность оказания услуг.*

ANALYSIS OF THE EFFICIENCY OF OPERATION OF PHYSICAL-SPORTS FACILITIES

***Summary.** In order to form a complex analytical support for the management of sports and sports facilities proposed a method for analyzing the effectiveness of their use in the business of sports organizations, which will assess the readiness of physical-sports facilities for the effective functioning without the involvement of budget financing. In developing the methodology for assessing the effectiveness of physical-sports facilities, take into account such features of the organization of physical culture and sports, diversification and versatility services to physical education, the capacity of sport and sports facilities, frequency and duration of services.*

Введение. Одним из стратегически важных направлений реализации программы социально-экономического развития Республики Беларусь является строительство физкультурно-спортивных сооружений и дальнейшее развитие сети объектов физкультурно-оздоровительного назначения, предоставляющих комплекс услуг физической культуры и спорта, с развитой инфраструктурой платных услуг населению. Наиболее актуальной в настоящее время является проблема перехода к практике эффективного управления физкультурно-спортивными сооружениями, ориентированного на повышение эффективности бюджетных расходов в рассматриваемой сфере, а также решение принципиального вопроса о готовности физкультурно-спортивных сооружений к эффективному использованию в предпринимательской деятельности без привлечения бюджетного финансирования. Экономический анализ физкультурно-спортивных сооружений направлен, прежде всего, на выявление возможностей повышения эффективности управления спортивными сооружениями, ориентированных на обеспечение конкурентоспособности спортивного сектора экономики. Исследование вопросов поддержания и развития сети объектов спорта в современных условиях должно опираться на принципы экономической целесообразности, оценки реального спроса и предложения на услуги и товары спорта. Эффективность функционирования физкультурно-спортивных объектов в значительной мере определяется выбором аналитического обеспечения управления спортивными сооружениями и результативностью аналитической работы.

Существующие методики оценки производственной мощности не учитывают специфику физкультурно-спортивной деятельности, так как базируются на использовании для анализа информации, не способной оперативно влиять на управленческие решения в области функционирования спортивных сооружений. Данное обстоятельство объясняется, прежде всего, тем фактом, что участники спортивного рынка платных услуг не производят некий продукт, а предоставляют услугу, которая и является источником большинства отличий. Физкультурно-оздоровительная услуга — это глубоко индивидуальный процесс, происходящий между потребителем и спортивным комплексом, оказывающим услугу. Услуга потребляется в момент ее предоставления. Существенной характеристикой спортивно-оздоровительных услуг является их непосредственная связь со спецификой используемых спортивных сооружений. Помимо этого платные услуги, оказываемые на базе имеющихся в собственности, хозяйственном ведении или оперативном управлении, физкультурно-спортивных сооружений, являются одним из источников финансирования профессиональной деятельности спортивных организаций.

Принимая во внимание значимость и актуальность развития спортивно-оздоровительной инфраструктуры страны, изучив экономическую литературу, следует констатировать недостаток научных исследований экономических аспектов управления физкультурно-спортивными сооружениями. Это обуславливает необходимость в обосновании методики оценки и анализа факторов эффективности эксплуатации и использования физкультурно-спортивных сооружений, позволяющей определить их загрузку и степень готовности к эффективному использованию в предпринимательской деятельности без привлечения бюджетного финансирования.

Основная часть. Физкультурно-спортивные сооружения — это объекты, предназначенные для проведения занятий физической культурой и спортом [1]. Физическая культура определяется как составная часть общей культуры, сфера социально-культурной деятельности, представляющая собой совокупность духовных и материальных ценностей, создаваемых и используемых обществом в целях физического разви-

тия человека, совершенствования его двигательной активности, направленная на укрепление его здоровья и способствующая гармоничному развитию личности. Спорт представляет социально-культурную деятельность, осуществляемую в форме соревнований и подготовки к участию в соревнованиях.

С технической (конструктивной) точки зрения физкультурно-спортивные сооружения представляют специально оборудованные инженерно-строительные объекты, располагающиеся самостоятельно или входящие в комплексные сооружения и предназначенные для проведения учебно-тренировочных, физкультурно-оздоровительных занятий, спортивных соревнований и других физкультурно-массовых мероприятий.

Наиболее важными функциями, осуществляемыми физкультурно-спортивными сооружениями, являются: организация спортивно-оздоровительной работы среди населения; обеспечение учебно-тренировочного процесса спортсменов; проведение спортивных и физкультурно-массовых мероприятий (соревнований, праздников и пр.); пропаганда и популяризация физической культуры и спорта.

Физкультурно-спортивные сооружения образуют единую систему, подразделяющуюся по функциональному назначению на шесть разделов:

- 1) обеспечивающие занятия по программам детских дошкольных учреждений и учебных заведений;
- 2) обеспечивающие занятия в процессе труда в режиме рабочего времени и послерабочего восстановления;
- 3) обеспечивающие подготовку к службе в Вооруженных Силах, процесс военной службы и поддержание физического уровня для выполнения специальных видов работ (гражданская авиация, монтаж оборудования, и т.п.);
- 4) обеспечивающие лечебно-профилактическую работу среди населения (ЛФК поликлиник, сооружения санаториев, домов отдыха, профилакториев);
- 5) обеспечивающие занятия физическими упражнениями в режиме отдыха;
- 6) обеспечивающие подготовку спортсменов высшего класса и проведение соревнований.

Спектр видов физкультурно-спортивных сооружений на территории Республики Беларусь широк: стадионы (спортивные арены); манежи (футбольные, легкоатлетические, конные); спортивные залы (специализированные и неспециализированные); приспособленные помещения для занятий физической культурой и спортом; спортивные трассы (легкоатлетические, лыжероллерные, горнолыжные); спортивные ядра (стандартные, нестандартные); спортивные сооружения с искусственным льдом; яхт-клубы; гребные базы и гребные каналы; лыжные базы, стрелковые тиры; плоскостные сооружения (мини-футбольные, баскетбольные, волейбольные, хоккейные коробки, теннисные корты и другие); поля для спортивных игр или занятий (футбольные, для хоккея на траве, для метаний); плавательные бассейны (стандартные, нестандартные, мини-бассейны) и другие физкультурно-спортивные сооружения. С целью унификации и достижения идентичности в применении наименований физкультурно-спортивных сооружений (помещений) Министерством спорта и туризма Республики Беларусь определены основные характеристики каждого их вида [2].

Существенным признаком классификации, оказывающим влияние на порядок формирования доходов и финансирования расходов организации, является назначение физкультурно-спортивных сооружений:

- 1) для учебно-тренировочных занятий спортсменов (специализированных учебно-спортивных учреждений, клубов по видам спорта);

- 2) для физкультурно-оздоровительных занятий населения (оказания платных услуг населению).

Учебно-тренировочная деятельность специализированных спортивных организаций нацелена:

- на подготовку спортивного резерва и спортсменов высокого класса и основывается на программах по видам спорта, утверждаемых Министерством спорта и туризма Республики Беларусь;
- на подготовку спортсменов (команд спортсменов) и представлению их на спортивных соревнованиях.

Физкультурно-оздоровительная работа осуществляется на всех сооружениях, где занятия не требуют специальной подготовки и не представляют опасности для жизни и здоровья занимающихся. Работа с населением включает в себя занятия групп общефизической подготовки и платных групп спортивной направленности, организованные занятия воспитанников детских дошкольных учреждений, школьников, учащихся профессионально-технических училищ, средних специальных учебных заведений, студентов высших учебных заведений, индивидуальные платные занятия различными видами спорта. Все сверхнормативное время работы для учебно-тренировочных сооружений используется только для работы с населением.

Таким образом, любая организация, имеющая в собственности, хозяйственном ведении или оперативном управлении физкультурно-спортивные сооружения, в той или иной степени, предполагает их вовлечение в хозяйственный кругооборот в целях извлечения прибыли.

Для управления профессиональными спортивными организациями важно привлечение значительных источников финансирования и создание эффективного финансового механизма учета и контроля за их использованием. Расходы спортивных организаций финансируются за счет трех основных источников: безвозмездной (спонсорской) помощи; сумм финансовой помощи из бюджета (бюджетное финансирование); средств, полученных от предпринимательской деятельности спортивной организации (от сдачи имущества в аренду, спортивного инвентаря в прокат, от реализации билетов (абонементов), от проведения рекламы и пр.). К дополнительным источникам финансирования можно отнести средства, полученные от трансфертных сделок, от международных и иностранных спортивных организаций; суммы полученных займов и кре-

дитов и прочие. В общем виде механизм формирования доходов и расходов, связанных с эксплуатацией физкультурно-спортивных сооружений представлен на рисунке 1.

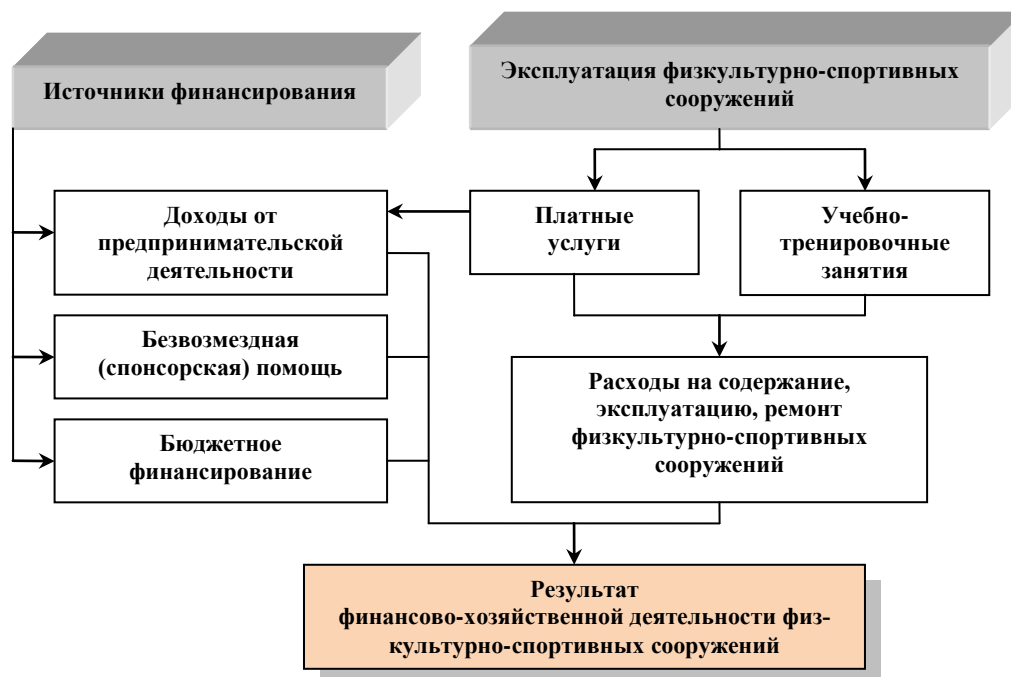


Рисунок 1. Схема функционирования и формирования результата финансово-хозяйственной деятельности физкультурно-спортивных сооружений

Примечание – собственная разработка на основе изучения экономической литературы и нормативных документов Республики Беларусь

Из рисунка 1 видно, что, обеспечивая эксплуатацию физкультурно-спортивных сооружений, организации поддерживают материально-техническую базу для проведения учебно-тренировочных занятий и, предоставления платных физкультурно-оздоровительных услуг населению. При этом у них возникают соответствующие расходы на текущее содержание, ремонт, коммунальные платежи, оплату труда управленческого и обслуживающего персонала и т. д. Эти расходы могут дополняться затратами на проведение спортивных и иных мероприятий. При предоставлении платных услуг населению и организациям, формируются доходы, которые вместе с бюджетным финансированием и спонсорской помощью образуют доходную базу сооружения. Результат финансово-хозяйственной деятельности формируется как сумма величины бюджетного финансирования, спонсорской помощи и доходов от предпринимательской деятельности, за минусом расходов по эксплуатации спортивных сооружений.

Спектр видов деятельности, позволяющих вовлекать спортивные сооружения в предпринимательскую деятельность с целью извлечения дохода, достаточно широк и зависит от таких факторов как стратегия развития, форма собственности, профиль, сегмент рынка спортивной организации; вид, категория, мощность сооружения. В соответствии с Общегосударственным классификатором Республики Беларусь ОКРБ 005-2006 «Виды экономической деятельности» деятельность спортивных организаций относится к секции «О» — «Предоставление коммунальных, социальных и персональных услуг» по двум основным направлениям:

- 1) раздел 92 «Деятельность по организации отдыха и развлечений, культуры и спорта», подраздел 926 «Деятельность в области спорта», подкласс 9261 «Деятельность спортивных объектов»;
- 2) раздел 93, подраздел 930 «Предоставление индивидуальных услуг», подкласс 9304 «Физкультурно-оздоровительная деятельность».

Помимо этого, физкультурно-спортивные сооружения (помещения) могут быть сданы внаем другим организациям для проведения спортивных, спортивно-зрелищных мероприятий, учебно-тренировочных сборов, выставок, концертов, конференций и т. д. Спортивным организациям разрешена также деятельность по организации азартных игр в помещениях спортивных сооружений (услуги тотализаторов, букмекерских контор, залов игровых автоматов; услуги игрового бизнеса; проведение лотерей и пр.)

Безвозмездную (спонсорскую) помощь спортивным организациям вправе оказывать юридические лица и индивидуальные предприниматели Республики Беларусь в виде денежных средств, в том числе в иностранной валюте, товаров (имущества), работ, услуг, имущественных прав, включая исключительные права на объекты интеллектуальной собственности в целях [3]:

- поддержки олимпийского и паралимпийского движений Беларуси, игровых видов спорта;

- проведения организациями физической культуры и спорта физкультурно-оздоровительной, спортивно-массовой работы, спортивных мероприятий и участия в них, в том числе подготовки спортсменов (их команд);

- *строительства и содержания физкультурно-спортивных сооружений.*

Спонсорская помощь предоставляется безвозвратно на основе добровольности и свободы выбора ее целей. Требование предоставления безвозмездной (спонсорской) помощи запрещается. Спортивные организации, принимающие спонсорскую помощь, ведут учет всех операций по ее использованию и представляют спонсорам отчет в произвольной форме о ее целевом использовании.

В Республике Беларусь большинство физкультурно-спортивных сооружений спортивных организаций в качестве основной цели своей деятельности имеют учебно-тренировочную работу и предоставление бесплатных спортивно-оздоровительных услуг, тем самым ориентированы на бюджетное и спонсорское финансирование, а не на получение дохода за счет предоставления платных услуг. Поэтому такие важные аспекты, как управление физкультурно-спортивными сооружениями, планирование объемов доходов от их использования, продвижение спортивных услуг не рассматриваются, что приводит к необходимости дополнительного бюджетного финансирования расходов на содержание и эксплуатацию спортивных сооружений. Следовательно, дальнейшее функционирование спортивных сооружений без их бюджетного финансирования затруднительно при сложившейся практике управления и удовлетворения их потребности в финансовых ресурсах на текущую деятельность и цели развития. Образуется замкнутый круг — *чем менее эффективно эксплуатируется спортивный объект, тем больших затрат он требует на содержание.*

В качестве объекта анализа выступает физкультурно-спортивное сооружение. Информационной базой анализа физкультурно-спортивных сооружений служат:

- первичные учетные документы: технические паспорта сооружений, журналы учета работы спортивных секций, клубов, групп, расписаний занятий, личные дела работников физической культуры и спорта, квитанции, приходные кассовые ордера, товарно-транспортные накладные, акты приемки-сдачи выполненных услуг и др.;

- учетная политика, данные регистров бухгалтерского учета и форм бухгалтерской (финансовой) отчетности;

- формы государственной статистической отчетности: годовая форма 1-фк (Минспорт) «Справоздача па фізічнай культуры і спорту (отчет по физической культуре и спорту)», полугодовая форма 2-фк (Минспорт) «Отчет о финансово-хозяйственной деятельности организации физической культуры и спорта, получающей государственную поддержку», годовая форма 1-вар (Минспорт) «Справоздача вучылішча алімпійскага рэзерву (Отчет училища олимпийского резерва)», годовая форма 1-свсу (Минспорт) «Справоздача спецыялізаванай вучэбна-спартыўнай установы (Отчет специализированного учебно-спортивного учреждения)», форма 6-ун «Отчет об объеме платных услуг населению», годовая форма 1-ун «Отчет об объеме платных услуг населению», и др.

Достаточный уровень обеспеченности населенных пунктов физкультурно-спортивными сооружениями определяется *на макро-уровне* местными исполнительными и распорядительными органами на основе градостроительной документации. Под обеспеченностью спортивными сооружениями понимается степень удовлетворения потребностей населения в объектах физической культуры. На обеспеченность оказывает влияние ряд факторов, наиболее важными из которых являются: природно-климатические (геологические) условия, спортивные традиции региона, экономическая целесообразность, уровень развития производственных сил и другие.

Для статистической характеристики обеспеченности населения спортивными сооружениями можно применять несколько показателей. Общую оценку позволяет получить коэффициент насыщенности (K_n), который рассчитывается по формуле:

$$K_n = \frac{C}{Q} \times n \quad (1)$$

где C – количество физкультурно-спортивных сооружений населенного пункта,

Q – численность населения данного населенного пункта,

n – расчетная численность населения, $n = \overline{I; Q}$, например, 1000, 10000, 100000 и человек.

Коэффициент насыщенности характеризует количество физкультурно-спортивных сооружений, приходящихся на каждые 1000 (10000 и т.д.) человек населения и может рассчитываться по отдельным населенным пунктам, в целом по республике, в разрезе видов сооружений, спорта, занятий. Обратным показателем насыщенности является коэффициент нагрузки на физкультурно-спортивное сооружение, который показывает, сколько человек населения в среднем приходится на одно спортивное сооружение. Однако эти показатели не учитывают качественные характеристики сооружений, их пропускную способность, загрузку и структуру населения, так как не все население занимается физической культурой и спортом и интенсивность занятий в отдельных половозрастных группах разная.

Для оценки эффективности деятельности физкультурно-спортивных сооружений *на микро-уровне* предлагаем воспользоваться следующим аналитическим алгоритмом:

- 1) группировка по видам спортивных сооружений;
- 2) анализ загрузки, интенсивности и эффективности использования спортивных мощностей;
- 3) анализ оборачиваемости спортивных объектов с целью выявления наилучших методов их использования и эксплуатации;
- 4) анализ расходов на эксплуатацию спортивных сооружений с целью изыскания методов повышения ее эффективности;
- 5) анализ доходов физкультурно-спортивных сооружений от предпринимательской деятельности с целью определения наиболее эффективных организационных форм предоставления платных физкультурно-оздоровительных услуг и сопоставления результатов с данными о спросе на такие услуги;
- 6) анализ финансово-хозяйственных результатов и рентабельности деятельности физкультурно-спортивных сооружений;
- 7) анализ показателей соотношения бюджетного финансирования и доходов от предпринимательской деятельности для определения готовности спортивных сооружений к эффективному функционированию без привлечения бюджетных средств (при их использовании).

Оценка полноты загрузки спортивных мощностей проводится на первом этапе создания физкультурно-спортивного сооружения, в процессе анализа его состояния и рентабельности, а также перспектив его использования. Она позволяет определить эффективность использования имеющейся материально-спортивной базы в определенный период, и наметить дальнейшие шаги развития и приближения к максимальным показателям загрузки физкультурно-спортивного сооружения. От степени загруженности и эффективности использования спортивных мощностей и площадей зависят все конечные финансовые результаты. В случае, если мощность физкультурно-спортивного сооружения используется недостаточно полно происходит сокращение выручки и увеличение доли постоянных затрат в общей их сумме, и, как следствие уменьшение прибыли, ухудшение финансового состояния организации.

В экономической литературе степень использования спортивных мощностей традиционно оценивается в двух направлениях:

- 1) по времени (временные показатели характеризуют количественную сторону использования спортивных сооружений в течение определенного периода времени: месяца, квартал, года);
- 2) по мощности (мощностные показатели отражают характеристику использования сооружений в определенный отрезок времени).

Основным показателем использования физкультурно-спортивного сооружения по времени выступает продолжительность периода эксплуатации, позволяющая получить представление о том, сколько часов в течение года оно задействовано в учебно-тренировочном, физкультурно-оздоровительном процессе, спортивно-зрелищных и культурно-массовых мероприятиях.

Методика расчета плановой или максимальной возможной продолжительности эксплуатации физкультурно-спортивного сооружения зависит, прежде всего, от его целевой направленности:

- физкультурно-оздоровительное сооружение для работы с населением;
- спортивное сооружение для проведения учебно-тренировочных занятий спортсменов.

Продолжительность и интенсивность эксплуатации *физкультурно-оздоровительных сооружений* ограничивается тремя основными показателями: максимально возможным количеством одновременно занимающихся, минимальной нормой площади на одного человека и количеством часов эксплуатации в день. В таблице 1 приведены примеры планово-расчетных показателей продолжительности эксплуатации физкультурно-оздоровительных сооружений.

Таблица 1

Планово-расчетные показатели количества занимающихся и режима эксплуатации физкультурно-оздоровительных сооружений

Наименование физкультурно-оздоровительных сооружений	Максимальное количество занимающихся, чел.	Минимальная норма площади на одного человека, кв.м.	Количество часов эксплуатации в день
Полоса преодоления препятствий (открытое сооружение)	1 человек на 10 м длины	–	Не нормируется
Помещения для спортивных игр 24x12 м	35	–	10
Тренажерные залы и залы силовой подготовки размер помещения не менее 20 кв.м.	–	4	10

Примечание – собственная разработка на основании источника [2].

Отметим, что продолжительность использования физкультурно-оздоровительных сооружений детских дошкольных учреждений, учебных заведений всех уровней, оказывающих платные услуги населению, определяется исходя из планово-расчетных показателей количества занимающихся и режима эксплуатации в соответствии с правилами внутреннего распорядка.

Планово-расчетные показатели продолжительности эксплуатации *спортивных сооружений* характеризуют количество часов эксплуатации спортивных сооружений в сутки при проведении на сооружениях учебно-тренировочных занятий, и, помимо показателей таблицы 1, включают численный состав классификационных групп занимающихся спортсменов и среднюю продолжительность одного занятия. Расчетная

продолжительность одного занятия принята усредненной, поскольку спортсмены I разряда, кандидаты в мастера спорта, мастера спорта и мастера спорта международного класса проводят, как правило, двух- или трехразовые тренировки в день различной продолжительности, а спортсмены II и III разрядов – двухразовые занятия.

При установлении расчетной продолжительности эксплуатации *крытых спортивных сооружений* из годового баланса времени (365 дней) рекомендуется исключить дни, необходимые для проведения капитального и текущего ремонта спортивных зданий и сооружений, а также праздничные и санитарные дни. В таблице 2 приведено общее количество нерабочих дней по отдельным видам физкультурно-спортивных сооружений, которое включает не только дни санитарно-профилактических (противоэпидемических) мероприятий, подготовки спортивных сооружений к работе в зимних (летних) условиях, но и дни простоев в текущем и капитальном ремонте.

Таблица 2

Количество расчетных нерабочих дней в году по отдельным видам спортивных сооружений

Виды спортивных сооружений	Количество нерабочих дней	
	Всего	в т. ч. текущий и капитальный ремонты
Спортивные залы	45	30
Манежи, крытые и полуоткрытые стрелковые тир, крытые гребные бассейны, крытые велотреки	65	50
Крытые катки с искусственным льдом	75	60
Крытые и открытые бассейны	85	60

Примечание – собственная разработка на основе изучения экономической литературы и нормативных документов Республики Беларусь

В летний период в связи с дополнительной возможностью проведения учебно-тренировочных и оздоровительных занятий на открытом воздухе часовая продолжительность эксплуатации спортивных залов, манежей может быть снижена по сравнению с планово-расчетной: спортивные залы – до 5 часов, манежи – до 6 часов. Расчетным летним периодом для отдельных климатических зон следует считать:

- I зона с умеренным климатом (Витебская область): с июня по август;
- II зона с теплым климатом (Брестская, Гродненская, Гомельская Минская, Могилевская области):

с 15 мая по 15 сентября.

При этом расчетная продолжительность летнего периода в днях для I-ой зоны составляет 100 дней, а для II-ой – 130 дней.

Планируемая продолжительность эксплуатации *открытых спортивных сооружений* устанавливается для отдельных климатических зон с учетом применяемого покрытия. Установлено, что период эксплуатации спортивных сооружений, вне зависимости от их вида, с искусственным покрытием на 10 % больше, чем из специальных смесей. В таблице 3, для примера, приведена продолжительность периода эксплуатации спортивной площадки, поля для игры, катка в зависимости от вида покрытия.

Таблица 3

Планируемая продолжительность периода эксплуатации спортивных сооружений в течение года

Наименование спортивных сооружений и видов спорта, проводимых на них	Планируемая продолжительность периода эксплуатации в течение года, дни	
	I зона	II зона
Спортивные площадки для бадминтона, баскетбола, волейбола, ручного мяча, тенниса:		
а) покрытие из спецсмеси;	95	125
б) искусственное покрытие	105	140
Поля для игры в футбол, регби, хоккей на траве:		
а) покрытие из спецсмеси;	150	180
б) спортивный (травяной) газон (при использовании обогрева травяного газона);	110	120
в) искусственное покрытие	165	200
Катки для фигурного катания, игры в хоккей с шайбой, хоккей с мячом:		
а) естественный лед;	85	50
б) искусственный лед	165	140

Примечание – собственная разработка на основе изучения нормативных документов

С учетом принятых температур для различных видов спорта из общего периода возможной эксплуатации спортивных сооружений рекомендуется исключать дни с ненастной очень жаркой (свыше +25°C) и очень холодной (ниже -25°C) погодой. Общее количество непригодных для эксплуатации дней составляет:

- в летний период (для всех зон) – 20 дней;
- в зимний период: I зона – 15 дней, II зона – 10 дней.

Установленная продолжительность носит рекомендательный характер, и может корректироваться в зависимости от технических параметров (прочности, износостойкости, водопроницаемости, эластичности и др.), состава и качества спортивных покрытий, наличия защиты и специального ухода за ними на протяжении всего срока эксплуатации, а также в зависимости от местных условий.

Структура фондов времени эксплуатации физкультурно-спортивных сооружений с учетом их суточной загрузки включает:

- *календарный фонд времени* определяется, как произведение календарной продолжительности периода эксплуатации в днях и средней нормы суточной продолжительности работы сооружения;
- *эксплуатационный фонд времени* отличается от календарного на праздничные и выходные дни, санитарные и подготовительные дни, дни планового ремонта. Эксплуатационный фонд времени равен эксплуатационной продолжительности периода работы в днях, умноженной на среднюю норму суточной продолжительности эксплуатации сооружения; либо календарному фонду времени за вычетом суммы нерабочих дней объекта за период, умноженному на среднюю норму суточной продолжительности работы сооружения;
- *фактический фонд времени* представляет эксплуатационный фонд с учетом простоев по техническим причинам. Фактический фонд времени определяется как фактический период продолжительности эксплуатации в днях, умноженный на среднюю фактическую суточную продолжительность работы сооружения.

Абсолютные показатели продолжительности эксплуатации сооружений спортивного клуба трудно сопоставить по отдельным видам спортивных объектов. Для этого необходимы относительные показатели, которые рассчитываются следующим образом:

1. Коэффициент использования календарной продолжительности периода эксплуатации равен фактической продолжительности периода эксплуатации, деленной на календарную продолжительность периода эксплуатации.
2. Коэффициент использования эксплуатационной продолжительности равен фактической продолжительности периода эксплуатации, деленной на эксплуатационную продолжительность.

Таким образом, коэффициент экстенсивной загрузки спортивного сооружения (по времени) определяется по формуле:

$$K_{\text{экт.}} = \frac{P_{\text{факт.}}^{\text{час.}}}{P_{\text{норм.}}^{\text{час.}}} \quad (2)$$

где $P_{\text{факт.}}^{\text{час.}}$ ($P_{\text{норм.}}^{\text{час.}}$) – соответственно фактическая и нормативная продолжительность эксплуатации спортивного сооружения за период (смена, день, неделя, месяц, квартал, год), час.

Указанные выше формулы применимы для отдельных физкультурно-спортивных сооружений, чтобы определить реальные показатели их использования в течение всего года. Однако временные показатели не позволяют оценить эффективность использования объектов в рамках каждого отрезка времени, поэтому важно оценивать использование мощности сооружения.

Под мощностью физкультурно-спортивного сооружения подразумевается его единовременная пропускная способность в соответствии с видом спорта, со строительными нормами и техническими характеристиками сооружения. Пропускная способность — это метрическая характеристика, показывающая соотношение предельного количества человек, проходящих в единицу времени (человек за час, смену, день, месяц и т.д.) через спортивные залы. Пропускная способность зала, разделенного на секции, определяется как сумма максимальных пропускных способностей всех секций.

В зависимости от интервала времени можем выделить следующие виды мощности: среднечасовая, сменная, среднедневная, среднегодовая. Мощность комплектования спортивного сооружения находится как сумма мощности отдельных объектов, входящих в его состав. Для универсальных спортивных сооружений мощность следует рассчитывать как среднее арифметическое взвешенное по количеству занятий (их продолжительности), тем или иным видом спорта.

В возрастании эффективности деятельности спортивных организаций важную роль играет ритмичность использования мощности: загрузка мощности спортивных сооружений в каждый отрезок времени в соответствии с установленными нормативами. Любое отклонение, связанное с аритмичным использованием сооружений, отрицательно сказывается на их деятельности. Расчет коэффициента интенсивной загрузки спортивной мощности основан на применении нормативов и производится по формуле:

$$K_{\text{инт.}} = \frac{\overline{Q}_{\text{факт.}}^{\text{час. (смена)}}}{\overline{Q}_{\text{норм.}}^{\text{час. (смена)}}} \quad (3)$$

где $\overline{Ч}_{факт.}^{час.(смена)}$, $\overline{Ч}_{норм.}^{час.(смена)}$ – средняя фактическая и нормативная мощность спортивного сооружения в час (смену) соответственно (численность занимающихся в соответствии с пропускной способностью спортивного сооружения за период), чел.

Между показателями использования спортивных сооружений по времени и мощности существует взаимосвязь. Интегральный показатель (IK), комплексно характеризующий использование спортивного сооружения, представляет собой произведение коэффициентов интенсивной и экстенсивной загрузки:

$$IK = K_{экт.} \cdot K_{инт.} = \frac{(\Pi \cdot Ч)_{факт.}^{час}}{(\Pi \cdot Ч)_{норм.}^{час}} \quad (4)$$

Первый множитель является коэффициентом времени использования спортивного сооружения, второй – коэффициентом использования его мощности, а результат их произведения – коэффициентом интегрального использования объектов физкультурно-спортивных объектов.

Произведение в числителе и знаменателе формулы 4, представляет фактическое и нормативное количество человеко-часов.

Временной показатель формулы (4) характеризует количественную сторону использования спортивных площадей в течение определенного периода времени, а численность отражает интенсивность их загрузки в определенный отрезок времени. В совокупности оба показателя дают общую характеристику использования спортивной мощности сооружения.

Для оценки степени использования спортивных мощностей, в результате преобразования формулы 4, нами предлагается следующий коэффициент загрузки по мощности физкультурно-спортивного сооружения (K_{CM}):

$$K_{CM} = \sum_{i=1}^n K_{CMi} = \sum_{i=1}^n \left(\frac{K_{чел.-час.}^{факт.}}{K_{чел.-час.}^{max}} \right)_i \quad (5)$$

где K_{CMi} – интегральный коэффициент загрузки i -ого основного помещения (тренажерного зала, зала игровых видов спорта, бассейна и т.д.);

$K_{чел.-час.}^{факт.(max)}_i$ – количество выполненных человеко-часов по i -му основному помещению фактическое и максимально-возможное (плановое) соответственно.

При расчете коэффициента принимается во внимание пропускная способность физкультурно-спортивного сооружения, частота и продолжительность занятий в различных группах.

Низкий коэффициент загрузки спортивных мощностей по видам услуг может свидетельствовать либо о низком спросе на данный вид услуги, либо о низком качестве, неудовлетворительном техническом оснащении оказываемой услуги. Для оценки качества оказываемой услуги с помощью формулы (5) можно определить загруженность спортивных мощностей не только в рамках каждой услуги, но и в разрезе инструкторского состава, что позволит оценить спрос посетителей на услуги каждого инструктора в силу профессионализма, постоянного обновления программ, коммуникабельности. Таким образом, данный показатель может быть положен в основу системы премирования инструкторов и технических работников организации.

Следующим важным направлением оценки эффективности использования физкультурно-спортивных сооружений является анализ финансовых результатов деятельности спортивных объектов в части платных услуг, оказываемых населению и организациям. Финансовый результат деятельности физкультурно-спортивного сооружения характеризуется суммой полученной прибыли и рентабельностью. В таблице 4 представлены модели рентабельности, характеризующие доходность и эффективность различных направлений и видов деятельности физкультурно-спортивных сооружений.

Таблица 4

Показатели рентабельности деятельности физкультурно-спортивного сооружения

Показатель	Формула расчета	Характеристика
1. Рентабельность услуг (R_y), руб./час	$R_y = \frac{\Pi_{реализ.}}{K_{чел.-час.}}$	Показывает величину прибыли за каждый час оказанных услуг
2. Рентабельность затрат (R_z), руб./руб.	$R_z = \frac{\Pi_{реализ.}}{З}$	Показывает, сколько прибыли приходится на каждый рубль затрат
3. Рентабельность продаж (R_n), руб./руб.	$R_n = \frac{\Pi_{реализ.}}{B}$	Характеризует размер прибыли с рубля реализованных услуг
4. Оборачиваемость активов (O_A), руб./руб.	$O_A = \frac{B}{A}$	Характеризует размер выручки с рубля используемых активов

Окончание таблицы 4

5. Рентабельность активов (R_A), руб./руб.	$R_A = \frac{P_{реализ.}}{A}$	Показывает, сколько прибыли приходится на рубль используемых активов
--	-------------------------------	--

Примечание – собственная разработка на основе изучения экономической литературы

Представленные в таблице 4 показатели рентабельности рассчитываются по организации в целом, по центрам доходов и видам услуг в зависимости от целей анализа. При этом надо учитывать, что для расчета рентабельности затрат постоянные затраты следует распределить между центрами доходов и видами услуг пропорционально количеству оказанных человеко-часов. Рентабельность продаж определяется объемом и структурой доходов и структурой расходов организации, а оборачиваемость активов зависит от их величины и структуры, т. е. от типа физкультурно-спортивного сооружения. Таким образом, формируется следующая структура результата финансово-хозяйственной деятельности физкультурно-спортивного сооружения (рисунок 2):

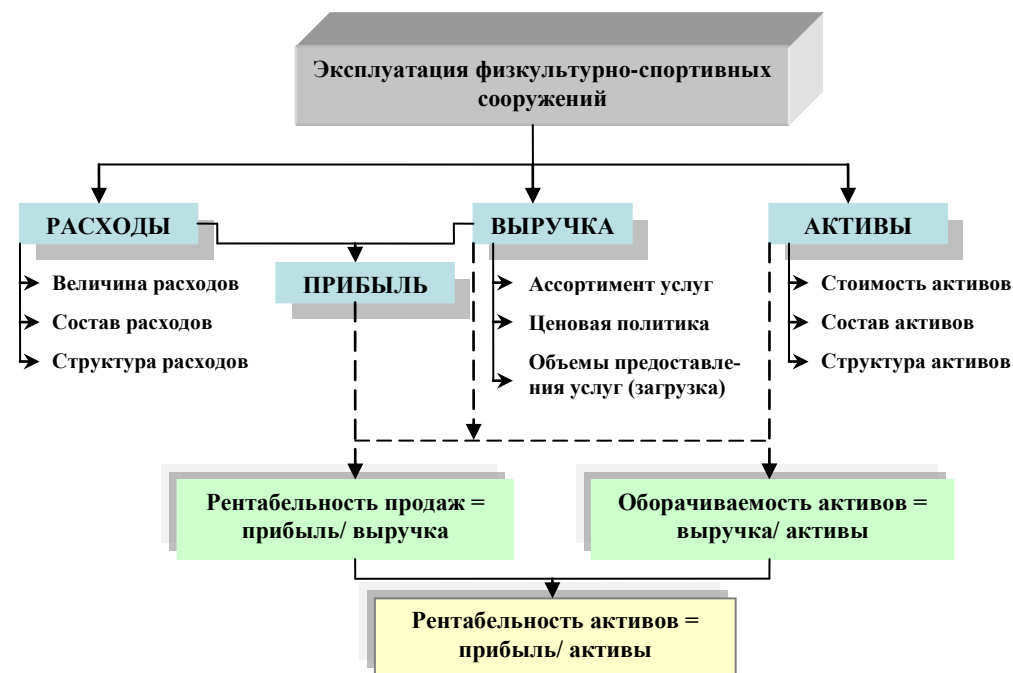


Рисунок 2. Объекты анализа эффективности финансово-хозяйственной деятельности физкультурно-спортивных сооружений.

Примечание – собственная разработка

Наличие такой структуры позволяет комплексно оценить следующие показатели деятельности спортивных сооружений: рентабельность (рентабельность активов, рентабельность продаж); оборачиваемость активов; структуру расходов; загрузку спортивной мощности; источники и структуру доходов; цены на услуги спортивного сооружения; объем и структуру платных услуг; соотношение спроса и предложения на платные услуги; организационные формы предоставления платных услуг.

Оценка эффективности использования бюджетных средств, выделяемых на развитие физкультурно-спортивных сооружений, включает в себя следующие элементы: определение экономичности, продуктивности и результативности. Принцип результативности и эффективности использования бюджетных средств означает, что при составлении и исполнении смет спортивные организации должны исходить из необходимости:

- 1) достижения заданных результатов с использованием наименьшего объема средств;
- 2) достижения наилучшего результата с использованием определенного бюджетом объема средств.

Сложившаяся схема бюджетного финансирования диктует, что целевое расходование бюджетных средств в соответствии с утвержденной сметой и является эффективным. По нашему мнению, помимо анализа целевого использования средств бюджетов необходим анализ эффективности их использования. Для организаций, привлекающих финансовую помощь из бюджета, показателем, характеризующим эффективность деятельности спортивных сооружений, следует признать соотношение объема платных услуг и объема используемых бюджетных средств:

$$\mathcal{E}_{БФ} = \frac{B}{БФ} \quad (6)$$

где B – выручка от реализации платных услуг населению за год (месяц);

$БФ$ – объем бюджетного финансирования за год (месяц).

Данный показатель можно также интерпретировать как способ измерения *операционного рычага*, возникающего в результате использования бюджетных средств. В этом случае он характеризует эффективность деятельности по привлечению доходов от предпринимательской деятельности на базе получаемого из бюджета финансирования и возведенных за счет бюджета физкультурно-спортивных сооружений.

Заключение. В процессе формирования широких и доступных возможностей использования объектов спортивной инфраструктуры государством достигается соответствующий социальный и экономический эффект. С одной стороны, это развитие платных услуг физической культуры, обеспечивающее высокую степень заинтересованности людей в занятии физкультурой и спортом и укреплении физического здоровья. С другой стороны, большую долю источников финансирования физической культуры и спорта, помимо средств республиканского и местных бюджетов, составляют доходы от физкультурно-оздоровительной и спортивно-массовой работы с гражданами на базе имеющихся у организаций физкультурно-спортивных помещений.

В условиях отсутствия четко сформулированной стратегии развития спорта, ограниченности бюджетного финансирования, выделяемого на содержание и эксплуатацию физкультурно-спортивных сооружений, активного поиска новых источников дохода для покрытия этих расходов назрела необходимость создания системы управления спортивными сооружениями, которая возьмет на себя организационную и оперативную работу по их стратегическому развитию. Более перспективным решением, которое позволит значительно сократить социальный груз расходов республиканского и местных бюджетов является активное использование физкультурно-спортивных сооружений в предпринимательской деятельности с сохранением его социальной составляющей.

Эффективность управления физкультурно-спортивными сооружениями в значительной мере определяется результативностью аналитической работы, в том числе выбором объектов и методик анализа. Объектом управления и анализа является спортивное сооружение определенного вида с разбивкой на составляющие его помещения, зоны и спортивные секции. При разработке методики оценки эффективности деятельности физкультурно-спортивных сооружений, учтены такие особенности деятельности организаций физической культуры и спорта, как диверсификацию и многопрофильность оказываемых ими физкультурных услуг, пропускную способность физкультурно-спортивного сооружения, частоту и продолжительность оказания услуг. Помимо этого, оказываемые физкультурно-спортивные услуги носят индивидуальный характер, что диктует определенную специфику организации спортивной зоны.

Теоретическое значение полученных результатов состоит в том, что выполненное исследование содержит комплексное решение проблемных вопросов теории и методики аналитического обеспечения управления физкультурно-спортивными сооружениями. Разработанная методика оценки загрузки спортивных сооружений позволяет определять реальную потребность, либо недостаток региона, населенного пункта в объектах физической культуры и спорта различных типов, и проводить мониторинг качественного состава требуемых физкультурно-спортивных объектов для повышения эффективности управления ими. Это позволит довести уровень обеспеченности населения спортивными мощностями для занятий физической культурой и спортом до установленных социальных нормативов.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ:

1. О физической культуре и спорте : Закон Респ. Беларусь, 18 июня 1993 г., № 2445-ХІІ : в ред. Закона Респ. Беларусь, 29 ноября 2003 г. № 251-3 : текст по состоянию на 01 февр. 2012 г. // Консультант Плюс : Беларусь. Технология 3000 [Электронный ресурс] / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2012.
2. Об утверждении классификации физкультурно-спортивных сооружений Республики Беларусь; планово-расчетных показателей количества занимающихся и режимов эксплуатации физкультурно-оздоровительных и спортивных сооружений : приказ Министерства спорта и туризма Респ. Беларусь, 04 дек. 1997 г., № 1546 : текст по состоянию на 20 янв. 2012 г. // Консультант Плюс : Беларусь. Технология 3000 [Электронный ресурс] / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2012.
3. О предоставлении и использовании безвозмездной (спонсорской) помощи : Указ Президента Респ. Беларусь, 1 июля 2005 г. № 300 : текст по состоянию на 20 янв. 2012 г. // Консультант Плюс : Беларусь. Технология 3000 [Электронный ресурс] / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2012.