

ций не может быть и речи об эффективности экономики Республики Беларусь, интеграции ее в мировую экономику.

Результаты выполненного исследования подтвердили обоснованность и актуальность анализа внешнеэкономической деятельности 8 проблемных районов южного региона Брестской области.

Их удельный вес в показателях ВЭД в сравнении с результатами других 8 административно-территориальных единиц области по экспорту составляет чуть более 1/3 областного показателя (33%), по импорту – 39,5%, по внешнеторговому обороту – 35,8%. Следовательно, имеет место проблема совершенствования региональной структуры производства экспортной продукции как в исследуемом регионе, так и в Брестской области.

По результатам исследования и анализа данных по внешнеэкономической деятельности 8 районов южного региона Брестской области, автором выделены проблемные направления развития ВЭД предприятий-экспортеров и районов южного региона Брестской области: снижение экспорта; низкие темпы снижения импорта; создание новых импортозамещающих производств; нехватка инновационных проектов и притока инвестиций; ценовой фактор; проблема учета экспортной продукции.

С целью развития внешнеэкономической деятельности регионов Брестской области, в проблемных районах необходимо обеспечить следующие направления развития:

1. Создавать новые, в том числе, импортозамещающие производства, с целью сокращения импорта и увеличения экспорта товаров и услуг (Столинский, Брестский, Лунинецкий, Малоритский, Кобринский районы);
2. Повышать инвестиционную привлекательность районов и создавать инновационную продукцию (Столинский, Пинский, Лунинецкий районы);
3. Осуществлять целенаправленное проведение маркетинговых исследований и поиска новых поставщиков для снижения ввоза импортного сырья (Лунинецкий, Ивановский районы);
4. Разрабатывать модернизированные методики учета экспортной продукции (Столинский район);
5. Обеспечить разработку и последующую реализацию программы модернизации отраслей экономики, внедрение инновационных проектов;
6. Разрабатывать и реализовывать меры по снижению импорта организациями без ведомственной подчиненности и индивидуальными предпринимателями.

#### Литература

1. Официальный сайт Национального статистического комитета Республики Беларусь [Электронный ресурс] / Национальный статистический комитет Республики Беларусь. – Минск, 2011. – Режим доступа : <http://belstat.gov.by>. – Дата доступа: 18.07.2012.
2. Данилецкая, А.В. Внешнеэкономическая деятельность регионов Брестской области как фактор повышения эффективности развития экономики / А.В. Данилецкая // Научные стремления – 2011 : сб. материалов международной молодежной научно-практич. конф., Минск, 14–18 ноября 2011 г. / Национальная академия наук Беларуси. – Минск, 2011. – С. 1158.

©ПГУ

### ПРИМЕНЕНИЕ ABC (ACTIVITY BASED COSTING) МЕТОДА ДЛЯ ПЛАНИРОВАНИЯ И УЧЕТА ЛОГИСТИЧЕСКИХ ЗАТРАТ

*Т.В. ДЕДЮЛЯ, Е.Б. МАЛЕЙ*

In offered article the ABC (Activity Based Costing) method as method which allows to control logistic expenses was studied. This method allows to operate logistic expenses effectively by means of its expression in the cost of finished goods with the help of system of drivers. The system of drivers for distribution of expenses by the ABC method which was developed by authors will allow to define logistic expenses in each made product and each made operation. The application of the ABC method will allow not only to influence the size of logistic expenses, but also to define the correct direction of accounting policies in any organization

Ключевые слова: метод ABC, логистические затраты, драйверы

Проблема управления затратами, в том числе логистическими, является таковой из-за многих причин, главной из которых – сложность идентификации логистических затрат. Выделение логистических затрат из состава общих затрат – необходимое условие эффективного управления логистическими затратами, что возможно только при слаженной системе учета и контроля затрат в организации. Возможным вариантом совершенствования учета затрат на предприятии может быть метод расчета затрат на конкретные виды деятельности (Activity Based Costing), разработанный американскими учеными Р. Капланом и Р. Купером в конце 80-х годов прошлого столетия и получивший широкое распространение на Западе. Применение методики ABC позволяет руководителю более точно определить стоимость того или иного продукта, выделить неэффективные операции и бизнес-процессы.

Следует отметить, что процесс расчета себестоимости производимой продукции (работ, услуг) с применением Activity Based Costing предполагает калькуляцию затрат в три этапа: распределение затрат на ресурсы, перенесение стоимости ресурсов на операции, распределение стоимости основных операций на объекты затрат [1]. Процесс калькуляции осуществляется с помощью системы драйверов, каждый из которых выполняет свою роль в процессе распределения затрат/ресурсов/операций на конкретный объект (ресурсы/операции/объекты затрат). Необходимо установить систему реальных драйверов, выделить драйверы логистических затрат, драйверы ресурса, драйверы логистических операций. Драйвер на соответствующем этапе калькуляции является основным участником процесса, и именно в слаженной работе драйверов заключается вся суть и идея осуществления ABC- метода.

На наш взгляд рассматривать логистические операции наиболее удобно в порядке отнесения их к соответствующим бизнес-процессам основной деятельности предприятия, указывая при этом единицы измерения логистических операций или более точно единицы измерения драйверов логистических операций.

Таким образом, предлагается внедрить разработанный подход к оценке логистических затрат на основе ABC – метода на предприятиях. В результате внедрения метода ABC удастся выявить до 40% затрат в общем объеме расходов, которых можно избежать, что позволяет получить дополнительную прибыль [2, с.16]. Метод ABC как система управления затратами, является наиболее эффективной с точки зрения ее практического применения: за счет системы реальных драйверов позволяет выявить неэффективные логистические операции и определить наиболее затратный продукт, впоследствии от которого следует отказаться. ABC-метод позволяет не только добиться значительного снижения затрат, но и определить верный стратегический путь, а значит является перспективным направлением в развитии любого предприятия.

#### Литература

1. Атаманов Д. Определение себестоимости методом Activity based costing/ Д. Атаманов// [Электронный ресурс] – Корпоративный менеджмент – Режим доступа: <http://www.cfin.ru> – Дата доступа: 01.03.2013
2. Семенов И.А. Методы оценки общих логистических затрат на различных уровнях логистических систем: автореф. дисс. кан. экон. наук: 08.00.05/ И. А.Семенов; Санкт-Петербург, Санкт-Петербургский гос. инженерно-экономический университет» – 2005. – 20с.

© БГЭУ

### СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИИ РАБОТ В ОБЛАСТИ ОБРАЩЕНИЯ С ОТХОДАМИ В ЗАО «АТЛАНТ»

**М.А. ДЕРЕВЯНКО, О.Н. ЛОПАЧУК**

In a study investigated the legal and regulatory basis for the organization of work in the field of waste management, waste disposal technology studied and experience the world of waste incineration, analyzed and evaluated the organization of work in the field of waste management in «Atlant», developed measures to improve the organization of work in this area is designed for the enterprise and their effectiveness. Measures proposed in the paper are appropriate for «Atlant» in the organization of work in the field of waste management, as well as the task of reducing production costs and increasing the competitiveness of the enterprise

Ключевые слова: отходы, обращение с отходами, термическое уничтожение отходов, чистый дисконтированный доход

Согласно законодательству Республики Беларусь, обращение с отходами – деятельность, связанная с образованием отходов, их сбором, разделением по видам, удалением, хранением, захоронением, перевозкой, обезвреживанием и (или) использованием отходов [1].

Организация работ в области обращения с отходами производства – это одна из важнейших проблем, которые необходимо решать каждому промышленному предприятию, в том числе и ЗАО «Атлант». Так, в 2011 г. на заводе образовалось 72 наименования отходов: 1 класса опасности – четыре наименования, 2 класса – два наименования, 3 класса – тридцать четыре наименования, 4 класса – двадцать пять наименований и семь наименований неопасных отходов [2]. Отходоёмкость производства, рассчитываемая как отношение объема отходов к соответствующему объему производства [3], в 2011 г. составила 5,7 кг/изд.

Хозяйственная практика на промышленных предприятиях показывает, что инвестирование в новые малоотходные технологии и технологии переработки образующихся отходов дает со временем экономический эффект, покрывающий расходы на внедрение этих технологий. Поэтому предприятию необходимо ориентироваться на формирование системы управления отходами, позволяющей оптимизировать их потоки.