

ТАА «Інстытут рознічных тэхналогій “Менка”»  
Цэнтр вывучэння гісторыі гандлю

---

---

# Працы Цэнтра вывучэння гісторыі гандлю

---

---

выпуск **1**

Мінск  
«Тэхналогія»  
2015

Зборнік заснаваны ў 2015 г.

Першы выпуск Працаў Цэнтра вывучэння гісторыі гандлю ўтрымлівае матэрыялы міжнароднага семінара «Крыніцы гісторыі рознічнага гандлю ў Беларусі» (Мінск, 11.10.2014), якія адлюстроўваюць стан крыніцазнаўчай базы па гісторыі гандлю ў Беларусі і магчымасці архіўных збораў для вывучэння дадзенай тэмы, а таксама навуковыя артыкулы сяброў Цэнтра, прысвечаныя гісторыі гандлю ў Беларусі.

Рэдакцыйная калегія:

*Юрась Бохан, Рацібор Бягун (адказны сакратар), Андрэй Кіштымаў,  
Мікалай Крывальцэвіч, Ларыса Лазарэвіч, Ірына Раманова, Генадзь Рыдзёўскі,  
Іна Соркіна, Вячаслаў Швед, Захар Шыбека (адказны рэдактар)*

Рэцэнзенты:

*Анатоль Люты, доктар гістарычных навук,  
Эдуард Савіцкі, доктар гістарычных навук*

*Елена Сумко (Новополоцк)*

### **Советская розничная торговля БССР второй половины 1940-х годов, отраженная в фондах Национального архива Республики Беларусь**

Самый многочисленный комплекс документов по истории советской торговли находится в Национальном архиве Республики Беларусь (НАРБ). С тех пор, как фонды этого архива (бывшего Партархива ЦК КПБ) стали доступными для исследователей, материалами истории торговли в БССР мало кто интересовался. Цель данной статьи – показать возможности комплекса документов в НАРБ для изучения заявленной здесь темы. Материалы фондов достаточно разнообразны. Одним из информационно насыщенных источников, отражающих процессы восстановления, развития и функционирования предприятий розничной торговли в БССР во второй половине 1940-х годов, являются делопроизводственные материалы. Они позволяют изучить структуру торговли, кадровую политику, а также проблемы, которые были характерны для выделенного периода. Данная группа источников представлена разнохарактерными документами. В первую очередь это делопроизводственная документация центральных органов государственной власти. Материалы фонда № 7, а это Совет Министров БССР (СМ БССР), позволяют изучить организационную структуру руководства внутренней торговли в БССР, проследить все изменения, которые происходили в центральном аппарате Министерства торговли (Минторг) БССР в исследуемый период. Докладные записки различных министерств и ведомств о распределении товарных фондов помогают разобраться в поставках торговым предприятиям продовольственных и промышленных товаров, выявить причины появления бракованной продукции в розничной сети республики и т. д.

Непосредственный интерес представляют документы Народного комиссариата торговли БССР, который 26 марта 1946 г. был преобразован в Минторг БССР (фонд 117). Данный фонд содержит 6402 единицы хранения, которые объединены в 10 описей. Систематизация дел в описях фонда производилась по структурно-хронологическому принципу. Это приказы, протоколы заседаний коллегии Минторга БССР, докладные записки сотрудников отделов, сводные статистические отчеты, переписка с СМ БССР и т. д. Данные материалы предоставляют информацию о развитии торговли в условиях карточной системы, состоянии государственной, колхозно-рыночной и кооперативной торговли по БССР после реформы 1947 г., о проблемах снабжения населения товарами. Достаточно информативными являются протоколы совещаний, на которых обсуждался ход реализации различных постановлений СМ БССР и ЦК КП(б)Б. В протоколах содержатся данные о ценах на продовольственные и промышленные товары и нормах их реализации среди различных категорий населения. В первые годы после войны наиболее часто обсуждались проблемы, свя-

занные с перебоями в снабжении населения товарами первой необходимости и продуктами. Кризисные явления были следствием разного рода причин: медленные темпы восстановления предприятий, нарушения порядка «отоваривания» продовольственных и промышленных лимитов, плохая связь между товарными базами и магазинами, разрушенное транспортное сообщение и т. д. В марте 1946 г. неоднократно поднимался вопрос о неравномерности поставок и отгрузки отдельных товаров для Беларуси по сравнению с Украиной (Министерство торговли СССР устанавливало планы товарооборота, лимиты для контингентов и т. д.). В результате было решено командировать представителя Минторга БССР в Москву для изучения вопросов, связанных с планированием и распределением фондов между республиками, а также для выявления степени объективности в осуществлении отгрузки в БССР определенной группы товаров (соли, табака, мыла и т. д.)<sup>1</sup>. Много внимания на заседаниях уделялось кадровому составу. Документы данного фонда содержат подробную информацию о численности работников торговых предприятий и движении кадрового состава, количестве коммунистов, комсомольцев, проценте местных уроженцев среди работников торговой сферы.

Наиболее детальную картину о специализации торговой сети, кадровом и материально-техническом обеспечении местной системы розничной торговли можно составить, анализируя документы фонда № 1073 – Главное управление местными торгами и трестами столовых Минторга БССР (1944 – 1953 гг.). На это государственное учреждение (Главторг) были возложены функции по руководству деятельностью местных торговых точек, в том числе столовых, разработка планов розничного товарооборота, финансовых планов, а также контроль над их исполнением. Можно выделить следующие блоки: годовые отчеты Главторга БССР, штатное расписание местных торгов и сведения о численности работников, статистические отчеты о состоянии торговой сети и движении товаров в целом по республике и по районам, конъюнктурные обзоры работы торгов и трестов.

В фонде 1187 (Белорусская республиканская контора «Гастроном» Минторга БССР) сконцентрированы приказы, отчеты, торгово-хозяйственные планы, которые позволяют изучить функционирование торговой сети по реализации продуктов питания. Особый интерес представляют протоколы первых совещаний, которые свидетельствуют о напряженных отношениях между управляющим конторой «Гастроном» Жуковым и администрацией этой конторы. По документам следует, что Жуков руководил Самарским отделением системы Гастроном в течение 7 лет, и был на хорошем счету, однако после перевода в БССР отношения с определенной частью коллектива не сложились, что негативно отражалось на организации и функционировании системы показательной торговли. На фоне этого противостояния более очевидными становятся проблемы и трудности, которые были характерны для всей торговой сферы в послевоенные годы.

Первые совещания проводились в выходные, так как в рабочее время собрать всех было невозможно. Судя по содержанию протоколов, обсуждения проходили достаточно эмоционально. А. П. Жуков был крайне недоволен работой административного аппарата, в первую очередь планового отдела. На совещании от 11 февра-

<sup>1</sup> Национальный архив Республики Беларусь. Ф. 117. Оп. 2. Д. 13. Л. 22. Протоколы совещаний Минторга БССР (20.02.–30.12.1946).

ля 1945 г. он отметил, что некоторые сотрудники не выполняют свои обязанности: «... Есть много людей, которые, пользуясь отсутствием света, утром и вечером уходят домой раньше. ...Не хотите работать – мы найдем других!»<sup>1</sup>. В своих выступлениях управляющий указывал на то, что кадры в системе торговли не соответствуют своему назначению: «...много работников, которые совершенно не грамотные в торговле и планировании, они не знают, как правильно выделять фонды». Действительно, кадровый вопрос для того времени был очень болезненным, и не только для системы Гастроном. Зачастую назначаемые на те или иные должности ранее не работали в сфере торговли. Поэтому, как свидетельствуют документы, за каждого специалиста шла борьба между торговыми организациями.

Из содержания протоколов следует, что в первое время существования Белконторы «Гастроном» дисциплина неоднократно нарушалась. Одну из причин невыполнения приказов Жуков видел в следующем: «Я прошу раз и навсегда не кичиться своим высшим образованием, а нужно показать практическую работу. Я лично не имею высшего образования, а являюсь практиком в торговле». К тому же в протоколах совещаний отмечалось, что существовала определенная напряженность между работниками резвакуированными и бывшими под оккупацией.

Многие сотрудники были недовольны тем, что приходилось работать «на износ», без выходных, выполнять большие объемы работы. Жуков, в свою очередь, апеллировал к тому, что «...сейчас война и штаты раздувать не имеем права, нужно не чваниться, а помогать друг другу. Не можешь поднять мешок, бери половину, немного, но нужно самой заботиться о доставке себе продуктов»<sup>2</sup>. В данном случае речь шла о женщине-продавце, которая жаловалась на тяжелые условия труда.

На совещаниях присутствовали начальники отделений Белконторы «Гастроном», которые информировали о положении дел в областях. Документы свидетельствуют о том, что отсутствовала согласованность между различными торговыми организациями, базами и управленческими структурами. Это отражалось на обеспечении магазинов. Например, директор «Гастронома» в Бобруйске следующим образом объяснял дефицит товаров: «Планирование неправильное. Берут магазин в Минске и планируют на уровне с магазином в Бобруйске. Все делается по шаблону». Необходимо отметить, что в первые послевоенные годы из-за разрушенных дорог, отсутствия транспорта и бензина доставить товар в магазины было достаточно проблематично. На это указывал и выше упомянутый директор «Гастронома»: «Мне Пищеторг Бобруйска дает наряды в Слуцк на вино красное – 150 км, Любань на рыбу – 110 км, Старобин на тощий сыр – 150 км. На вывозку товара не дают транспорт»<sup>3</sup>. Неразбериха в системе снабжения ставила в тупик руководство магазинов, от которого требовали выполнения планов товарооборота. Добиться помощи от головной организации не всегда получалось. Показательной в этом отношении является позиция представителя планового отдела Белконторы «Гастроном»: «Почему Вы не можете добиться, чтобы получать продукты и торговать? Ведь все же торгуют!»

<sup>1</sup> НАРБ. Ф. 1187. Оп. 1. Д. 4. Л. 2. Протоколы заседаний и совещаний при Управляющем конторы Главного управления по особой торговле (1945 г.)

<sup>2</sup> Там же. Оп. 1. Д. 4. Л. 2.

<sup>3</sup> Там же. Л. 9.

Анализ протоколов совещаний позволяет сделать вывод, что некоторые директора и заведующие магазинов действовали на свой страх и риск. Например, директор магазина системы «Гастроном» в Бресте в свое оправдание за понесенные убытки указывал следующее: «...Работаю как понимаю. Я работаю за всех, был экспедитором, грузчиком, заведующим, агентом. Мне приходилось ехать за несколько километров доставать товар. Облторготдел не помогает, со стороны главка помощи никакой. Очень трудно с бензином и везде нужно переплачивать»<sup>1</sup>.

Кадровый вопрос был одним из самых сложных во второй половине 1940-х гг. Работать приходилось в тяжелых послевоенных условиях, в неприспособленных помещениях. Случалось, что люди штурмовали магазины, ломали двери, били стекла. Помимо выполнения своих служебных обязанностей работники торговых предприятий участвовали в восстановительных работах. Из документов фонда следует, что для этого периода была характерна большая текучесть кадров. Не хватало специалистов. На руководящие должности ставили людей, которые никогда не работали в торговой сфере или имели небольшой опыт. Однако, как свидетельствуют протоколы, иногда это делали осознанно – срабатывал принцип «старые работники умеют махлевать, а новые торговать»<sup>2</sup>.

Значительный пласт документов, имеющих непосредственное отношение к состоянию предприятий розничной торговли во второй 1940-х гг., содержится в фонде № 1140 (Управление государственной торговой инспекции Министерства торговли БССР). В соответствии со своими функциональными обязанностями сотрудники Госторгинспекции осуществляли контроль за соблюдением цен по отдельным группам товаров на предприятиях торговли и общественного питания, проводили проверки соблюдения правил торговли и качества товаров, расследовали жалобы потребителей на недочеты в работе розничной торговой сети и т. д. Фонд содержит различные документы: протоколы производственных совещаний, документы по личному составу (ведомости по зарплате, заявления, списки), а также директивные указания Главного управления госторгинспекции СССР. Наиболее интересными являются отчеты и доклады инспекторов, в которых содержится подробная информация о проведенных проверках. Анализ данных материалов помогает воссоздать реальную картину положения дел в торговой сфере в исследуемый период. В 1940-е послевоенные годы часто проверяли работу коммерческой торговой сети, в первую очередь коммерческих чайных, и фиксировали неудовлетворительное состояние данных торговых предприятий. Так, весной 1946 г. было проверено 44 коммерческих чайных из 120. В результате были выявлены следующие нарушения: 1) отсутствие необходимого ассортимента (в большинстве чайных продавали только водку, капусту, вареные яйца); 2) отпуск товаров по завышенным ценам (например, в коммерческой чайной № 1 Горпищепромторга Полоцкой области соленые грибы продавали по 120 рублей за килограмм вместо установленной цены в 4 рубля); 3) отсутствие посуды (в чайной Кривичского райпотребсоюза Молодечненской области на 20 посадочных мест имелось 40 гончарных мисок и 2 фаянсовые тарелки, стаканов, вилок, ножей не было)<sup>3</sup>.

<sup>1</sup> НАРБ. Ф. 1187. Оп. 1. Д. 4. Л. 36.

<sup>2</sup> Там же. Л. 53.

<sup>3</sup> Там же. Ф. 1140. Оп. 1. Д. 6. Л. 127–135. Докладные записки Главного госторгинспектора в БССР (04.05.1946 – 17.08.1946).

Согласно докладным госторгинспекторов за 1946 г., коммерческая торговая сеть не была готова к работе. Большинство торговых помещений не отвечало санитарным нормам, материально-техническое оснащение не позволяло организовать работу на должном уровне в весенне-летний и осенне-зимний период. В ходе проверки инспекция вскрывала такие случаи, когда формально магазин был открыт, однако фактически не работал, так как товары в нем отсутствовали. Например, в Полоцке, Мозыре, Молодечно летом 1946 г. были открыты коммерческие протоварные магазины без соответствующего обеспечения товарами<sup>1</sup>. В своих докладах, кроме всего прочего, инспекторы отмечали просчеты в размещении торговой сети. Ими было выявлено немало случаев, когда магазины одинакового профиля были размещены близко друг от друга или удаленно от жилых кварталов. Инспекторы фиксировали частые случаи злоупотребления должностными обязанностями при распределении продуктов, особенно тех, которые выделялись по линии СМ БССР и ЦК КП(б)Б для населения, особо пострадавшего от немецкой оккупации. В документах, кроме данных о нарушениях и злоупотреблениях, встречается информация о контингенте покупателей. Так, в отчетном докладе начальника Главного управления государственной торговой инспекцией за октябрь 1946 г. отмечено следующее: «Основными покупателями коммерческих магазинов являются крестьяне областей республики (70–80 %), рабочие и служащие составляют малый процент. ...Из числа местного населения в очередях наблюдаются одни и те же лица, систематически занимают покупки сезонных и дефицитных ходовых товаров (галoши, дешевые хлопчатобумажные ткани, олифа, стекло и т. д.)»<sup>2</sup>. Видимо, эти товары покупались для перепродажи. Использование материалов фонда № 1140 дает возможность получить уникальные сведения о состоянии торговой сети БССР, а также проверить отчетную документацию, которая предоставлялась местными торговыми организациями, а затем, после обработки, отправлялась в Министерство торговли БССР. Последнее, в свою очередь, обобщая данные, формировало итоговый отчетный документ для ЦК КП(б)Б и Министерства торговли СССР.

Отдельно следует обратить внимание на партийный фонд, в первую очередь на документы «особого сектора». В послевоенный период вопрос снабжения населения продовольственными и промышленными товарами имел большое значение. Срывы поставок этих товаров могли иметь негативные политические последствия. Одним из структурных подразделений ЦК КП(б)Б был отдел торговли и общественного питания, в который поступали отчеты как из региональных партийных (обкомы, горкомы), так и торговых организаций, включая Министерство торговли БССР. Наибольший интерес вызывает переписка областных комитетов партии с ЦК КП(б)Б по вопросам торговли, материалы заседаний бюро обкомов и горкомов партии, в которых освещаются основные проблемы, связанные с обеспечением населения товарами, с реализацией выделяемых фондов, с общим состоянием государственной и кооперативной торговли. Документы фонда свидетельствуют о том, что отдел торговли ЦК КП(б)Б много внимания уделял ситуации, которая сложилась с обеспечением населения хлебом. В справке о состоянии снабжения товарами первой

<sup>1</sup> НАРБ. Д. 7. Л. 110. Докладные записки Главного госторгинспектора в БССР (июль – декабрь 1946 г.).

<sup>2</sup> Там же. Ф. 1140. Оп. 1. Д. 7. Л. 206.

необходимости, адресованной секретарю ЦК КП(б)Б, фиксировалось следующее: «в результате перебоев со снабжением населения городов хлебом имели место случаи срыва собраний на избирательных участках в Верховный Совет. Так, например, в городе Бресте, когда секретарь обкома КП(б)Б приехал на избирательный участок при железнодорожных мастерских, а секретарь горкома КП(б)Б на другой участок, то в обоих случаях собрание не состоялось. На вопрос, где народ, им ответили – ушли в очередь за хлебом, так как три дня не получали хлеб»<sup>1</sup>. Информативными являются документы о первых днях свободной торговли, которые хранятся в делах «особого сектора». Парторганы совместно с инспекцией и МВД внимательно следили за работой торговых предприятий в этот период. Из отчетов следовало то, что в Минске и областных центрах торговля в целом шла по запланированному сценарию, однако в регионах ситуация разительно отличалась. Государственная и кооперативная торговля были не в состоянии удовлетворить возрастающий спрос населения. Из-за наплыва покупателей дневные лимиты реализовывались в течение нескольких часов. В результате работающее население городов и рабочих поселков, в дневное время суток занятое на производстве, лишалось возможности приобретать необходимые товары. В документах проверок отражены не только недостатки, но и настроение граждан: «прекрасное постановление правительства можно выполнить так, что народ не обрадуется, а озлобится» или «напрасно государство дает хлеб Англии. Пусть бы рабочие Англии убедились, что значит советский строй»<sup>2</sup>. В секретных донесениях в ЦК КП(б)Б руководители предприятий также выказывали озабоченность существующим положением дел. Например, руководитель Оршанского отделения железной дороги писал следующее: «Положение очень серьезное. Озлобление у основного костяка рабочих доходит до крайности. Разговоры в цехах и дома только о хлебе. В Орше хлеб – это проблема»<sup>3</sup>. В делах «особого сектора» достаточно широко представлены материалы о злоупотреблениях в торговой сфере, а также вооруженных ограблениях магазинов, особенно в потребкооперации.

Среди других фондов, которые так или иначе касаются развития и функционирования предприятий розничной торговли в БССР во второй половине 1940-х годов, можно отметить фонды Военторга БССР (ф. 895), Белспецторга (ф. 1080), Белювелиртога (ф. 1058), Белкульторга (ф. 1275) и т. д. Документы, которые находятся в этих фондах, позволяют раскрыть специфику отдельных торговых организаций, выявить инфраструктуру предприятий и проанализировать основные проблемы и трудности, с которыми они сталкивались в послевоенное время.

Таким образом, в НАРБ находится значительный массив документов по истории торговли в послевоенный период. Детальное изучение данного комплекса источников позволит реконструировать события прошлого и вывести исследование по истории советской торговли на качественно новый уровень. Использование материалов архива способствовало бы раскрытию таких перспективных направлений, как снабжение продовольственными и промышленными товарами разных социальных

<sup>1</sup> НАРБ. Ф. 4п. Оп. 29. Д. 220. Л. 12. Справки торгового отдела ЦК КП(б)Б (25.05. – 31.12.1945 г.).

<sup>2</sup> Там же. Д. 605. Л. 21–30. Справки, докладные записки, сведения обкомов КП(б)Б, Министерства финансов по вопросам проведения денежной реформы (1947 г.).

<sup>3</sup> Там же. Д. 647. Л. 89. Докладные записки, справки обкомов, горкомов, райкомов партии по вопросам торговли и финансов (1948 г.).

групп в первые годы после войны, функционирование коммерческой сети в условиях карточной системы, региональные особенности перехода к свободной торговле, развитие торговой инфраструктуры после 1947 г. и т. д. Важно подчеркнуть, что партийные документы, собранные в НАРБ, были засекречены и предназначались только для руководства КПБ. Поэтому они достаточно объективно отражают тяжелую ситуацию в торговле БССР в послевоенный период.

### Summary

The bulk of the documents on the development of retail trade of the BSSR is concentrated in the funds of the National Archives of the Republic of Belarus (former Communist Party Archives). The author illustrates this by documents examples of the second half of the 1940s. She concludes that studying the funds of the foresaid archives allows figuring out how supplies of consumer goods of various social groups, functioning of commercial networks of retail facilities in the conditions of card system, regional peculiarities of commerce and infrastructure development were organized after 1947 and so on. The article underlines that the Communist Party documents dedicated only to the leaders of the party quite objectively reflected the difficult situation in the trade of the Byelorussian SSR in the postwar period.