

которого определяется именно системностью и стратегической сфокусированностью его применения. Дело в том, что основа стратегии заключается в определении базовых отраслей экономики региона, т. е. стратегических приоритетов регионального развития. Проекты ГЧП реализуются преимущественно в поддерживающих секторах, которые выступают в качестве фактора региональной конкурентоспособности, влияющего на развитие базовых отраслей экономики. Таким образом, данное направление мы также считаем перспективным для реализации стратегии развития города Новополоцка.

Итак, г. Новополоцк является крупнейшим промышленным и научным центром Витебской области и Республики Беларусь. В связи с этим именно хозяйствующие субъекты и научные учреждения города должны принимать активное участие в реализации стратегических направлений развития города.

#### **ЛИТЕРАТУРА**

1. Регионы Республики Беларусь. Основные социально-экономические показатели городов и районов 2015: статистический сборник. Том 2 [Электронный ресурс] / Нац. стат. комитет РБ; [редкол.: В.И. Зиновский и др.]. – Режим доступа: [www.belstat.gov.by](http://www.belstat.gov.by).

### **РЕКОМЕНДАЦИИ ПО ВОВЛЕЧЕНИЮ ПРОМЫШЛЕННЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ В ПРОЦЕССЫ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ г. НОВОПОЛОЦКА**

**канд. экон. наук Е.П. Лисиченок, Я.А. Калинина**

*Полоцкий государственный университет*

Промышленные организации (предприятия) играют значимую роль в развитии региона и всей системы национальной экономики. В связи с этим, как нам представляется, именно промышленные организации должны принимать активное участие в процессах реализации стратегии развития региона (города).

Нами было выявлено, что основным конкурентным преимуществом г. Новополоцка является его мощный промышленный и научный потенциал.

Город Новополоцк является лидером по объему промышленного производства. По итогам 2014 г. объем промышленного производства в данном регионе составил 56891,2 млрд руб., или 54,4 % к областному показателю.

По результатам проведенного нами анкетирования жителей г. Новополоцка было выявлено, что, по мнению большинства опрошенных, именно

развитый промышленный потенциал является главным преимуществом города Новополоцка по сравнению с другими городами Витебской области.

Итак, авторами было выявлено, что город Новополоцк является крупным промышленным центром Витебской области и Республики Беларусь. О высоком уровне развития промышленности свидетельствует один из самых высоких показателей объема производства промышленной продукции.

Однако это приводит к ухудшению экологической ситуации в городе: значительным выбросам от стационарных источников и большому объему промышленных отходов.

Так, объем выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух от стационарных источников по г. Новополоцку составил в 2014 г. 52 тыс. тонн, что значительно больше, чем в других регионах Республики Беларусь. Далее следуют Минск с объемом выбросов 23 тыс. тонн, Гродно (10 тыс. тонн) и Новолукомль (8 тыс. тонн).

В то же время следствием развития промышленности является рост благосостояния населения, т.к. г. Новополоцк является лидером по уровню заработной платы. Зарплата новополочан значительно превышает среднюю по стране и области.

Так, по итогам 2014 г. номинальная начисленная среднемесячная заработная плата работников по г. Новополоцку составила 7751,6 тыс. руб. (145,2 % к областному уровню). Для сравнения: по г. Витебску заработная плата в 2014 г. составила 107,3 % к областному уровню, по г. Полоцку и Полоцкому району – 102,4 %, по г. Орша и Оршанскому району – 96,3 % к областному уровню.

Авторами были сформулированы Ценности Стратегии экономического развития г. Новополоцка (рис. 1), а также возможные сценарии развития города (рис. 2).

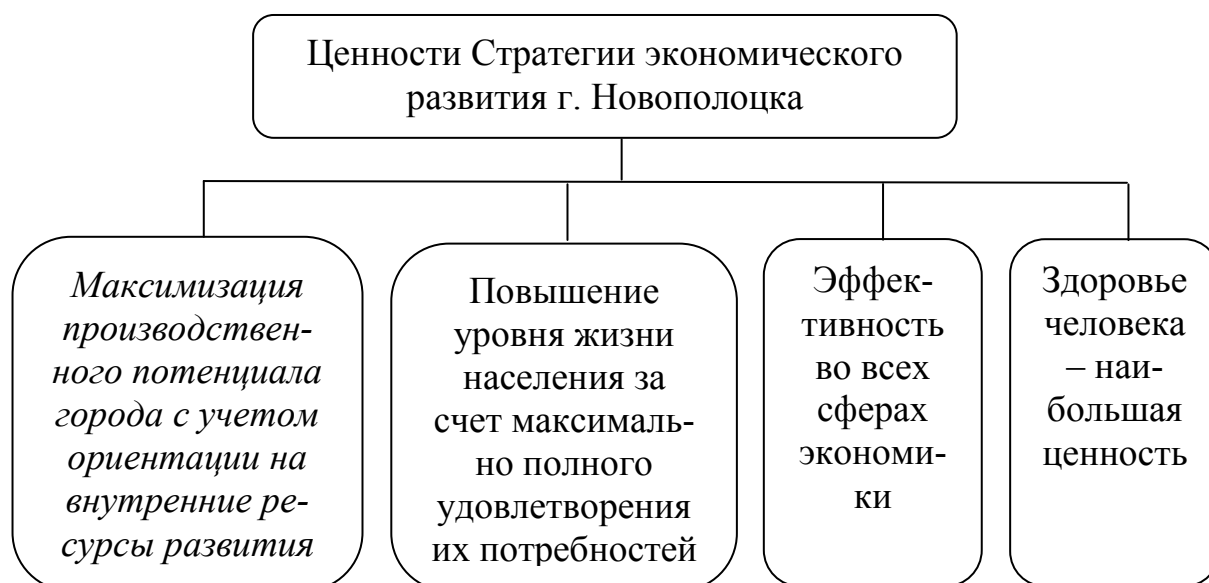


Рис. 1. Ценности Стратегии экономического развития г. Новополоцка

Источник: собственная разработка



Рис. 2. Возможные сценарии развития г. Новополоцка

Источник: собственная разработка

Таким образом, стратегия развития города Новополоцка и механизмы ее реализации напрямую связаны с деятельностью ведущей отрасли экономики города – промышленностью.

В г. Новополоцке функционирует большое количество промышленных организаций. Наиболее крупные из них: ОАО «Нафтан», ОАО «Нафтан» завод «Полимир», филиал «Новополоцкжелезобетон» ОАО «Кричевцементношифер», ОАО «Измеритель», ОАО «Витебскхлебпром» филиал Новополоцкий хлебозавод, СООО «ЛЛК-Нафтан».

Удельный вес Новополоцка в объемах производства Витебской области составляет 52,7 %. Определяющим в промышленном комплексе города является градообразующая организация топливной промышленности ОАО «Нафтан», которая занимает 98 % в общем объеме производства промышленной продукции по городу.

Основные показатели развития промышленности г. Новополоцка в 2005 – 2014 гг. представлены в таблице.

Несмотря на сокращение числа промышленных организаций объем промышленного производства в 2014 г. по сравнению с 2013 г. вырос.

Авторами выделены особенности развития промышленного комплекса города Новополоцка:

- экономический потенциал и развитие города напрямую зависят от работы нефтехимического комплекса;
- доля ОАО «Нафтан» в экономике Новополоцка составляет свыше 90 %, в экономике области – порядка 46 %;
- в организации трудится практически четверть всего трудоспособного населения города;

Таблица

Основные показатели развития промышленности г. Новополоцка в 2005 – 2014 гг.

Наименование показателя	Значение по годам					
	2005	2010	2011	2012	2013	2014
1. Число организаций промышленности (на конец года)	...	85	96	98	98	63
2. Объем промышленного производства, млрд руб.						
в % к предыдущему году	7068,3	15242,9	36015,3	60907,2	50548,9	56891,2
в % к областному объему промышленного производства	61,7	52,9	59,3	54,5	52,9	54,4
4. Производство важнейших видов промышленной продукции:						
акрилонитрил, тыс. тонн	71,7	82,3	87,9	83,1	80,6	86,5
полимеры этилена в первичных формах, тыс. тонн	131,9	134,5	137,8	139,2	134,7	132,5
волокна химические, тыс. тонн	60,9	63,3	63,9	63,5	60,6	51,4

Источник: [1].

- для промышленного комплекса характерна тенденция снижения производственных мощностей;
- ОАО «Нафтан» несет большие убытки из-за валютных курсовых разниц;
- промышленные организации г. Новополоцка также как и большинство белорусских организаций не выходят за рамки IV технологического уклада;
- для ОАО «Нафтан» характерна негативная тенденция по поставкам на внешний рынок продуктов переработки нефти.

Далее необходимо изучить как промышленные организации г. Новополоцка могут способствовать реализации стратегических направлений развития административно-территориального образования.

Механизмы реализации стратегических направлений развития территориального образования, которые будут способствовать укреплению конкурентоспособности хозяйствующих субъектов и города в целом включают:

- углубление переработки нефти;

- внедрение прогрессивных технологий и оборудования;
- рациональное использование всех природных ресурсов, вовлекаемых в производство;
- реконструкцию технологической схемы переработки нефти (для получения продукции, соответствующей Европейским стандартам качества – бензинов Евро-4, дизельного топлива Евро-5);
- повышение надежности технологического оборудования, обеспечение его безопасной и безаварийной работы;
- внедрение современных систем автоматизации;
- увеличение производства ароматических углеводородов;
- строительство установки замедленного коксования и некоторых других объектов;
- снижение энергетических затрат на производство продукции;
- сохранение и снижение уровня потребления тепловой энергии;
- монтаж паровых турбин;
- снижение техногенной нагрузки на окружающую среду от вновь вводимых объектов посредством улучшения качества подготовки предпроектной и проектной документации и проведения экологической экспертизы.

Развитие промышленно-производственного потенциала города будет происходить за счет: реконструкции и модернизации нефтеперерабатывающего комплекса, организаций химической промышленности и машиностроения; диверсификации производственного комплекса; повышения уровня маркетинговых исследований; развития предпринимательства, сферы малого и среднего бизнеса.

Изучение основных прогнозных и плановых документов развития Витебской области и г. Новополоцка позволило выявить направления, в которых будет развиваться экономический потенциал города с учетом тенденций перехода к экономике знаний. Данные направления представлены ниже.

5. Увеличение удельного веса занятых в сфере услуг с 40 % до 45 % при снижении занятых в производственном секторе с 60 % до 55 %, что соответствует процессам перехода к экономике знаний.

6. Уплотнение и реконструкция в промышленном районе Новополоцкий. В промышленном узле Коптево зарезервированы площадки для размещения производственно-деловых и коммунальных объектов, торгово-транспортного центра, объектов придорожного сервиса.

7. Бывшие хранилища техники в поселке Боровуха-1 рассматриваются как резерв для размещения предприятий СЭЗ «Витебск».

8. С прокладкой новой трассы автодороги Р-20 территории, прилегающие к ней, целесообразно резервировать для размещения логистического центра и производственно-делового комплекса.

На сегодняшний день Национальный институт конкурентоспособности использует 3 основных инструмента реализации стратегий развития территорий, которые с успехом могут быть применены в г. Новополоцке: целевые программы, программы развития региональных кластеров, программы развития государственно-частного партнерства (ГЧП).

Промышленные организации г. Новополоцка включены в программные и прогнозныe документы Витебской области и Республики Беларусь.

Что касается программы развития региональных кластеров, то здесь следует выделить создание образовательного кластера на базе Полоцкого государственного университета (строительство) и нефтеперерабатывающего кластера, где ведущими субъектами являются крупнейшие промышленные организации г. Новополоцка.

Программы развития ГЧП – относительно новый, но перспективный инструмент реализации стратегий развития территорий, эффективность которого определяется именно системностью и стратегической сфокусированностью его применения. Дело в том, что основа стратегии заключается в определении базовых отраслей экономики региона, т. е. стратегических приоритетов регионального развития. Проекты ГЧП реализуются преимущественно в поддерживающих секторах, которые выступают в качестве фактора региональной конкурентоспособности, влияющего на развитие базовых отраслей экономики. Таким образом, данное направление мы также считаем перспективным для реализации стратегии развития города Новополоцка.

Итак, г. Новополоцк является крупнейшим промышленным и научным центром Витебской области и Республики Беларусь. В связи с этим именно хозяйствующие субъекты и научные учреждения города должны принимать активное участие в реализации стратегических направлений развития города.

#### **ЛИТЕРАТУРА**

1. Регионы Республики Беларусь. Основные социально-экономические показатели городов и районов 2015: статистический сборник. Том 2 [Электронный ресурс] / Нац. стат. комитет РБ; [редкол.: В.И. Зиновский и др.]. – Режим доступа: [www.belstat.gov.by](http://www.belstat.gov.by).

## **ОСОБЕННОСТИ РАЗВИТИЯ ПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА ВИТЕБСКОЙ ОБЛАСТИ**

**канд. экон. наук Е.П. Лисиченок, М.С. Курилович**  
*Полоцкий государственный университет*