##### тЕМА 11. Планирование развития предприятия

**11.1. Содержание и порядок разработки плана технического и организационного развития на предприятии.**

**11.2. Оценка технико-организационного уровня производства.**

**11.3. Источники возникновения и расчёт экономического эффекта от внедрения организационно-технических мероприятий.**

**11.4. Расчет экономической эффективности от внедрения мероприятий по научной организации труда (НОТ).**

**11.1. Содержание и порядок разработки плана технического и организационного развития на предприятии**

Разработка плана технического и организационного развития предприятия является важным этапом обеспечения его жизнедеятельности. При планировании предприятия возможно изменение форм сопровождающей данный процесс документации.

При тактическом планировании к таким документам относится и план технико-организационного развития производства (ТиОРП).

План ТиОРП лежит в основе разработки других разделов плана предприятия. От уровня разработки этого плана и степени его выполнения зависит совокупная продуктивность.

Он имеет следующие содержание по разделам:

1. Создание и освоение производства новых видов продукции, повышение качества выпускаемой продукции (включается создание новых видов продукции и освоение их в производстве; организация выпуска продукции по лицензиям; модернизация выпуска продукции; разработка и внедрение новых стандартов; снятие с производства устаревших видов продукции).

2. Внедрение прогрессивных технологий, автоматизации, механизации производства, а также механизация тяжелого физического труда, модернизация оборудования.

3. Совершенствование организации труда (предусматривает мероприятия, направленные на достижение оптимального соединения живого труда со средствами и предметами труда).

4. Совершенствование управления, планирования и организации производства (создание новых форм и средств управления, совершенствование структур управления).

5. Капитальный ремонт и модернизация основных фондов.

6. Мероприятия по экономии сырья, материалов, топлива и энергии: внедрение безотходных технологий, замена дефицитных и дорогостоящих материалов).

7. НИОКР.

8. Основные технико-экономические показатели уровня производства и выпускаемой продукции.

9. Охрана природы и рациональное использование природных ресурсов.

10. Социальное развитие коллектива (улучшение условий и охраны труда, социо-культурных и бытовых условий, укрепление здоровья работающих).

По другим источникам ТиОРП разрабатывается по следующим разделам:

1.Создание и освоение новой и повышение качества выпускаемой продукции;

2. Внедрение прогрессивной технологии механизации и оптимизации производства;

3. Совершенствование управления планирования и организации производства;

4. Планирование внедрения научной организации труда и автоматизированных систем управления производства;

5. Капитальный ремонт и модернизация основных производственных фондов;

6. Мероприятия по экономии сырья материалов, топлива и энергии;

7.Проведение НИОКР

8. Оценка экономической эффективности разработанных мероприятий

 Методическое руководство по разработке этого плана возложено на зам. директора по экономике. В то же время все важнейшие службы и подразделения заняты подготовкой и реализацией этого плана. Вначале на основе анализа выясняются узкие места на предприятии (качество продукции; освоение новых видов изделий; расширение мощностей), затем анализируются мероприятия этого плана за предшествующий период, использование новейших достижений новой техники и технологий, имеющихся изобретений и возможностей предприятия по реализации НТП. Затем соответствующие задания делегируются отделам и службам.

Все включенные в план мероприятия должны быть обоснованны и оптимальны.

**11.2. Оценка технико-организационного уровня производства**

Перед разработкой ТиОРП и в процессе его выполнения, оценивается технико-организационный уровень производства. Для этого используют различные критерии эффективности внедрения мероприятий, согласно ТиОРП, и показатели.

Критерии оценки:

1.научный уровень — открытие новых явлений, закономерностей их развития, возможностей их использования в хозяйстве, установление оптимальных параметров средств и экономических областей применения результатов исследования.

2.технический уровень — характеризуется преимуществом созданных или улучшенных средств по сравнению с наиболее прогрессивными средствами в данной отрасли.

3.экономический уровень — заключается в экономии общественного труда. В настоящее время показателями экономического эффекта служат снижение издержек производства и увеличение прибыли.

4.социальный уровень — отражает воздействие НТП на квалификацию и изменение проф. состава работающих, на характер и содержание труда, на условия труда и быта человека. Социальный эффект измеряется по средствам натуральных показателей, выражающих количество и качество новшеств в производственной и бытовой жизни людей.

5.экологический уровень — проявляется в среде обитания человека и выражается в результатах решения проблемы сохранения или поддержания необходимого качества окружающей среды(экологической безопасности).

Основными показателями, которые оцениваются в ТиОРП, являются:

Прирост прибыли за счет снижения себестоимости, определяемая, как:∆П=С1-С2,

где

П — прибыль

С1 — себестоимость до внедрения мероприятия, согласно ТиОРП;

С2 — себестоимость после внедрения мероприятия, согласно ТиОРП

В качестве расчетного периода используют продолжительность использования примененного предложения, согласно ТиОРП, до конца текущего года.

Для обоснования экономической целесообразности рассчитывается коэффициент абсолютной эффективности: К=∆П/К≥Е,

где

К — капитальные вложения,

Е — уровень эффективностити кап. вложений,

 Следующим показателем является срок окупаемости: Ток=К/∆П.

После обоснования целесообразности внедрения мероприятия ТиОРП, определяется его оптимальный вариант. В этом случае можно использовать формулу приведенных затрат:

Зпрi=Ci+EKi→min

В качестве критерия для оценки мероприятий может использоваться норма прибыли или чистой текущей стоимости. В отдельных проектах часто для оценки эффективности инвестиций используется следующий видоизменный метод минимальных издержек:

(К/Т+rÍK/2)+((Cэксн-Сэкск)/2)→min

К — кап. вложения,

Т- срок службы вложений,

r- % с капитала,

Сэксн(к) — эксплуатационные издержки в начале использования и в последующем периоде использования мероприятий.

**11.3. Источники возникновения и расчёт экономического эффекта от внедрения организационно-технических мероприятий**

Эффективность какого-либо планового решения ТиОРП определяется различными методами, которые обосновывают увеличение таких показателей как объем деятельности, прибыль и рентабельность. Экономический эффект планового решения зависит от:

 - предпринимаемой направленности действий,

 - взаимосвязи присутствующих аспектов деятельности,

 - предполагаемого изменения результатов.

Выделяют:

1.Экономический эффект от привлечения к продаже дополнительной партии товара:

ТО=Q(1+TH);

П=ТОр\*R, где

TOр — дополнительный розничный товарооборот,

Q — дополнительная партия товаров в покупательских ценах,

ТН — торговая надбавка,

П — прибыль,

R — сложившаяся рентабельность продукции.

2.Экономический эффект при внедрении мер по ускорению оборачиваемости капитала:

Эоб.к.=N∆O

N — среднедневной объем продаж,

О — изменение оборачиваемости.

3. Экономический эффект от влияния роста интенсивных факторов на объем деятельности:

du=(1-Kэ/KQ)100

du — доля прироста объема деятельности за счет интенсивного фактора,

Кэ — коэф-т прироста экстенсивного фактора,

КQ — коэф-т прироста объема деятельности.

∆Qu=du∆Q

∆Qu — прирост объема деятельности за счет увеличения экстенсивного фактора (в ден. единицах), где

∆Q — весь прирост объема деятельности в ден. единицах.

4. Экономический эффект от рекламных мероприятий:

n=(Qгод2-Q1год)\*R-З, где

З — затраты на рекламу.

5.Эффект от достижения равномерности декадных поставок продукции:

Изап=(1+d2дек. пост.)/2dдек. пост.

Изап — темп изменения издержек по запасу продукции в %,

dдек. пост. — изменение доли поставки по сравнению с средней долей декадной поставки = 33,3%.

6. Экономический эффект от увеличения основного времени работы персонала и сокращения простоев в работе:

∆Птр=(абаз-∆а)/(100-абаз), где

а — потери рабочего времени

7. Экономический эффект в результате внедрения мер по увеличению производительности труда:

∆n=Qпл/Птрбаз —Qпл/Пплтр

8. Экономический эффект в виде увеличения объема деятельности при снижении коэффициента текучести кадров:

∆ Q=∆Kт nбаз ∆Птр

∆Q — увеличение объема деятельности в ден. единицах,

∆Кт — снижение коэф-та текучести кадров,

∆Птр — среднее снижение производительности труда при подаче заявления об увольнении. Обычно оно составляет до 30% от сложившегося уровня производительности труда в фирме

nбаз — баз. численность работников

9. Экономический эффект при внедрении более производительного оборудования:

∆n= ∆M\*100/(∆M+100)

∆n — высвобождение численности работников,

∆М — увеличение мощности нового оборудования.

**11.4. Расчет экономической эффективности от внедрения мероприятий по научной организации труда (НОТ)**

Экономическую эффективность от внедрения мероприятий по научной организации труда характеризуют следующие показатели: объем затрат на внедрение мероприятий; экономия текущих затрат от снижения себестоимости продукции (по всем изменяющимся затратам) с учетом времени внедрения мероприятий; срок окупаемости затрат; суммарное уменьшение численности работающих в расчете на год; показатели роста производительности труда. Обобщающими показателями эффективности внедрения мероприятий выступает годовой эффект по приведенным затратам и коэффициент эффективности или срок окупаемости капитальных вложений.

В объем капиталовложений по мероприятиям научной организации труда включаются единовременные затраты на разработку и внедрение мероприятий на списываемые на себестоимость продукции (Зед). Годовая экономия на текущих затратах производства от внедрения мероприятий по научной организации труда (Сгод) может быть выражена через снижение себестоимости изготовляемой продукции:



где С1, С2 - себестоимость изделий до и после реализации мероприятий, грн.;

 m - количество типоразмеров изготовленных изделий;

 Nгод - годовой объем выпуска изделий по i-м типоразмерам, шт.

Годовой экономический эффект



где Ен - нормативный коэффициент сравнительной экономической эффективности (Ен = 0,15).

срок окупаемости



где Тн - нормативный срок окупаемости капиталовложений, лет.

Если мероприятия по научной организации труда обеспечивают снижение себестоимости продукции и не требуют специальных капиталовложений, а финансируются за счет себестоимости (Ск), то экономия от внедрения (Эг) определяется по формуле

Эг = Сгод - Ск

При определении экономического эффекта от мероприятий по научной организации труда рассчитывается показатель сравнительной экономической эффективности. Поэтому необходимо обеспечить сопоставляемость используемых показателей и адекватность конечных результатов (по объему выпуска продукции, качеству, разновременности затрат и др.).