

ЛИТЕРАТУРА

1. Внешняя торговля [Электронный ресурс] / Официальный сайт Национального статистического комитета Республики Беларусь. – Минск, 2014. – Режим доступа: http://belstat.gov.by/homep/ru/indicators/doclad/2014_2/9.pdf. – Дата доступа: 15.04. 2014.
2. Гавриленко, Д. Измерение эффективности экспортных операций / Д. Гавриленко // Финансы. Учет. Аудит. – 2007. – № 11. – С. 41–44.
3. Демьянченко А.Г. Обобщающая схема экспортной деятельности предприятия [Электронный ресурс] / Наукова електронна бібліотека періодичних видань НАН України. – Киев, 2014. – Режим доступа: <http://dSPACE.nbuv.gov.ua/bitstream/handle/123456789/36958/07-Demianchenko.pdf?sequence=1>. – Дата доступа: 28.03. 2014.
4. Ивашиненко, Е.О. Организационное обеспечение комплексного экономического анализа экспортных операций организаций / Е.О. Ивашиненко // Экономический анализ и аудит. – 2010. – № 8. – С. 99–107.

SCOR-МОДЕЛЬ ЦЕПОЧЕК ПОСТАВОК БЕЛОРУССКИХ ПРЕДПРИЯТИЙ И НАПРАВЛЕНИЯ ЕЕ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ

Н.В. Немогай

канд. экон. наук, доц., Гомельский филиал Международного университета «МИТСО», г. Гомель, Беларусь

Принципиальные изменения в логистике, проявляющиеся в первую очередь в создании интегрированных цепочек поставок, обуславливают зарождение маркетинго-логистической концепции управления, для эффективного внедрения которой используется SCOR-модель [1-3]. В этой связи актуальным является вопрос практического применения SCOR-модели на предприятиях Республики Беларусь. В качестве объекта исследования выбрано ОАО «Белорусский металлургический завод» – один из крупнейших производителей металлопродукции широкого ряда и различного назначения, поставляемых в Россию и другие страны СНГ, а также дальнего зарубежья (Германия, США, Израиль, Иран, Турция, Италия, Австралия и др.) [4].

При проведении оценки SCOR-модель предприятия рассматривается нами как система, в качестве составляющих которой можно выделить отдельные частные элементы (элемент закупочной логистики, производственной логистики, распределительной логистики) [5]. В соответствии с процессным подходом к управлению, используемом в логистике, первоначально уточняется структура SCOR-модели как единого целого. В качестве структурных составляющих SCOR-модели предлагается выделять элемент самого потока и элемент уровня управления логистическими бизнес-процессами. Первая составляющая отражает количественную сторону SCOR-модели через мощность потока, вторая – качественную, определяющую эффективность выполнения логистических бизнес-процессов (рис. 1).

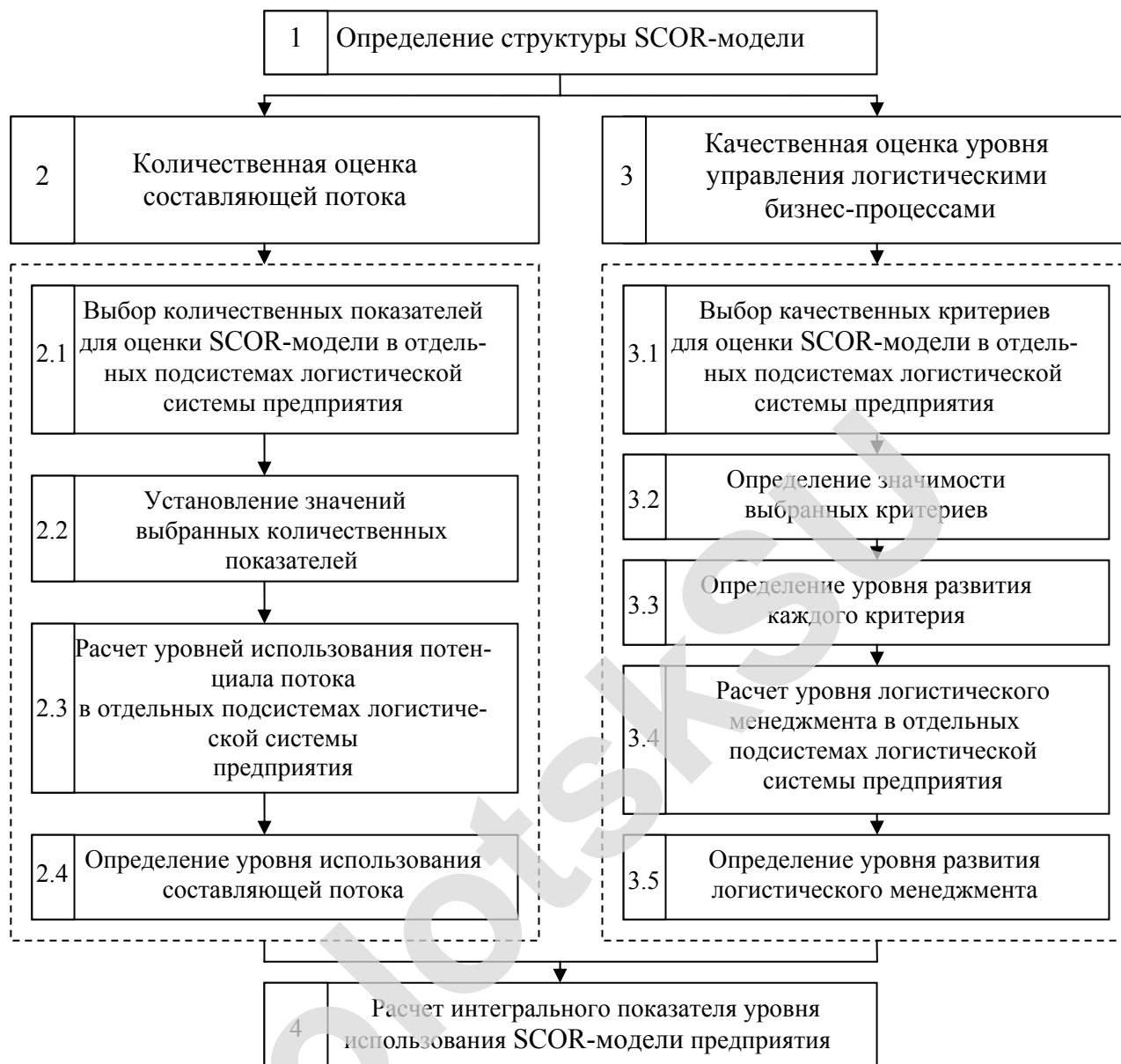


Рис. 1. Определение структуры SCOR-модели

Для количественной оценки уровня использования элемента потока предлагается использовать следующие количественные показатели за определенный временной период: в сфере закупок – фактический объем заготовки лома и отходов металлов, общие ресурсы ломообразования; в сфере производства – фактический объем ломопереработке, производственные мощности предприятий по переработке лома и отходов металлов; в сфере распределения – фактический объем транспортировке сырья, поставок продукции переработки лома и отходов металлов, потребность в продукции ломопереработке и отходов металлов.

Осуществлён расчёт уровня использования составляющей потока в отдельных элементах (в SCOR-модели) логистической системы предприятия по разработанному алгоритму (табл. 1).

В качестве уровня использования SCOR-модели потока правомерно принимать минимальное значение из рассчитанных уровней использования SCOR-модели потока в отдельных подсистемах логистической системы предприятия.

Качественная оценка применяется для измерения составляющей SCOR-модели предприятия - уровень управления логистическими бизнес-процессами и предполагает использование относительных показателей, основанных на экспертных оценках. Оценка уровня управления логистическими бизнес-процессами на предприятии в выделенных функциональных областях логистики проводится по разработанным, обобщенным критериям

Уровень управления логистическими бизнес-процессами в целом по логистической системе предлагается определять исходя из соотношения минимальной и максимальной величин уровней управления логистическими бизнес-процессами в отдельной функциональной области логистики.

Таблица 1

Расчет уровня использования составляющей потока в отдельных элементах SCOR-модели предприятия

Составляющая SCOR-модели	Формула для расчета
Составляющая закупок	$SIP_{зак}^{уп} = \frac{Q_{зак}}{Q_{общ}} \quad (1)$ <p>где $SIP_{зак}^{уп}$ – уровень использования составляющей потока в сфере закупок, %; $Q_{зак}$ – объем заготовки лома и отходов металлов, т; $Q_{общ}$ – общие ресурсы ломообразования, т</p>
Составляющая производства	$SIP_{произв}^{уп} = \frac{Q_{перер}}{M} \quad (2)$ <p>где $SIP_{произв}^{уп}$ – уровень использования составляющей потока в сфере производства, %; $Q_{перер}$ – объем переработки лома и отходов металлов, тонн; M – суммарные годовые производственные мощности ломоперерабатывающих предприятий, т</p>
Составляющая распределения	$SIP_{распр}^{уп} = \frac{Q_{ност}}{D} \quad (3)$ <p>где $SIP_{распр}^{уп}$ – уровень использования составляющей потока в сфере распределения, %; $Q_{ност}$ – объем поставки продукции ломопереработки, т; D – спрос на продукцию ломопереработки, т</p>

Полученная информация использовалась для проведения оценки уровня управления логистическими бизнес-процессами анализируемого предприятия по разработанному алгоритму.

Выполненные исследования показали, что интегральную оценку уровня использования SCOR-модели предприятия (V_S) для ретроспективного или сравни-

тельного с другими промышленными предприятиями сопоставления целесообразно определять как среднюю геометрическую из рассчитанных показателей уровня использования SCOR-модели потока и уровня развития логистического менеджмента на предприятии по представленной ниже формуле:

$$U_S = \sqrt[2]{ПП^{yp} \times УЛС^{yp}},$$

где U_S – интегральная оценка уровня использования SCOR-модели предприятия;
 $ПП^{yp}$ – уровень использования SCOR-модели потока;

$УЛС^{yp}$ – уровень управления логистическими бизнес-процессами.

Выбор средней геометрической для целей оценки уровня использования SCOR-модели обусловлен тем, что этот способ расчета применим, когда трудно отдать предпочтение весам, с которыми конкретные показатели должны входить в интегральный показатель. Кроме того, этот метод позволяет привести к единому знаменателю показатели, измеряемые в разных единицах.

Вывод, применение предложенного алгоритма позволяет выявить скрытые резервы в функционировании SCOR-модели логистической системы и принять решения по повышению эффективности ее функционирования.

Вывод:

1. Под SCOR-моделью предприятия следует понимать способность логистической системы обеспечить оптимальное по времени и затратам перемещение материальных и сопутствующих им потоков в бизнес-процессах.

2. Оценку SCOR-модели предприятия и уровня его использования в общем виде можно представить следующей последовательностью действий: определение структуры SCOR-модели; количественная оценка составляющей SCOR-модели (составляющей потока); качественная оценка составляющей SCOR-модели (уровня управления логистическими бизнес-процессами); расчет интегрального показателя уровня использования SCOR-модели предприятия.

3. Применение предложенной методики позволит выявить скрытые резервы в функционировании логистической системы и принять решения по повышению эффективности ее функционирования.

ЛИТЕРАТУРА

1. Дыбская, В.В. Логистика: учебник / В.В. Дыбская, В.И. Сергеев и др. М.: Эксмо, 2011. – 944 с. - (Полный курс MBA)
2. Модели и методы теории логистики : учеб. пособие. 2-е изд. / Под ред. В.С. Лукинского. СПб.: Питер, 2008. 448 с.
3. Стаханов, В.Н. промышленная логистика : учеб. пособие / В.Н. Стаханов, С.Н. Тамбовцев. – М. : “Издательство ПРИОР”, 2000. – 96 с.
4. Официальный сайт ОАО «Белорусский металлургический завод» [Электронный ресурс] – Режим доступа: <http://www.bmz.by/>. – Дата доступа: 12.01.2013.
5. Немогай, Н.В. Логистика. Управление цепочками поставок : учеб. пособие / – Минск: Тетралит, 2013. 224 с.