**Практическое задание**

ЕЖЕГОДНЫЕ ПОВЫШЕНИЯ ЗАРПЛАТЫ

*Процедура*

1. Прочитайте предлагаемую служебную документацию и решите, на сколько процентов следует увеличить зарплату каждому из восьми работников.
2. Составьте рекомендации о повышении зарплаты для каждого из восьми менеджеров, находящихся в вашем подчинении. В компании не существует официальных ограничений на размер прибавки, но в общей сложности для всех работников она не должна превысить $10 900 (4%-ное увеличение фонда заработной платы), которые были заложены в бюджет для этих целей. Вы располагаете самой разнообразной информацией, на основании которой можете принимать решение, в том числе и коэффициентом производительности (PI —productivity index) — он рассчитывается отделом организации производства и является количественным показателем эффективности деятельности рабочего подразделения каждого менеджера. Этот коэффициент варьирует от 10 (самый высокий показатель) до 1. Укажите процент прибавки, который вы хотели бы назначить каждому из работников, напротив его фамилии. Будьте готовы объяснить, чем вы руководствовались, принимая решение.

А. Альварец. А. Альварец работает первый год; он отвечает за работу группы разнорабочих, выполняющих сложную и грязную работу. На это место трудно найти человека, но вы понимаете, что Альварец не слишком хорошо справляется со своей работой. Остальные менеджеры согласны с вами. PI = 3. Зарплата = $33 тыс.

Б. Дж. Кук. Кук — холост и гуляка; все свое свободное время посвящает погоне за удовольствиями. Все смеются над теми проблемами, которые он создает себе в личной жизни, и вы считаете это недостатком. Кук работает уже два года. PI = 3. Зарплата = $34,5 тыс.

Ж. Дэвис. Выполняя свою работу уже в течение 3 лет, Дэвис является одним из лучших сотрудников, хотя и не все менеджеры согласны с таким мнением. У Ж. Дэвис есть состоятельный муж, она не нуждается в деньгах, но ей нравится работать. PI = 7. Зарплата = $36,6 тыс.

М. Фрейм. У М. Фрейма есть личные проблемы; у него тяжелое финансовое положение. Люди сплетничают о том, как М. Фрейм справляется со своей работой, но вы вполне удовлетворены этим сотрудником, занимающим свою должность уже второй год. PI = 7. Зарплата = $34,7 тыс.

К. М. Лиу. Лиу заканчивает свой первый год на трудной работе с великолепными результатами. Окружающие оценивают его очень высоко, и он только что получил приглашение на работу в другую компанию, где его зарплата будет на 15% выше. На вас это произвело большое впечатление, а голос денег очень убедителен. PI = 9. Зарплата = $34 тыс.

Б. Ратин. Ратин первый год работает менеджером; и вы, и окружающие считают, что он хорошо справляется со своей работой. Это довольно удивительно, поскольку Ратин кажется «вольным ветром», которого мало за­ботят такие вещи, как деньги или статус. PI = 9. Зарплата = $33,8 тыс.

Г. Смит. Она работает менеджером первый год, недавно развелась и вынуждена одна воспитывать двоих детей. Окружающие очень любят Смит, но вы не слишком высоко оцениваете ее работу. Г. Смит определенно пригодились бы лишние деньги. PI =5. Зарплата = $33 тыс.

Дж. Уайт. Дж. Уайт — транжира, у него всегда самая модная одежда и автомобиль новейшей модели. Дж. Уайт первый год работает менеджером, он выполнял довольно легкую работу, но нельзя сказать, чтобы он справился с ней великолепно. Однако в силу каких-то причин остальные называют Уайта «новой звездой». PI = 5. Зарплата = $33 тыс.