

УДК 338

**ФАКТОРЫ РАЗВИТИЯ ЛОГИСТИЧЕСКОГО ПОТЕНЦИАЛА ЦЕПЕЙ ПОСТАВОК****О.С. ГУЛЯГИНА***(Полоцкий государственный университет)*

*Разработан перечень факторов развития логистического потенциала цепей поставок на базе изученных факторов развития логистики и цепей поставок, факторов развития системы управления цепями поставок и логистических систем, а также Программы развития промышленного комплекса Республики Беларусь на период до 2020 года. Предложенные факторы позволяют обосновать необходимость формирования логистических цепей и возможность эффективного комплексного управления ими. В качестве искомых факторов предложены: формирование цепей поставок глобальных и в рамках региональных кластеров, стремление организаций сокращать совокупные издержки и затраты времени, связанные с движением товаров, внедрение новых логистических технологий доставки грузов, активное развитие информационных систем и технологий поддержки логистики и управления цепями поставок и другие.*

**Ключевые слова:** логистический потенциал цепей поставок, факторы развития.

**Введение.** Развитие национальной модели социально ориентированной рыночной экономики Беларуси объективно обусловило необходимость обращения к новым инновационным формам управления производственно-экономическими системами, одной из которых является управление цепями поставок. Ее использование, как свидетельствует передовая практика, позволяет существенно сократить временной интервал между приобретением сырья и полуфабрикатов и поставкой готового продукта потребителю, способствует резкому сокращению материальных запасов, ускоряет процесс получения информации, повышает уровень сервиса. Применение концепции управления цепями поставок обеспечивает получение значительных преимуществ в конкурентной борьбе как за счет качества, так и снижения затрат и времени на производство и реализацию продукции. Отдавая должное многогранности проведенных исследований в данном направлении, необходимо констатировать, что отдельные проблемы остаются вне поля зрения ученых. В частности, цепи поставок еще не были изучены в контексте их логистического потенциала. В то же время именно логистический потенциал является тем мощным ресурсом, который позволяет цепям поставок проявить свою максимальную эффективность в достижении основной цели.

**Основная часть.** Построение эффективных цепей поставок, формирующих результативную логистическую систему страны, по мнению большинства отечественных и зарубежных ученых и экономистов, – важнейший фактор экономического роста. Построение таких цепей возможно только на основе изучения логистического потенциала уже существующих цепей, в том числе логистического потенциала региона, территорию которого они охватывают.

Уровень развития логистического потенциала цепей поставок, прежде всего, определяется факторами его развития.

В силу отсутствия в литературе исследований факторов развития логистического потенциала цепей поставок, а также в силу того, что цепи поставок по своей сути это некая логистическая система, проанализируем факторы, которые называются различными учеными и могут послужить базой для формирования их перечня.

Большинство ученых в своих работах рассматривают факторы развития логистики. Так, В.И. Маргунова приводит следующий их перечень [1, с. 26]:

- рост затрат в системе распределения;
- достижение предела эффективности производства;
- фундаментальные изменения в философии запасов;
- создание продуктовых линий как прямой результат внедрения концепции маркетинга;
- компьютерные технологии.

Приведенные факторы отражают причины появления и развития логистики как науки и учитывают, в первую очередь, эволюцию экономики. Они носят общий характер и могут быть применены в качестве причин появления и развития всех категорий логистики, в том числе и логистического потенциала цепей поставок. Однако они требуют конкретизации и дополнения с учетом особенностей современного этапа развития экономики, таких как глобализация, интеграция, информатизация.

- А. М. Гаджинский приводит в своих работах следующие факторы развития логистики [2, с. 46]:
- превращение рынка продавца в рынок покупателя;
  - обеспечение конкретных преимуществ логистически организованных материалопроводящих систем за счет повышения себестоимости продукции и улучшения качества поставок;
  - энергетический кризис (70-х гг.);
  - научно-технический прогресс и, в первую очередь, компьютеризация управления.
- Н. К. Моисеева рассматривает факторы развития логистических систем [3, с. 9]:
- трансформация мировой экономической системы в сервисную экономику с рыночным приоритетом потребителя;
  - глобализация и интеграция экономических процессов;
  - формирование глобальных цепей поставок;
  - резкое сокращение жизненного цикла продукции;
  - переориентация традиционного производства на производство «под заказ» и массовую кастомизацию;
  - конструктивное усложнение товаров и стремительное расширение их разнообразия;
  - внедрение новых логистических технологий доставки грузов;
  - развитие информационных систем и технологий поддержки логистики и SCM (управления цепями поставок);
  - стремление компании сокращать совокупную стоимость и затраты времени, связанные с движением товаров.

Приведенный перечень факторов позволяет проследить развитие мировой экономики во времени, обосновать широкое появление и популярность логистических систем и формирование цепей поставок.

М. А. Попов в своей работе, посвященной условиям развития цепей поставок [4], говорит о том, что в процессе перехода к постиндустриальной экономике знаний в развитых странах в мировой практике появились новые условия предпринимательства, которые автор рассматривает в качестве факторов развития цепей поставок. К их числу автор относит:

- информационный технологический уклад, ставший базой экономики развитых стран во второй половине XX века, который привел к невиданному усложнению кооперированных связей. В создании современного оборудования, транспортных средств, электронных приборов участвуют несколько сотен поставщиков и подрядчиков из разных отраслей, регионов и стран. Координация их деятельности стала особой и весьма важной растущей сферой предпринимательства.
- глобализацию, которая уже на первом этапе привела к удлинению цепей поставок, переносу стандартных трудо- и энергоемких звеньев технологического цикла в страны с низкой стоимостью рабочей силы и отсутствием жесткого экономического контроля.
- информатизацию производства, коренным образом изменившую условия товародвижения, сделав возможным заключение контрактов с партнерами по предпринимательской сети во всем мире. Получил развитие дауншифтинг – работа по индивидуальному графику вне офиса, что привлекло к организации цепей поставок индивидуальных предпринимателей.
- новую систему организации предпринимательства – аутсорсинг, т.е. передачу дочерним, зависимым и самостоятельным фирмам основных, вспомогательных и обслуживающих операций, не относящихся к ключевой компетенции (конкурентоспособным и защищенным в правовом отношении технологиям).
- усиление роли интегрированных структур на товарных рынках и развитие теории и практики логистики, которая позволила снизить риск и неопределенность в цепях поставок, превратить складские комплексы из места хранения запасов в организационный центр цепи поставок.
- связь между развитием цепей поставок и инфраструктуры, обеспечивающей предпринимательскую деятельность.

Перечисленные условия, по мнению М. А. Попова, привели к новой форме хозяйственных связей предпринимательских структур – цепям поставок.

В. В. Дыбская предложила следующий перечень факторов развития системы управления цепями поставок [5, с. 53]:

- быстрое увеличение числа компаний, имеющих выделенные организационные структуры управления логистикой;
- совершенствование управления логистикой в компаниях на основе процессной интеграции;
- развитие рынка логистического сервиса и комплексного аутсорсинга логистических услуг (рынка 3PL -провайдеров);
- развитие логистической инфраструктуры промышленных и торговых организаций, а также международных транспортных коридоров;

- рост интереса топ-менеджмента компаний к внедрению концепций и технологий управления цепями поставок;
- интенсивное внедрение информационных систем и программных приложений, поддерживающих логистику и управление цепями поставок.

Предложенные факторы позволяют обосновать необходимость формирования логистических цепей и возможность эффективного комплексного управления ими.

Таким образом, в результате изучения мнения различных авторов по поводу факторов развития логистики (В. И. Маргуновой [1, с. 26]), факторов развития логистических систем (Н. К. Моисеевой [3, с. 9]), факторов развития системы управления цепями поставок (В. В. Дыбской [5, с. 53]), факторов, влияющих на построение структуры цепи поставок, а так же Программы развития промышленного комплекса Республики Беларусь на период до 2020 года [6] был сформирован состав факторов развития логистического потенциала цепей поставок в современных условиях:

1. Формирование глобальных цепей поставок. Определяющую роль в развитии логистического потенциала цепей поставок играют процессы глобализации и интеграции, характерные для современного мирового сообщества. Это объясняется тем, что регионы страны связаны не с абстрактной мировой экономикой, а с конкретными регионами мира как прямыми экономическими связями, так и посредническими через международную торговлю, финансовые институты, транснациональные корпорации. Заметим, что одним из приоритетных направлений развития промышленного производства в рамках Национальной стратегии устойчивого социально-экономического развития Республики Беларусь на период до 2030 г. [7] было названо формирование в химическом производстве кооперационных технологических цепочек с предприятиями стран ЕАЭС и создание с ними маркетинговых альянсов на рынках третьих стран.

2. Формирование цепей поставок в рамках региональных кластеров, которые представляют собой сообщества сконцентрированных по географическому принципу организаций, тесно связанных видов деятельности, взаимно способствующих росту конкурентоспособности друг друга. Такая взаимопомощь оказывает существенное влияние на уровень логистического потенциала цепей поставок.

3. Стремление организаций сокращать совокупные издержки и затраты времени, связанные с движением товаров. Основной целью цепей поставок наряду с качественным, своевременным доведением продукции до потребителя является снижение финансовых и временных затрат, сопровождающих данный процесс. Таким образом, мероприятия организаций в цепи поставок по сокращению издержек на производство продукции и времени на ее продвижение развивают логистический потенциал цепи поставок.

4. Внедрение новых логистических технологий доставки грузов: консолидация грузоперевозок, использование систем маршрутизации транспорта, соответствие типа транспорта требуемым объектам транспортировки, повышение интегрирования процессов дистрибуции и производства, ограничение на время перевозок. Внедрение новых технологий в процесс продвижения материального потока от производителя к потребителям позволяет повысить логистический потенциал цепей поставок, поскольку дает возможность достичь требуемых результатов более эффективными способами.

5. Активное развитие информационных систем и технологий поддержки логистики и управления цепями поставок. На сегодняшний день любую хозяйственную деятельность уже невозможно представить без участия информационных систем. Их развитие и совершенствование позволяет также повышать эффективность логистических процессов: ускоряет обмен данными, улучшает механизм контроля за продвижением груза, повышает безопасность процессов расчета, добавляет прозрачность в процесс поведения товара до потребителя, т. е. позволяет совершенствовать логистический потенциал цепей поставок.

6. Оптимизация складских процессов: выбор централизованного или децентрализованного хранения запасов, изменение количества складских площадей, совершенствование складского оборудования. Поскольку складирование товара является одним из основных процессов логистической деятельности (наряду с транспортировкой), то его развитость определяет логистический потенциал цепи.

7. Развитие рынка логистического сервиса и комплексного аутсорсинга логистических услуг. Как известно, конкуренция позволяет совершенствовать различные хозяйственные процессы, в том числе и логистические. Появление специализированных логистических провайдеров позволяет производителям снять с себя часть функций по продвижению товара и передать аутсорсинговым организациям, способным осуществлять данные услуги на более качественном уровне и с меньшими затратами. Кроме того, их возрастающее количество способствует постоянному совершенствованию качества услуг. Повышение качества логистических услуг и снижение их стоимости способствует развитию логистического потенциала цепи. Здесь следует отметить, что в производственной сфере основными процессами, отдаваемыми на аутсорсинг, являются: складирование, транспортировка и продвижение продукции на новые рынки сбыта. Передавая перечисленные процессы на аутсорсинг производственные предприятия стремятся достичь: снижения затрат, связанных с содержанием подвижного состава автотранспорта и ремонтно-обслуживающей базы, сокращения сроков доставки, повышения качества сохранности грузов, снижения рисков, возможность акцентирования максимального внимания на основных видах деятельности, увеличения объемов продаж.

8. Развитие логистической инфраструктуры производственных и торговых организаций, а также международных транспортных коридоров способствуют развитию логистического потенциала территорий и цепей поставок (подобно известному шелковому пути).

9. Ресурсосберегающая политика предприятий. Производственное предприятие, ориентирующееся на ресурсосберегающую политику, реализует ее в функциональном цикле «снабжение – производство – сбыт». Ресурсосберегающее снабжение, малозатратное производство, рациональное распределение готовой продукции в сочетании с качественным обслуживанием клиентов, обеспечивают высокий логистический потенциал как конкретного предприятия, так и цепей поставок, в которых оно участвует.

**Заключение.** Перечисленные факторы очерчивают направления дальнейшего развития логистического потенциала цепей поставок.

На их основе можно выделить причины, сдерживающие развитие логистического потенциала цепи поставок:

- использование устаревших технологий и техники как в сфере производства продукции, так и в сфере ее продвижения;
- высокий уровень недоверия к своим реальным и потенциальным партнерам;
- нежелание предприятий отходить от уже налаженных традиционных путей и механизмов продвижения продукции;
- низкий уровень коммерциализации инновационных разработок;
- отрыв прикладных исследований от реалий экономики.

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Логистика : учеб. пособие / В.И. Маргунова [и др.] ; под общ. ред. В.И. Магуновой. – Минск : Выш. шк., 2011. – 508 с.
2. Гаджинский, А.М. Логистика : учеб. для бакалавров / А.М. Гаджинский. – 21-е изд. – М. : Дашков и К, 2013. – 420 с.
3. Моисеева, Н.К. Экономические основы логистики : учебник / Н.К. Моисеева ; под ред. д-ра экон. наук, проф. В.И. Сергеева. – М. : ИНФРА-М, 2011. – 528 с.
4. Парфенов, М.А. Типология цепей поставок и особенности их потоковых процессов / М.А. Парфенов // Вестн. Астраханского гос. технического ун-та. Сер. : Экономика. – 2010. – № 2. – С. 167–169.
5. Дыбская, В.В. Логистика / В. В. Дыбская [и др.] ; под общ. ред. В.И. Сергеева. – М. : Эксмо, 2013. – 944 с.
6. О программе развития промышленного комплекса Республики Беларусь на период до 2020 года [Электронный ресурс] : постановление Совета Министров Респ. Беларусь, 05 июля 2012 г., № 622 // Эталон 6.6 / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2014.
7. Национальная стратегия устойчивого социально-экономического развития Республики Беларусь на период до 2030 г. // Экономический бюллетень. – 2015. – № 4. – С. 6–98.

Поступила 30.08.2016

#### DEVELOPMENT FACTORS OF THE LOGISTIC POTENTIAL OF THE SUPPLY CHAIN

**O. HULIAHINA**

*The list of development factors of logistic potential of the supply chain is presented in the article. It is created on the basis of the studied development factors of logistics and supply chain, development factors of the system of supply chain management and logistics systems, as well as Programs of development of industrial complex of the Republic of Belarus for the period until 2020. The proposed factors allow to prove necessity of formation of logistic chains and the possibility of effective integrated management. As the factors have been proposed: the formation of global supply chains and chains in the regional clusters, the desire of organizations to reduce total costs and time associated with the movement of goods, introduction of new logistics technologies of cargo delivery, active development of information systems and technologies support logistics and supply chain management and others*

**Keywords:** logistic potential of the supply chain, development factors.