

К ВОПРОСУ ФОРМИРОВАНИЯ МЕТОДОЛОГИЧЕСКОЙ БАЗЫ ПРОЕКТИРОВАНИЯ ЛОГИСТИЧЕСКИХ СИСТЕМ ДЛЯ ПРЕДПРИЯТИЙ

*А.М. Сумец, к. т. н., доцент, Академия внутренних войск МВД Украины,
г. Харьков, Украина*

В настоящее время экономика Украины находится в несколько разбалансированном состоянии. Причин этому достаточно много. Но основной является кризис, который охватил практически все организации как государственного, так и частного секторов. В поисках путей выхода из сложившейся ситуации топ-менеджмент предприятий, фирм и компаний направляет вектор внимания на решение вопроса создания и дальнейшего развития логистических систем (ЛС).

Анализ современной литературы экономической и конкретно логистической направленности [1 – 14] позволяет указать на тот факт, что ученые и практики предлагают различные пути преодоления кризиса и повышения результативности функционирования предприятий. Но, вместе с тем, большинство из них обосновывают необходимость реализации комплексного проекта улучшений, в котором органически должны соединиться современные новые технологии и логистическая стратегия развития организации. Необходимое условие успешной реализации данного проекта – создание ЛС предприятий. Для решения обозначенной задачи первоочередным шагом для специалистов-практиков и ученых является отработка методологической базы проектирования ЛС как для реально функционирующих предприятий, так и для вновь создаваемых.

Анализ публикаций результатов исследований отечественных и зарубежных специалистов в области логистики, в которых освещены рекомендации касательно формирования ЛС на предприятиях, позволяет указать на неполную решенность проблемы. Такой вывод обосновывается тем, что авторы известных публикаций ограничиваются лишь либо описанием требований и ограничений функционирования ЛС, либо обоснованием необходимости их создания, либо общим алгоритмом создания и внедрения последних в практическую деятельность предприятий. При этом зачастую авторы не конкретизируют то обстоятельство, что эти мероприятия могут быть (или должны быть) реализованы либо только для реально функционирующего предприятия, либо только для вновь создаваемого. Если все же принимать во внимание указанные выше рекомендации, то необходимо также заметить, что последние также не учитывают (по крайней мере, это не оговаривается в публикациях) сформировавшуюся экономическую систему предприятия. Это свидетельствует о том, что выделенная проблема требует дальнейших исследований.

Для решения проблемы создания методологической базы проектирования логистических систем для предприятий необходимо решить определенный перечень задач, которые в систематизированном виде представлены на рисунке.



Рис. Схема формализации процесса проектирования логистических систем для предприятий

- 1) выделить два направления проектирования логистических систем:
 - ЛС для реально функционирующих предприятий со сформировавшимися экономическими системами;
 - ЛС для вновь проектируемых предприятий.
- 2) четко прописать принципы и регламент проектирования ЛС для функционирующих и вновь проектируемых предприятий с учетом:
 - а) отраслевой принадлежности;
 - б) ведомственной принадлежности;
 - в) ориентации деятельности на внутренний или внешний рынок;
- 3) выделить фазы проектирования с учетом решения первых двух задач;
- 4) описать этапы проектирования для выделенных фаз;
- 5) разбить каждую фазу проектирования на этапы;
- 6) составить перечень работ и описать их содержание для каждого этапа проектирования;

7) выбрать и описать инструментарий выполнения каждой конкретной работы и назначить непосредственных исполнителей с учетом требуемой квалификации и уровня подготовки.

На завершающей стадии процесса проектирования необходимо выполнить предварительные экономические расчеты на предмет целесообразности выполнения и реализации проекта ЛС.

Обоснование решений, связанных с использованием предложенной методологии, а также с выбором наиболее эффективных видов работ, могут выполняться с различной степенью глубины и детализации. Значение последнего определяется не только исходной информацией и ее достаточностью, которой владеет проектировщик, но и знанием специалистов предприятия (консультантов) инструментария выполнения работ и наличием источников финансирования.

Описанная структура задач, решаемых в процессе проектирования ЛС, не претендует на полную исчерпаемость выделенной научной проблемы. Однако ее рассмотрение может стать определенным базисом в формировании и развитии методико-методологического аппарата проектирования логистических систем предприятий. Более того, описанный перечень задач может быть полезным для исследователей в плане дальнейшего исследования вопросов усовершенствования существующих разрозненных подходов и методик проектирования логистических систем не только для функционирующих предприятий, но и для вновь создаваемых.

Литература

1. Гаджинский, А.М. Логистика: учебник / А.М. Гаджинский. – М.: ИТК «Дашков и К⁰», 2003. – 408 с.
2. Григорьев, М.Н. Логистика : учеб. пособие / М.Н. Григорьев, А.П. Долгов, С.А. Уваров. – М.: Гардарики, 2006. – 463 с.
3. Дроздов, П.А. Основы логистики: учеб. пособие / А.П. Дроздов. – Минск: Изд-во Гревцова, 2008. – 208 с.
4. Дыбская, В.В. Логистика: учебник / В.В. Дыбская, Е.И. Зайцев, В.И. Сергеев, А.Н. Стерлингова; под ред. В.И. Сергеева. – Полный курс МВА. – М.: Эксмо, 2011. – 944 с.
5. Зборовська, О.М. Морфологічно-семантичний аналіз категорій «Логістична система» / О.М. Зборовська // Збірник наукових праць Черкаського державного технологічного університету. – Вип. 25. – Ч. III. – Т. 3. – Черкаси: ЧДТУ, 2010. – С. 219 – 223.
6. Крикавський, Є. Логістичне управління: підручник / Є. Крикавський. – Львів: Вид-во НУ «Львівська політехніка», 2005. – 684 с.
7. Крикавський, Є.В. Логістичні системи: навч. посібник / Є.В. Крикавський, Н.В. Чернописька. – Львів: Вид-во НУ «Львівська політехніка», 2009. – 264 с.
8. Логистика: учеб. пособие / под ред. Б.А. Аникина. – М.: ТК «Велби», Проспект, 2005. – 408 с.
9. Миротин, Л.Б. Логистика для предпринимателей: учеб. пособие / Л.Б. Миротин, Ы.Э. Ташбаев. – М.: Инфра-М, 2003. – 252 с.
10. Николайчук, В.Е. Теория и практика управления материальными потоками: монография / В.Е. Николайчук, В.Г. Кузнецов. – Донецк: КЛ ТИС, 1999. – 413 с.

11. Окландер, М.О. Промислова логістика: навч. посібник / М.О. Окландер, О.П. Хромов. – К.: ЦНЛ, 2004. – 222 с.
12. Організація та проектування логістичних систем: підручник / за ред. проф. М.П. Денисенко, П.Л. Левковця, Л.І. Михайлової. – К.: ЦУЛ, 2010. – 336 с.
13. Посилкіна, О.В. Логістичний менеджмент фармацевтичного виробництва: монографія / О.В. Посилкіна, Р.В. Сагайдак-Нікітюк, В.Г. Загорій [і ін.]; за заг. ред. проф. О.В. Посилкіної. – Х.: НФаУ, 2011. – 772 с.
14. Черновалов, А.В. Логистика: современный практический опыт / А.В. Черновалов. – Минск: Изд-во Гревцова, 2008. – 296 с.

ИНФОРМАЦИОННАЯ СОСТАВЛЯЮЩАЯ LEAN-ТЕХНОЛОГИИ НА ПРОМЫШЛЕННОМ ПРЕДПРИЯТИИ

*К.В. Туманов, преподаватель, А.Г. Бутрин, д. э. н., профессор, ФГБОУ ВПО
«ЮУрГУ» (НИУ), г. Челябинск, Российская Федерация*

Хозяйствующие субъекты в сфере материального производства и обращения в настоящее время ставят и решают задачи по поиску наиболее эффективных технологий управления, включающих генерирующий «интегральный оптимум предпринимательского решения». Достижение поставленных целей с точки зрения авторов данной работы требует построение научно обоснованных методик организованных на изучении, критическом анализе и актуализации в отечественной практике зарубежных идеологических подходов, форм и практического инструментария. Таким образом, объективно необходимо развитие логистических подходов в системе информационного обслуживания потоковых процессов в управлении активами предприятия. Для достижения поставленной цели необходимо решить следующие задачи:

- изучить и дополнить систему понятийного аппарата логистики термином «интегральный оптимум предпринимательского решения»;
- рассмотреть базовые подходы концепции LEAN-технологии в деятельности промышленных предприятий;
- определить роль и значение информационных ресурсов в поточных процессах промышленных предприятий;
- выделить перспективы применения инструментов информационной составляющей LEAN-технологии в логистике промышленных предприятий.

Анализ научной литературы показывает, что в современной науке существуют различные подходы к проблеме управления экономическими потоковыми системами, где предложены различные классификационные признаки [4, 6, 7, 8, 9, 10]. Существующие критерии и показатели логистического управления потоковыми процессами промышленного предприятия, а также оценка эффективности логистического управления, построенная на методологии взаимодействующих потоковых процессов, позволили сформулировать общие и частные требования по их оптимизации. Вместе с тем, наличие на предприятиях нематериальных активов в со-