

Министерство образования Республики Беларусь  
Учреждение образования  
«Полоцкий государственный университет»

**УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ ЭКОНОМИКИ:  
МЕЖДУНАРОДНЫЕ И НАЦИОНАЛЬНЫЕ АСПЕКТЫ**

Электронный сборник статей

II Международной научно-практической конференции,  
посвященной 50-летию Полоцкого государственного университета

(Новополоцк, 7–8 июня 2018 г.)

Новополоцк  
Полоцкий государственный университет  
2018

**Устойчивое развитие экономики: международные и национальные аспекты**  
[Электронный ресурс] : электронный сборник статей II международной научно-практической конференции, посвященной 50-летию Полоцкого государственного университета, Новополоцк, 7–8 июня 2018 г. / Полоцкий государственный университет. – Новополоцк, 2018. – 1 электрон. опт. диск (CD-ROM).

Впервые материалы конференции «Устойчивое развитие экономики: международные и национальные аспекты» были изданы в 2012 году (печатное издание).

Рассмотрены демографические и миграционные процессы в контексте устойчивого развития экономики; обозначены теоретические основы, практические аспекты управления человеческими ресурсами; выявлены и систематизированы драйверы инклюзивного экономического роста в Беларуси и за рубежом; раскрыты актуальные финансовые и экономические аспекты развития отраслей; приведены актуальные проблемы и тенденции развития логистики на современном этапе; отражены современные тенденции совершенствования финансово-кредитного механизма; освещены актуальные проблемы учета, анализа, аудита в контексте устойчивого развития национальных и зарубежных экономических систем; представлены новейшие научные исследования различных аспектов функционирования современных коммуникативных технологий.

Для научных работников, докторантов, аспирантов, действующих практиков и студентов учреждений высшего образования, изучающих экономические дисциплины.

*Сборник включен в Государственный регистр информационного ресурса. Регистрационное свидетельство № 3061815625 от 23.05.2018.*

Компьютерный дизайн М. С. Мухоморовой  
Технический редактор А. Э. Цибульская.  
Компьютерная верстка Т. А. Дарьяновой.

211440, ул. Блохина, 29, г. Новополоцк, Беларусь  
тел. 8 (0214) 53 05 72, e-mail: a.lavrinenko@psu.by

## ОСОБЕННОСТИ ПЛАНИРОВАНИЯ И ПРОГНОЗИРОВАНИЯ ПОСТУПЛЕНИЙ СТРАХОВЫХ ВЗНОСОВ В БРУСП «БЕЛГОССТРАХ»

*С.В. Измайлович, канд. экон. наук, Полоцкий государственный университет,  
Н.Г. Батурина, магистрант, заместитель директора представительства БРУСП  
«Белгосстрах», г. Новополоцк, Республика Беларусь*

Страхование, как социально-экономическая система, является одним из стратегических секторов экономики, как на макро-, так и на микроэкономическом уровне. В научной литературе вопросам теории и практики страхования уделяется достаточно большое внимание. Широко известны работы Ефимова С.Л., Журавлева Ю.М., Рейтмана Л.И., Сухова В.А, Шахова В.В. Вместе с тем, редко встречаются публикации по вопросам планирования страховой деятельности и имеют, как правило, узкую, фрагментарную направленность. Остаются недостаточно раскрыты вопросы, связанные с расчетом плановых и прогнозных показателей поступления страховых взносов для крупных и малых страховых организаций, для структурных и обособленных подразделений страховых организаций.

Страховой рынок Республики Беларусь характеризуется наличием двух десятков страховых организаций государственной и негосударственной формы собственности, большинство из которых, работают на рынке более 20 лет и по праву завоевали доверие своих клиентов. По данным Министерства финансов Республики Беларусь лидирующие позиции на рынке страховых услуг занимает Белорусское республиканское унитарное страховое предприятие «Белгосстрах» (сокращенное – Белгосстрах) – крупнейшая страховая организация Республики Беларусь. Доля данного предприятия на рынке страховых услуг по страховым взносам на 01.02.2018 составляет 43% [1].

Основным нормативным документом, регулирующим планирование деятельности страховой организации в Республике Беларусь, является Приказ Министерства финансов Республики Беларусь от 19.12.2006 № 450 «Об утверждении Рекомендаций по разработке прогнозов развития страховых организаций на пять лет и Рекомендаций по разработке бизнес-планов развития страховых организаций на год» (в ред. от 29.12.2012 №414) [2].

Согласно данному документу [2] разрабатывается бизнес-план развития страховой организации для обоснования возможности обеспечения сбалансированности основных экономических и финансовых показателей ее деятельности на очередной календарный год и служит конкретным планом по мобилизации всех видов ресурсов и реализации организационно-хозяйственных мероприятий, направленных на достижение целей и задач, установленных прогнозом развития страховой организации на пять лет в соответствии с направлениями и параметрами, определенными Республиканской программой развития страховой деятельности в Республике Беларусь, программой социально-экономического развития Республики Беларусь на очередные пять лет и прогнозом социально-экономического развития Республики Беларусь на очередной год.

Среди локальных нормативно-правовых актов, регулирующих процесс планирования и прогнозирования деятельности Белгосстраха, можно выделить Положение о порядке разработки прогнозов поступления страховых взносов, утвержденное Приказом Белгосстраха от 24.11.2008 г. № 242. Положение определяет порядок разработки, согласования и утверждения прогнозов поступлений страховых взносов, порядок корректировки прогнозов поступления страховых взносов, экономико-математические подходы к разработке прогноза поступ-

ления страховых взносов на год и его распределению, порядок разработки плана продаж услуг по видам добровольного и обязательного страхования; порядок зачисления страховых взносов в выполнение прогноза (плана).

На основании вышеизложенного особый интерес представляет определение особенностей в планировании и прогнозировании поступлений страховых взносов.

Так, прогнозирование страховой деятельности в системе Белгосстраха представляет собой процесс разработки, согласования и утверждения долгосрочных (среднесрочных) и краткосрочных прогнозов поступления страховых взносов по видам обязательного и видам (группам видов) добровольного страхования [3].

Прогнозирование осуществляется на основе использования методов экстраполяции, интерполяции (метода коэффициентов), экспертных оценок, метода аналогии, нормативных расчетов и иных, с учетом утвержденных параметров социально-экономического развития Республики Беларусь и развития страхового рынка Республики Беларусь на долгосрочную, среднесрочную и краткосрочную перспективу. Результатом процесса прогнозирования является разработка Прогноза поступления страховых взносов по видам страхования на долгосрочный (среднесрочный) и краткосрочный период (Прогноз на год).

Основой для разработки мероприятий по организации продаж страховых услуг является Прогноз поступления страховых взносов (далее – Прогноз поступлений). Зачисление страховых взносов в выполнение Прогноза поступлений осуществляется по методу «начисления», т.е. непосредственно по факту заключения договора страхования в размере его полной стоимости, независимо от фактически уплаченного взноса (табл. 1).

Таблица 1. – Порядок зачисления страховых взносов в Прогноз поступлений

Стоимость договора страхования, руб.	Порядок уплаты страхового взноса клиентом (рассрочка платежа)	Фактически уплаченная сумма страхового взноса в момент заключения договора страхования, руб.	Сумма страхового взноса, которая зачисляется в выполнение Прогноза, руб.
120	единовременно	120	120
	в два этапа	60	120
	поквартально	30	120
	ежемесячно	10	120

Прогноз поступлений используется в целях оценки эффективности работы структурных и обособленных подразделений Белгосстраха, определения размеров премии работникам, а также именно на базе прогнозных показателей производятся расчеты всех основных показателей финансово-хозяйственной деятельности предприятия (в т.ч. обособленного подразделения). Однако выполнение прогнозных показателей влечет за собой премирование и поощрение только руководящего состава и специалистов Белгосстраха.

Для категории таких работников Белгосстраха, как «страховой агент», которые осуществляют свою деятельность, как правило, в обособленных подразделениях Белгосстраха, Прогноз поступлений не доводится. Для данной категории сотрудников разрабатывается план продаж страховых услуг (далее – План продаж), который представляет собой комплекс мер, необходимых для достижения установленных Прогнозом поступлений объемов взносов по видам страхования. Для определения показателя выполнения Плана продаж (плана поступления страховых взносов) страховым агентом учитываются фактические поступления

страховых взносов по всем видам страхования, по которым доведена сумма плана (табл. 2). Таким образом, зачисление страховых взносов в выполнение Плана продаж осуществляется по так называемому "кассовому" методу. В выполнение Плана страховым агентам зачисляются взносы не только по заключенным договорам текущего периода, но и очередные взносы по договорам страхования, заключенным в предыдущих периодах (по договорам с уплатой страховых взносов в рассрочку). Таким образом, страховой агент может обеспечить выполнение плановых показателей за счет заключения договоров страхования или за счет сбора очередных взносов.

Таблица 2. – Порядок зачисления страховых взносов в План поступлений

План поступлений страховых взносов, руб.	Порядок уплаты страхового взноса клиентом по договорам заключенным в текущем периоде	Количество заключенных договоров страхования, ед.	Очередные взносы, руб.	Сумма страхового взноса, которая зачисляется в выполнение Плана, руб.
120	единовременно	1	0	120
	в два этапа	2	0	60
	поквартально	4	0	30
	ежемесячно	12	0	10
	ежемесячно	6	50	110
	ежемесячно	0	120	120

Необходимо отметить, что показатели премирования и размер премии страховых агентов также рассчитываются, исходя из выполнения плановых показателей, т.е. по фактически собранным страховым взносам.

В данной ситуации остро встает проблема управления и контроля выполнения прогнозных показателей в целом по обособленному подразделению Белгосстраха и в дальнейшем по предприятию (табл. 3).

Таблица 3. – Модель распределения плановых и прогнозных показателей

Страховой агент	План продаж страхового агента, руб.	Заключено договоров страхования с единовременной уплатой либо с предоставлением рассрочки								Собрано страховых взносов по договорам предыдущих периодов, руб.	Выполнение Плана продаж страховым агентом		Выполнение Прогноза поступлений обособленным подразделением		
		единовременная уплата		уплата в два этапа		поквартальная уплата		ежемесячная уплата			руб.	%	Доведено, руб.	Зачислено, руб.	%
		ед.	руб.	ед.	руб.	ед.	руб.	ед.	руб.						
1	120	0	0	2	60	0	0	0	0	100	160	133	х	240	х
2	240	0	0	0	0	0	0	0	0	360	360	150	х	0	х
3	360	1	120	0	0	0	0	0	0	350	470	131	х	120	х
4	120	0	0	0	0	1	30	0	0	120	150	125	х	120	х
5	240	0	0	0	0	0	0	3	30	20	50	21	х	360	х
<b>Итого</b>	<b>1080</b>	<b>1</b>	<b>120</b>	<b>2</b>	<b>60</b>	<b>1</b>	<b>30</b>	<b>3</b>	<b>30</b>	<b>950</b>	<b>1190</b>	<b>110</b>	<b>1080</b>	<b>840</b>	<b>78</b>

Исходя из таблицы 3 следует, что при условии выполнения плановых показателей страховыми агентами не обеспечиваются прогнозные показатели в целом по обособленному подразделению. При этом в данной ситуации у руководства обособленного подразделения отсутствуют рычаги влияния на ход выполнения Прогноза поступлений, т.к. страховой агент выполнил свою главную задачу: обеспечил выполнение плановых показателей и, как следствие, показателей премирования.

На сегодняшний день существенным недостатком в планировании и прогнозировании деятельности страховых организаций и, в частности, Белгосстраха, является разобщенная система включения начисленных и фактически поступивших страховых взносов в зачет выполнения доведенных показателей. Таким образом, необходимо доводить страховым агентам прогнозные показатели, так же, как и в целом по страховой организации. Это приведет к общей мотивации всех страховых работников, направленной на выполнение доведенного Прогноза поступлений, а также будет способствовать достижению прогнозных темпов роста страхового рынка республики.

#### **Список использованных источников**

1. Рейтинг и экономические показатели страховой компании «Белгосстрах» // Официальный сайт компании «Белгосстрах» [Электронный ресурс]. <http://bgs.by/about/819/> – Дата доступа: 01.04.2018.
2. Об утверждении Рекомендаций по разработке прогнозов развития страховых организаций на пять лет и Рекомендаций по разработке бизнес-планов развития страховых организаций на год (в ред. от 29.12.2012 №414): Приказ Министерства финансов Республики Беларусь от 19.12.2006 № 450
3. Положение о порядке разработки прогнозов поступления страховых взносов: Приказ Белгосстраха от 21.11.2008 г. № 242.