

Министерство образования Республики Беларусь  
Учреждение образования  
«Полоцкий государственный университет»

**УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ ЭКОНОМИКИ:  
МЕЖДУНАРОДНЫЕ И НАЦИОНАЛЬНЫЕ АСПЕКТЫ**

Электронный сборник статей

II Международной научно-практической конференции,  
посвященной 50-летию Полоцкого государственного университета

(Новополоцк, 7–8 июня 2018 г.)

Новополоцк  
Полоцкий государственный университет  
2018

**Устойчивое развитие экономики: международные и национальные аспекты**  
[Электронный ресурс] : электронный сборник статей II международной научно-практической конференции, посвященной 50-летию Полоцкого государственного университета, Новополоцк, 7–8 июня 2018 г. / Полоцкий государственный университет. – Новополоцк, 2018. – 1 электрон. опт. диск (CD-ROM).

Впервые материалы конференции «Устойчивое развитие экономики: международные и национальные аспекты» были изданы в 2012 году (печатное издание).

Рассмотрены демографические и миграционные процессы в контексте устойчивого развития экономики; обозначены теоретические основы, практические аспекты управления человеческими ресурсами; выявлены и систематизированы драйверы инклюзивного экономического роста в Беларуси и за рубежом; раскрыты актуальные финансовые и экономические аспекты развития отраслей; приведены актуальные проблемы и тенденции развития логистики на современном этапе; отражены современные тенденции совершенствования финансово-кредитного механизма; освещены актуальные проблемы учета, анализа, аудита в контексте устойчивого развития национальных и зарубежных экономических систем; представлены новейшие научные исследования различных аспектов функционирования современных коммуникативных технологий.

Для научных работников, докторантов, аспирантов, действующих практиков и студентов учреждений высшего образования, изучающих экономические дисциплины.

*Сборник включен в Государственный регистр информационного ресурса. Регистрационное свидетельство № 3061815625 от 23.05.2018.*

Компьютерный дизайн М. С. Мухоморовой  
Технический редактор А. Э. Цибульская.  
Компьютерная верстка Т. А. Дарьяновой.

211440, ул. Блохина, 29, г. Новополоцк, Беларусь  
тел. 8 (0214) 53 05 72, e-mail: a.lavrinenko@psu.by

## О ПРОБЛЕМЕ СОЗДАНИЯ СТОИМОСТИ НА ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ СПОРТСМЕНОВ В МИРОВОЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ МЫСЛИ

*А.И. Матвиенко, Ю.В. Зуева* Полоцкий государственный университет,  
г. Новополоцк, Республика Беларусь

В современных условиях преобразования общества профессиональный спорт как вид экономической деятельности можно считать потенциальной сферой вложения материальных, трудовых и финансовых ресурсов, которыми располагает экономика.

В мировой экономической науке давно уже предприняты попытки трансформации профессионального спорта в один из самых прибыльных видов бизнеса. Благодаря совместным усилиям ученых и исследователей из многих стран мира, специализирующихся в управленческих, маркетинговых, финансовых и экономических аспектах теории и практики профессионального спорта, был синтезирован весь комплекс знаний для формирования фундаментальных основ становления такой современной, самостоятельной науки, как экономика профессионального спорта.

За последние десятилетия появились работы, в которых анализируется создание стоимости на профессиональных спортсменах [1-9]. Наиболее последовательно и полно эти проблемы освещены в работах зарубежных ученых, докторов философии, которые исследовали с разных точек зрения различные аспекты данного направления, так *швейцарский* ученый, профессор Хельмут Дитль (Университет Цюриха) совместно с Мартином Гроссманном и Урсом Тринкнером (Университет Цюриха), представили модель инвестиций в спортивные таланты с постоянной эластичностью предельных расходов, что повышает конкурентное равновесие [10].

Ученые из *Канады*, профессор Брэд Хамфрис (Альбертский университет) построил экономическую модель инвестиций в человеческий капитал в профессиональном спорте, которая прогнозирует оптимальный уровень спонсорской поддержки, государственной дотаций и субсидий в странах с развитой рыночной экономикой [11].

Разработкой механизмов трансферной политики профессионального спортивного клуба (ПСК) занимались ученые *Англии*, профессора Стивен Добсон (Университет Халла) и Билл Джеррард (Университет Лидса), развивали модель купли-продажи игроков на трансферном рынке в мировом футболе [12]. Профессора Спирос Бугхес (Ноттингемский университет) и Пол Довнвард (Университет Лафборо) разработали модель рынка трансферов, где зарплаты профессиональных игроков определяются в процессе торга [13]. *Немецкий* ученый, профессор Оливер Гюртлер (Кёльнский университет) рассматривал трансферные стратегии ПСК в европейских командных видах спорта [14].

Ученый *США*, профессор Даниэль Марбургер (Государственный университет Арканзаса), рассматривал трансферную политику в национальных лигах Северной Америки, подчеркнул особенности механизма формирования добавленной стоимости на профессиональных спортсменах [15]. Джоэль Макси (Университета Дрекселя) исследовал ценовую эластичность спроса на вторичном рынке для Национальной футбольной лиги [16]. Профессор Дэвид Аллен (Университет Алабамы в Хантсвилле) изучал спрос на рынке труда на молодых спортсменах, производительность их труда и факторы риска [17].

*Канадский* исследователь, Дуэйн Рокерби (Летбриджский университет) рассматривал методологические проблемы трансферных моделей на европейском рынке, их динамику

[18]. Ученый из *Японии*, Наоки Чибэ (Университет Хокушо) посвятил исследование трансферной политики в Национальной баскетбольной ассоциации, провел сравнительный анализ с лигами Европы, Южной Америки, Африки, Азии и Океании, отметил возможности совершенствования [19].

Зарботной плате как инструменту экономического стимулирования в профессиональном спорте были посвящены немногочисленные исследования ученых *США*, Кэрл Доль (Джексонвильский университет) и профессор Мэри Кассис (Университет Западной Джорджии) сделали акцент на риски получения травм и компенсационные выплаты в профессиональном спорте [20]. Профессора Петер вон Альмен (Колледж Скидмор) и Майкл Лидс (Темпльский университет) исследовали возможности повышения производительности труда профессиональных спортсменов, провели сравнительных анализ заработной платы в Европе и Северной Америке [21].

Среди последних научных трудов *российских* ученых, необходимо выделить следующие исследования.

В.А. Бонус построил динамическую модель, описывающую процесс инвестиций ПСК, конкурирующих в рамках профессиональной спортивной лиги, в приобретение высококлассных игроков, учитывающую функции затрат на осуществление инвестиций в приобретение высококлассных игроков, рыночные доли ПСК и первоначальные стоимости фонда высококлассных игроков ПСК, которая позволяет руководству спортивной лиги оптимизировать степень разделения прибыли между ПСК для улучшения конкурентного баланса если затраты на осуществление инвестиций в приобретение высококлассных игроков определяются линейной функцией объема инвестиций [22, с. 7].

О.В. Лукинова обосновала методику анализа инвестиций в контракты игроков, и разработала схему комплексного экономического анализа деятельности футбольного клуба, отличающуюся от известных подходов учетом результатов трансферной деятельности и оценкой влияния спортивных результатов на целевые показатели финансово-экономического положения спортивной организации [23, с. 7]. А.В. Гошунова определила влияние политики в области учета инвестиций в человеческий капитал на показатели деятельности спортивных организаций с помощью параметрических и непараметрических методов анализа [24, с. 141-155].

Немаловажный вклад внес А.Г. Дмитриев, он разработал модель анализа текущей трансферной деятельности ПФК [25, с. 5], методику оценки потенциала футбольных клубов и эффективности его реализации, модель управления изменением трансферной стратегии клуба, модель управления спекулятивной стратегией клуба и построил экономико-математическую модель производства игроков клубом [25, с. 6]. А.А. Елохин построил математические модели социальной страховой защиты ПФК от временной и постоянной потери игроками трудоспособности, позволяющие принимать управленческие решения по определению параметров социальной страховой защиты при ограниченных размерах бюджета на страхование, а также учитывающие мероприятия по управлению рисками [26, с. 6-7].

Не умаляя научной, теоретической и практической значимости представленных выше результатов исследований, необходимо подчеркнуть, что многие фундаментальные и прикладные направления исследований создания стоимости на профессиональных спортсменов на сегодняшний день изучены не в полном объеме.

Профессиональный спорт в Республике Беларусь как составляющую полноценного бизнеса, можно считать перспективно зарождающейся сферой народного хозяйства, на современном этапе прослеживается только незначительное число исследований, связанных с

ней (что видно из приведенного выше обзора), при этом даже имеющиеся разработки носят лишь прикладную, узкоспециализированную и несистематизированную направленность.

Наряду с этим, дефицит ряда методик, направленных на создание стоимости на профессиональных спортсменов, имеет негативный вектор в развитии отрасли профессионального спорта в Республике Беларусь.

#### Список использованных источников

1. Матвиенко, А.И. Оптимизация бюджетного регулирования профессиональной спортивной организации / А.И. Матвиенко // Теоретические, методологические и практические аспекты конкурентоспособности предприятий: моногр. – Одесса: ОНЭУ, 2017. – С. 505-514.
2. Матвиенко, А.И. Продвижение профессиональных спортивных клубов с использованием современных информационных технологий / А.И. Матвиенко // Вестник Полоцкого государственного университета: Серия D (Экономические и юридические науки). – 2016. – № 14. – С. 31-39.
3. Матвиенко, А.И. Профессиональный спорт как отрасль национальной экономики / А.И. Матвиенко // Проблемы управления. – 2016. – № 4 (61). – С. 67-79.
4. Матвиенко, А.И. Регулирование инвестиций в человеческий капитал профессиональных спортивных клубов в Республике Беларусь / А.И. Матвиенко // Вестник Полоцкого государственного университета: Серия D (Экономические и юридические науки). – 2015. – № 14. – С. 73-77.
5. Матвиенко, А.И. Система оплаты труда профессиональных спортсменов в игровых видах спорта: проблемы, практика, опыт и перспективы / А.И. Матвиенко // Экономика и управление. – 2016. – № 1 (45). – С. 82-86.
6. Матвиенко, А.И. Система оплаты труда профессиональных спортсменов в игровых видах спорта: проблемы, практика, опыт и перспективы II / А.И. Матвиенко // Экономика и управление. – 2016. – № 2 (46). – С. 10-13.
7. Матвиенко, А.И. Степень разработанности проблем в области экономического регулирования профессионального спорта / А.И. Матвиенко // Эффективные механизмы управления: моногр. – Пенза: МЦНС «Наука и просвещение», 2017. – С. 189-196.
8. Матвиенко, А.И. Эволюция маркетинговых коммуникаций в индустрии профессионального спорта / А.И. Матвиенко // Вестник Полоцкого государственного университета: Серия D (Экономические и юридические науки). – 2016. – № 13. – С. 47-54.
9. Матвиенко, А.И. Эффективность инвестиций в человеческий капитал в индустрии профессионального спорта на современном этапе / А.И. Матвиенко // Теоретико-методологические подходы к формированию системы развития предприятий, комплексов, регионов: моногр. – Пенза: РИО ПГСХА, 2015. – С. 56-75.
10. Grossmann, M. The Effect of Marginal Cost Elasticity on Competitive Balance / M. Grossmann, H.M. Dietl, U. Trinkner // Journal of Sports Economics. – 2008. – Vol. 9, No. 4. – P. 339-350.
11. Humphreys, B.R. Sport participation and migration / B.R. Humphreys, D. Munich // International Journal of Sport Management and Marketing. – 2008. – Vol. 3, No. 4. – P. 335-347.
12. Dobson, S. The Determination of Player Transfer Fees in English Professional Soccer / S. Dobson, B. Gerrard // Journal of Sport Management. – 1999. – Vol. 13, Iss. 4. – P. 259-279.
13. Bougheas, S. The Economics of Professional Sports Leagues: Some Insights on the Reform of Transfer Markets / S. Bougheas, P. Downward // Journal of Sports Economics. – 2003. – Vol. 4, No. 2. – P. 87-107.
14. Gurtler, O. A Strategic Rationale for the Use of Sell-On Fees in European Sports / O. Gurtler // Journal of Sports Economics. – 2012. – Vol. 13, No. 1. – P. 76-84.
15. Marburger, D.R. Property Rights and Unilateral Player Transfers in a Multiconference Sports League / D.R. Marburge // Journal of Sports Economics. – 2002. – Vol. 3, No. 2. – P. 122-132.
16. Diehl, M.A. Price Elasticity of Demand in the Secondary Market: Evidence From the National

Football League / M.A. Diehl // Journal of Sports Economics. – 2015. – Vol. 16, No. 6. – P. 557-575.

17. Allen, W.D. The Demand for Younger and Older Workers: Patterns From NFL Labor Markets / W.D. Allen // Journal of Sports Economics. – 2015. – Vol. 16, No. 1. – P. 127-158.

18. Rockerbie, D.W. Comment: The Economics of Professional Sports Leagues: Some Insights on the Reform of Transfer Markets / D.W. Rockerbie // Journal of Sports Economics. – 2005. – Vol. 6, No. 1. – P. 107-113.

19. Chiba, N. Globalisation and management of the National Basketball Association since the 1980s / N. Chiba // International Journal of Sport Management and Marketing. – 2012. – Vol. 11, No. 3/4. – P. 143-157.

20. Dole, C.A. Evidence of a compensating wage differential for NFL players who play on artificial turf / C.A. Dole, M.M. Kassis // International Journal of Sport Management and Marketing. – 2010. – Vol. 8, No. 3/4. – P. 254-264.

21. Allmen, P. Victims or Beneficiaries?: Wage Premia and National Origin in the National Hockey League / P. Allmen, M. Leeds, J. Malakorn // Journal of Sport Management. – 2015. – Vol. 29, Iss. 6. – P. 633–641.

22. Бонус, В.А. Повышение эффективности использования рыночных инструментов в профессиональном спорте: автореф. дис. ... канд. экон. наук: 08.00.05, 08.00.13 / В.А. Бонус. – Кисловодск, 2011. – 28 с.

23. Лукинова, О.В. Развитие методики комплексного экономического анализа деятельности футбольного клуба: автореф. дис. ... канд. экон. наук: 08.00.12 / О.В. Лукинова. – Воронеж, 2012. – 24 с.

24. Гошунова, А.В. Учет инвестиций в человеческий капитал в профессиональных спортивных организациях: дис. ... канд. экон. наук: 08.00.12 / А.В. Гошунова. – Казань, 2014. – 240 с.

25. Дмитриев, А.Г. Модели оптимизации трансферной стратегии профессионального футбольного клуба: автореф. дис. ... канд. экон. наук: 08.00.13 / А.Г. Дмитриев. – М., 2011. – 24 с.

26. Елохин, А.А. Организационно-финансовый механизм управления профессиональными футбольными клубами: автореф. дис. ... канд. экон. наук: 08.00.05 / А.А. Елохин. – М., 2009. – 22 с.