

УДК 331.5(476.5)

**УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ ВИТЕБСКОЙ ОБЛАСТИ:  
СИЛЬНЫЕ И СЛАБЫЕ СТОРОНЫ***канд. экон. наук, доц. И.В. ЗЕНЬКОВА; А.А. ТИВАНОВА  
(Полоцкий государственный университет)*

*Рассматриваются сильные и слабые стороны исследуемого региона – Витебской области. Выявлены и систематизированы проблемы и угрозы устойчивого развития региона. Даны рекомендации по устранению проблем и дальнейшему пути развития региона. Подробно описаны наиболее привлекательные его стороны, усовершенствование их развития. Показана привлекательность для инвесторов.*

**Ключевые слова:** *регион, устойчивое развитие, потенциал, угрозы развития, индустриальный потенциал, агропромышленный комплекс, природные ресурсы.*

Витебская область Республики Беларусь – территория, по которой проходят транспортные артерии, связывающие с Европой наиболее крупные и развитые экономические регионы России. Это два европейских транспортных коридора: Критский № 2 (Берлин – Варшава – Минск – Москва); Критский № 9 (Хельсинки – Санкт-Петербург – Киев – Кишинев – Бухарест).

Такие крупные экономические центры, как Москва, Санкт-Петербург, Киев, Варшава, Вильнюс, Рига, находятся на расстоянии 400–800 км от областного центра, удаленность от морского порта Клайпеды составляет 400 км.

Железнодорожные узлы городов Витебска и Орши имеют международное значение. В этих городах расположены аэропорты, обеспечивающие возможность организации грузовых и пассажирских авиаперевозок. Аэропорт «Витебск» категории IV «В» имеет разрешительный документ на эксплуатацию в ограниченных метеорологических условиях и способен принимать все типы современных авиалайнеров (Ил-76, Ту-154, В-737-800, В-757-200, А-310-200 и др.). Аэропорт на территории ОАО «Оршанский авиаремонтный завод» имеет класс «Б», способен принимать воздушные суда в дневное время.

По территории области проходят оптико-волоконная линия от Орши до Берлина и газопровод «Ямал – Европа». Значимость географического положения области повысилась в связи с наращиванием грузопотоков Россия – Калининградская область России.

**• Значимый индустриальный потенциал**

Основу сформированного на территории региона хозяйственного комплекса составляет промышленность, в которой в 2014 году было занято 24,1% общей численности занятого населения, произведено 58,6% валового выпуска, 33,6% валовой добавленной стоимости. Направлениями специализации промышленного комплекса региона в республиканском разделении труда является переработка нефти и нефтехимия, производство текстильной продукции (синтетические и льняные материалы, ковры и ковровые изделия), производство обуви, станкостроение, электроэнергетика, добыча и переработка глинистого сырья.

На территории области расположены РУПТП «Оршанский льнокомбинат», производящий практически 100% льняных тканей республики, ОАО «Витебский ковровый комбинат», доля продукции которого в республиканских объемах более 90%, комплекс обувных производств, производящих более 40% республиканских объемов данной группы и др.

В регионе находится единственный в республике меховой комбинат. По ряду других товарных позиций область также занимает монопольное или доминирующее положение в республике. Решающее влияние на результаты работы экономического комплекса области оказывают производственные объекты республиканского значения – ОАО «Нафтан», включая завод «Полимир», ОАО «Полоцкстекловолокно», Лукомльская ГРЭС.

Промышленный потенциал региона имеет открытый характер и ориентирован на внешние рынки. По большинству видов продукции экспорт составляет более 50% производимого объема, по отдельным позициям (акриловые волокна, органические кислоты, полиэтилен, стеклоткани) превышает 90%. В товарной структуре экспорта преобладает продукция нефтеперерабатывающей и химической промышленности, мясомолочная продукция – 14%, текстильные изделия.

Экспортно-импортные операции осуществляются со 100 странами мира. Основными торговыми партнерами области являются Россия (59% всего объема товарооборота), Нидерланды (24,5%), Соединенное Королевство (2,3%), Германия, Китай, Польша (по 1,5%), Украина (1%).

**• Развитый агропромышленный комплекс**

На долю области приходится 17,2% республиканской площади земель сельскохозяйственного назначения. По качеству земельных ресурсов область существенно уступает другим регионам республики,

низкий бонитет почв сочетается здесь с высокой завалуненностью, глинистыми почвами, мелкоконтурностью и раздробленностью участков. При более суровых климатических условиях это существенно ограничивает возможности растениеводства. Организована работа по оптимизации землепользования, часть низкоплодородных пахотных земель переводится в естественные угодья, что позволяет увеличить кормовую базу и развивать производство востребованной сельскохозяйственной продукции. Специализацией сельскохозяйственного производства области является молочно-мясное скотоводство с развитым свиноводством, значимое место занимает птицеводство (более 30% республиканских объемов). В республиканском разделении труда Витебская область специализируется на выращивании льна.

Имеющиеся ресурсы достаточны для обеспечения потребностей животноводства в кормах, а населения – в основных продуктах питания. Производственные мощности пищевой промышленности позволяют полностью перерабатывать получаемую сельскохозяйственную продукцию. Активная модернизация, направленная на углубление процессов переработки мясомолочного, овощного и фруктового сырья, увеличение сроков хранения, внедрение новых видов упаковки, обеспечивает конкурентоспособность выпускаемой продукции на внутреннем и внешнем рынках.

**• Разнообразные сырьевые ресурсы, пригодные для промышленного использования**

В регионе сосредоточено: более одной трети республиканских запасов торфа (1135 млн тонн, 52% из которых находятся в пределах природоохранных зон); почти 100% разведанных запасов доломитов (утвержденные запасы 878 млн тонн с глубиной залегания от 2,5–4,5 до 35–38 м); 14% республиканских запасов строительных песков; 35% разведанных запасов песчано-гравийного материала; 38% балансовых запасов глинистого сырья, в том числе по разрабатываемым запасам – 47%; более 77% республиканских запасов сапропелей. Выявлен также целый ряд источников минеральных вод. Значительным потенциалом обладают лесные ресурсы – 39,5% земельного фонда области занято лесами и кустарниками (1580,3 тыс. га); запас древесины оценен 292,8 млн м<sup>3</sup>; общие запасы древесины в лесах области составляют порядка 1/5 всех запасов Беларуси.

**• Наличие уникальных водных ресурсов и природных ландшафтов**

По запасам поверхностных вод область занимает первое место в республике, более 90% ее территории входит в зону Белорусского Поозерья. Количество озер составляет более 1,5 тысяч, или 89% всех озер Беларуси. Уникальные верховые болота региона называют «легкими Европы». На долю Витебской области приходится 22,3% всех особо охраняемых природных территорий республики. В регионе расположена большая часть Березинского биосферного заповедника (Лепельский и Докшицкий районы); Национальный парк «Браславские озера» (Браславский район); 6 ландшафтных, 4 биологических и 11 гидрологических заказников республиканского значения, 60 заказников местного значения, 76 памятников природы республиканского и 166 местного значения. Березинский биосферный заповедник и 2 заказника – Освейский (Верхнедвинский район) и Ельня (Миорский и Шарковщинский районы) имеют международный статус Рамсарских территорий. Значимость рекреационных ресурсов и ландшафтов области повышается благодаря практическому отсутствию на территории региона радиоактивного загрязнения.

**• Наличие развитого научно-исследовательского потенциала и системы подготовки кадров, отвечающих структуре социально-экономического комплекса**

В регионе функционирует 4 учреждения НАН Беларуси, 11 исследовательских и конструкторских подразделений промышленных организаций, 5 государственных учреждений, обеспечивающих получение высшего образования и ведущих активную научно-исследовательскую деятельность. По широкому спектру направлений создана многоуровневая система подготовки от кадров рабочих специальностей до специалистов высшего звена: ветеринария, швейная, текстильная, обувная промышленность, машиностроение, станкостроение, приборостроение, нефтехимия, энергетика, строительство, информационные технологии, медицина. Учреждения, обеспечивающие подготовку специалистов с высшим образованием, конкурентоспособны на международном рынке образовательных услуг. На территории области осуществляют свою деятельность 2 научно-технологических парка – на базе Витебского государственного технологического университета и Полоцкого государственного университета.

**• Высокий уровень системы медицинской помощи, конкурентоспособной на внешнем рынке по ряду направлений (диагностика, гинекология и родовспоможение, кардиология, хирургия вен, знойная хирургия, нейрохирургия, офтальмология, урология, гастроэнтерология, стоматология)**

Ряд ведущих медицинских учреждений области оснащены оборудованием мировых лидеров индустрии: Siemens, Karl Storz, Drager, General Electric, Philips, Carl Zeiss, Fujinon, TOMY. В сочетании с высоким уровнем подготовки кадров это позволяет использовать новейшие медицинские технологии в диагностике и хирургическом лечении. Регион первым в республике создал реестр оказываемых медицинских услуг, получил лицензию и открыл центр медицинского туризма. С 2010 по 2013 год проведенная работа по развитию сферы услуг позволила обеспечить за три года рост экспорта услуг более чем в 2 раза. Эффективность использования вложенных в здравоохранение средств в регионе остается наиболее высокой по республике.

**• Конкурентоспособная инфраструктура оздоровления и отдыха**

Сеть санаторно-курортных, оздоровительных организаций и организаций отдыха региона включает 112 единиц, или 24,0% всех организаций республики. За период 2005–2013 годов их количество увеличилось в 1,5 раза. На территории Витебской области размещено 8 санаториев (в том числе 1 – детский в Миорском районе), 32 базы отдыха, 66 других оздоровительных и рекреационных организаций. Общая мощность сети санаторно-курортных и оздоровительных организаций на конец 2014 года составляла 6675 койко-мест. Наиболее крупные организации расположены в Лепельском, Полоцком, Витебском, Браславском районах.

По итогам 2013 года санаторно-курортные и оздоровительные организации области признаны лучшими в республике. При этом в целом по области удельный вес путевок, реализованных иностранным гражданам, составил в 2013 году 40,9% от их общего количества. Известность и привлекательность ряда организаций очень высока. Так, в санатории «Лётцы» (Витебский район) иностранцам реализовано 81% путевок, «Лесные озера» (Ушачский район) – 78,8%, «Лесное» (Докшицкий район) – 64,3%, «Лепельский военный санаторий» – 58,7%. По группе организаций оздоровления и отдыха Браславского района на внутреннем и внешнем рынке сформировался устойчивый бренд «Браславские озера».

**• Успешный опыт развития сельского туризма**

Регион является одним из лидеров республики в данном направлении. В 2013 году в области действовало 502 агроэкоусадьбы, или 23,9% от общего числа по республике. За период с 2009 года их количество в области возросло в 1,8 раза. Наиболее интенсивно сельский туризм развивается в Браславском, Глубокском, Лепельском, Миорском, Полоцком, Поставском, Россонском районах, где сосредоточено 77,7% всех агроусадоб региона.

**• Богатое историко-культурное наследие**

На территории области находится 931 недвижимый объект культурного наследия, включенный в Государственный список историко-культурных ценностей Республики Беларусь, в том числе: 291 архитектурный памятник; 258 памятников истории; 4 – искусства; 374 – археологии; 2 памятника градостроительства (исторические центры г. Витебска и г. Полоцка); 2 заповедных места (место жизни и творчества Янки Купалы в д. Левки Оршанского района, Березинская водная система в Лепельском районе), что составляет 17,6% от общего количества подобных объектов по республике. Область занимает второе место среди регионов страны по количеству музеев (27 единиц, 22 из которых расположены на территории районов).

**• Многожанровое фестивальное движение**

Целый ряд фестивалей имеют статус международных и более чем 20-летнюю историю их проведения. Традиционными и наиболее значимыми стали: Международный фестиваль искусств «Славянский базар в Витебске»; Международный Репинский пленер; Международные Шагалоуские дни; Международный музыкальный фестиваль им. И. Соллертинского; Международный фестиваль современной хореографии в г. Витебске; Международный фестиваль органной музыки «Званы Сафіі» и Международный фестиваль старинной и современной камерной музыки в Полоцке; Международный фестиваль народной музыки «Звіняць цымбалы і гармонік» в Поставах. Широко известны региональный фестиваль песни и музыки Поднепровья России, Беларуси и Украины «Дняпроўскія галасы ў Дуброўна», праздник искусств «Дзвіна – Двина – Daugava», фестиваль гитарной музыки «Менестрель» и др.

Таким образом, *имеющиеся природные ресурсы и особенности территории Витебской области обеспечивают благоприятные условия для развития в регионе малой гидроэнергетики, производства и экспорта строительных материалов, лесной и деревоперерабатывающей промышленности, животноводства, льноводства, рыбоводства, перерабатывающих отраслей АПК, развития услуг туризма и отдыха, бальнео- и грязелечения.*

*В Витебской области предпринимаются активные усилия по развитию социально-экономического потенциала на основе использования имеющихся конкурентных преимуществ. Ежегодно объем средств, направляемых на инвестиции, составляет по области порядка 20 трлн рублей, из них на модернизацию производств направляется более 7 трлн рублей.*

*Приоритетными направлениями инвестиционной деятельности области являются: развитие производственной сферы с реализацией инвестиционных проектов с высокой долей наукоемких и ресурсоберегающих технологий; экспортноориентированные и импортозамещающие производства; реконструкция и модернизация предприятий по переработке сельскохозяйственного сырья, обновление парка сельскохозяйственных машин; дальнейшее развитие свободной экономической зоны «Витебск» с ориентацией на создание инновационных производств; оказание содействия иностранным инвесторам в создании новых предприятий и производств; активизация работы по привлечению иностранных кредитных линий; развитие малого предпринимательства; вовлечение в хозяйственный оборот неиспользуемого имущества, находящегося в коммунальной собственности Витебской области.*

Наиболее привлекательными для инвесторов являются такие сферы деятельности, как транспорт и логистика, энергетика, строительство и производство строительных материалов, сельское хозяйство, производство продуктов питания, торговля, фармацевтика. Инвесторы приглашаются для обсуждения вариантов использования сельскохозяйственных земель для организации выращивания зерновых культур, льна, рапса, овощей, для закладки садов и ягодников.

**Выявление и систематизирование проблемы и угрозы устойчивого развития региона.** Ключевой задачей устойчивой жизнедеятельности является удовлетворение возрастающих потребностей населения с наименьшими затратами при сокращении использования невозобновляемых ресурсов и ущерба окружающей среде. Базовые ресурсы, которыми располагает Витебская область, и хозяйственный комплекс, созданный на территории региона, позволяют удовлетворять существующие потребности регионального сообщества в электрической и тепловой энергии, воде, основных продуктах питания. Обеспеченность населения торговым и коммунальным обслуживанием, социальными (здравоохранение, образование, социальное обслуживание) и бытовыми услугами повсеместно соответствует принятым социальным стандартам.

В то же время эффективность использования ресурсов в экономике и жизнеобеспечении недостаточна для устойчивого развития территории. Масштабы и результативность экономической деятельности, характер и территориальная локализация мест приложения труда не позволяют обеспечить необходимый уровень качества жизни населения на всей территории региона. Экономический рост сопровождается увеличением использования невозобновляемых ресурсов и нагрузки на окружающую среду. Основные угрозы устойчивому развитию региона заключаются в следующем:

• **Недостаточные потоки ресурсов, получаемых от экономической деятельности**

*Причины:*

- высокая энерго- и материалоемкость, недостаточная конкурентоспособность хозяйственного комплекса вследствие малого распространения современных и уникальных производств и технологий;
- отсутствие достаточных внутренних и внешних инвестиционных ресурсов для коренной модернизации производственной базы;
- низкая производственная и технологическая культура, незначительное распространение лучших международных практик в организации производства и бизнес-администрировании;
- низкая инновационная активность и восприимчивость субъектов хозяйствования, предпринимательский потенциал населения и органов государственной власти.

• **Сокращение демографического и трудового потенциала, особенно в малых городских населенных пунктах и сельской местности**

В результате того, что показатели смертности превышают рождаемость, естественная убыль населения в регионе происходит с 1990 года. Сложившаяся половозрастная структура позволяет прогнозировать дальнейшее сокращение населения региона. Ситуация усугубляется миграционным оттоком населения – при положительном внешнем миграционном сальдо область имеет отрицательные результаты по межобластной миграции на протяжении более чем 15-летнего периода.

За 1994–2014 годы абсолютные потери региона вследствие межобластных перемещений составили 36,3 тыс. человек – более 3% к численности на конец периода.

*Причины:*

- неблагоприятная возрастная структура населения, в которой численность поколений старших возрастов превышает численность поколений, вступающих в детородный и трудоспособный возраст;
- высокие показатели смертности трудоспособного населения, особенно мужчин, главным образом вследствие болезней системы кровообращения, новообразований, внешних причин (отравлений алкоголем, самоубийств, несчастных случаев, связанных с транспортом и др.);
- низкие показатели рождаемости – на протяжении более чем 15-летнего периода суммарный коэффициент рождаемости не превышает 1,6 при критическом значении (2,1–2,3), позволяющем обеспечить простое замещение поколений.
- низкие показатели здоровья детей, подростков и молодежи;
- непривлекательные условия жизни и труда в малых городских населенных пунктах и сельской местности.

• **Неравная доступность материальных благ, торговых, социальных и бытовых услуг, услуг транспорта и связи для населения городской и сельской местности, городов областного подчинения и районов области**

В 2015–2016 годах в 13 районах области размер средней заработной платы составлял менее 85% среднего по области и менее 75,4% среднего по республике. Наименьший уровень заработной платы сложился в Браславском, Ушачском, Шарковщинском и Шумилинском районах, наибольший – в городе Новополоцке (разница между данными регионами и городом составляет более 67%). При значительно большем количестве сельских населенных пунктов плотность автодорог общего пользования на один квадратный километр территории составляет 91% к среднему по республике уровню.

**• Значительная зависимость энергетической системы от внешних топливно-энергетических ресурсов**

Энергетические мощности превышают внутреннюю потребность региона в электрической энергии в 2,5 раза и на 100% обеспечивают потребность в тепловой энергии. В то же время ключевые объекты энергетической системы, прежде всего Лукомльская ГРЭС, работают на импортируемых ресурсах. Удельный вес импортного топлива в материальных затратах на производство энергии превышает 80%, доля производства первичной энергии в валовом потреблении топливно-энергетических ресурсов (энергетическая самостоятельность региона) составляет 19%.

**• Значительные объемы потребления невозобновляемых источников энергии**

Удельный вес производства энергии из возобновляемых источников (гелио-, гидро-, ветро-, геотермальная энергетика и т.д.) в общем производстве энергии занимает менее 1%. На территории региона отсутствуют ветро-, гелио-, биогазовые установки, гидростанции на крупных реках региона находятся в начальной стадии строительства (на реке Западная Двина ведется строительство двух гидростанций, в планах – строительство еще двух, а также одной (Оршанской) на реке Днепр.

**• Истощение и деградация земель вследствие сельскохозяйственного использования. Рост выбросов в атмосферный воздух от мобильных источников**

Выбросы от передвижных источников в течение 2009–2013 годов составляли более половины всех объемов вредных выбросов, попадающих в атмосферный воздух. В расчете на одного жителя в 2013 году их объем был равен 100 кг/чел. (102% к среднему по республике), что на 13,7% больше, чем от стационарных источников.

**• Значительное загрязнение атмосферного воздуха стационарными промышленными источниками**

В 2013 году количество выбросов в атмосферный воздух составило 226,1 тыс. тонн (в 2005 г. – 230,4 тыс. тонн). В расчете на одного жителя в 2013 году их объем составил 88 кг/чел., или 187% к среднему по республике уровню. При этом не удается достичь стабильной динамики их сокращения.

**• Загрязнение поверхностных и грунтовых вод в результате производственной и хозяйственной деятельности**

Наибольшую антропогенную нагрузку в пределах области испытывают участки реки Западная Двина ниже городов Новополоцка и Витебска. На протяжении ряда лет сохраняется проблема «аммонийного» загрязнения водных объектов в районе крупных промышленных центров – городов Полоцка, Новополоцка и Верхнедвинска. Грунтовые воды в наибольшей степени подвержены загрязнению, что обусловлено внесением в почву минеральных и органических удобрений. В районах размещения крупных животноводческих комплексов формируются очаги загрязнения грунтовых вод соединениями азота и фосфора. В отбираемых пробах подземных вод для централизованного водоснабжения ряда городских населенных пунктов отмечается повышенное содержание железа, а для Новополоцка – аммиака.

**• Интенсивный рост накопления промышленных и коммунальных отходов**

В 2013 году объем образовавшихся на территории региона отходов производства увеличился в сравнении с уровнем 2009 года практически в 2 раза, ежегодный объем использования не превышает 76%. Положительной тенденцией является рост объемов частичного использования или удаления ранее накопленных отходов. На протяжении последних 5 лет в сумме с использованными их объем превышал масштабы образования отходов. Объем ежегодного образования твердых коммунальных отходов за 5 лет увеличился на 15,1%, жидких – в 1,6 раза.

*Решения существующих проблем ограничены имеющимися ресурсами, сложившейся структурой хозяйства, экологической емкостью территории, возможностью расширения на ней экономической деятельности без нарушения экологического равновесия. Важны роль и место каждого внутреннего административно-территориального образования в едином хозяйственном комплексе региона. Так, в соответствии с принятой в республике Концепцией территориально-поляризованного развития, районы, не относящиеся к промышленно-развитым и удаленные от транспортных коридоров, призваны выполнять роль природного каркаса и уравновешивать нагрузку на окружающую среду со стороны центров экономической активности. Это накладывает дополнительные ограничения на экономическое развитие периферии. Общей закономерностью является также то, что новые производства, бизнес тяготеют, прежде всего, к уже сложившимся промышленным центрам, размещаются вдоль транспортных коридоров. Стратегии, ориентированные на преодоление этих тенденций, являются дорогостоящими и не гарантируют ожидаемых результатов.*

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Ридевский, Г.В. Центр-периферийные процессы и императив устойчивого развития / Г.В. Ридевский // Географические науки в обеспечении стратегии устойчивого развития в условиях глобализации. – Минск : Издат. центр БГУ. – 2012. – С. 120–122.

2. Ридевский, Г.В. Регионализация и расслоение пространства как основные итоги регионополизации в Белоруссии / Г.В. Ридевский // Российская глубинка – модели и методы изучения. – М. : РАН Ин-т географии, 2012. – С. 193–208.
3. Катровский, А.П. Пространственная экономическая асимметрия как фактор развития российско-белорусского трансграничного района / А.П. Катровский, Г.В. Ридевский // Региональные исследования : науч. журн. – 2013. – № 3. – С. 128–136.
4. Ридевский, Г.В. Дифференциация регионов Республики Беларусь по уровню жизни населения и необходимость коренной трансформации региональной политики / Г.В. Ридевский // Псковский регионологический журнал. – 2013. – № 15. – С. 26–37.
5. Об утверждении Программы социально-экономического развития Витебской области на 2016–2020 гг. : Решение Витебского областного Совета депутатов от 06.04.2017 № 191.
6. Стратегия устойчивого развития Витебской области до 2035 г. – Витебск, 123 с.
7. Рязанцев, С.В. Влияние миграции на социально-экономическое развитие Европы: современные тенденции / С.В. Рязанцев. – Ставрополь : Кн. изд-во, 2001. – 542 с.
8. Регионы Республики Беларусь, 2017.
9. Nickell, S.J. Dynamic Models of Labor Demand [Electronic resource] / S.J. Nickell // Handbook of labor economics ; ed. by C. Orley Ashenfelter and Richard Layard. North-Holland, 2010. – Vol. 1, Part 2. – P. 473–522. – Режим доступа : Mode of access: [https://doi.org/10.1016/s1573-4463\(86\)01012-x](https://doi.org/10.1016/s1573-4463(86)01012-x).
10. Davis, S.J. Gross job flows [Electronic resource] / S.J. Davis, J. Haltiwanger // Handbook of labor economics ; ed. by C. Orley Ashenfelter and Richard Layard. North-Holland, 2010. – Vol. 3. Part B. Ch. 41. – P. 2711–2805. – Mode of access [https://doi.org/10.1016/s1573-4463\(99\)30027-4](https://doi.org/10.1016/s1573-4463(99)30027-4).
11. Ключня, И.В. Сбалансированность рынка труда в Республике Беларусь: методологические и методические основы обеспечения / В.Л. Ключня, И.В. Зенькова. – Новополоцк : Изд-во УО «Полоцкий государственный университет», 2009. – 216 с.

Поступила 12.10.2018

#### SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF VITEBSK REGION: STRENGTHS AND WEAKNESSES

V. ZENKOVA, A. TIVANOVA

*This article examines the strengths and weaknesses of the region of research, namely, the Vitebsk region. The problems and threats to the sustainable development of the region have been identified and systematized. Recommendations are given on the elimination of problems and the further development of the region. The most attractive aspects of the Vitebsk region and the improvement of their development and attractiveness for investors are also described in detail.*

**Keywords:** region, sustainable development, potential, threats of development, industrial potential, agro-industrial complex, natural resources.