

Министерство образования Республики Беларусь
Полоцкий государственный университет

**УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ ЭКОНОМИКИ:
МЕЖДУНАРОДНЫЕ И НАЦИОНАЛЬНЫЕ АСПЕКТЫ**

Электронный сборник статей
III Международной научно-практической online-конференции

(Новополоцк, 18–19 апреля 2019 г.)

Новополоцк
Полоцкий государственный университет
2019

Устойчивое развитие экономики: международные и национальные аспекты
[Электронный ресурс] : электронный сборник статей III Международной научно-практической online-конференции, Новополоцк, 18–19 апреля 2019 г. / Полоцкий государственный университет. – Новополоцк, 2019. – 1 электрон. опт. диск (CD-ROM).

Впервые материалы конференции «Устойчивое развитие экономики: международные и национальные аспекты» были изданы в 2012 году (печатное издание).

Рассмотрены демографические и миграционные процессы в контексте устойчивого развития экономики; обозначены теоретические основы, практические аспекты управления человеческими ресурсами; выявлены и систематизированы драйверы инклюзивного экономического роста в Беларуси и за рубежом; раскрыты актуальные финансовые и экономические аспекты развития отраслей; приведены актуальные проблемы и тенденции развития логистики на современном этапе; отражены современные тенденции совершенствования финансово-кредитного механизма; освещены актуальные проблемы учета, анализа, аудита в контексте устойчивого развития национальных и зарубежных экономических систем; представлены новейшие научные исследования различных аспектов функционирования современных коммуникативных технологий.

Для научных работников, докторантов, аспирантов, действующих практиков и студентов учреждений высшего образования, изучающих экономические дисциплины.

Сборник включен в Государственный регистр информационного ресурса. Регистрационное свидетельство № 3061815625 от 23.05.2018.

Компьютерный дизайн обложки М. С. Мухоморовой.
Технический редактор Т. А. Дарьянова, О. П. Михайлова.
Компьютерная верстка И. Н. Чапкевич.

211440, ул. Блохина, 29, г. Новополоцк, Беларусь
тел. 8 (0214) 53 05 72, e-mail: a.lavrinenko@psu.by

ЛОГИСТИЧЕСКИЙ ПОДХОД К УПРАВЛЕНИЮ СКЛАДСКИМ ХОЗЯЙСТВОМ ПРЕДПРИЯТИЯ НЕФТЕХИМИЧЕСКОЙ ОТРАСЛИ

М.Ж. Банзекуливахо, канд. техн. наук, доц.,

А.А. Хаменок,

Полоцкий государственный университет, Беларусь

Совокупность складов вместе с обслуживающей инфраструктурой образует складское хозяйство предприятия. Основные задачи складского хозяйства предприятия состоят в организации нормального питания производства соответствующими материальными ресурсами, а потребителей – готовой продукцией, обеспечении сохранности материальных ресурсов и готовой продукции, а также максимальном сокращении затрат, связанных с осуществлением складских операций. В процессе выполнения этих задач, складское хозяйство осуществляет функции накопления необходимых запасов материальных ресурсов и бесперебойного снабжения ими цехов и участков, рациональной организации погрузочно-разгрузочных и складских работ, надлежащего хранения и учета материальных ценностей, подготовки материальных ресурсов к их непосредственному потреблению, создания необходимых условий для успешной реализации готовой продукции.

Следовательно, под складским хозяйством следует понимать материально-техническую базу, обеспечивающую снабжение, а также сохранность товарно-материальных ценностей, ускорение продвижения их от поставщиков к потребителям при меньших затратах, которые непосредственно влияют на экономические показатели деятельности производственных предприятий [1, с. 14].

Склады промышленных предприятий являются неотъемлемой частью их общего технологического процесса производства, которое формирует организационные, технические и экономические требования к складской системе, устанавливает цели и условия ее оптимального функционирования, диктует условия переработки товарно-материальных ценностей. Правильно управляемое складское хозяйство способствует повышению ритмичности и организованности производства, сохранению качества сырья, материалов и готовой продукции, улучшению использования занимаемого пространства, повышению эффективности работы транспорта, снижению складских издержек, высвобождению работников от непроизводительных погрузочно-разгрузочных и складских работ для использования их в основном технологическом процессе [2, с. 25-30].

Правильная организация работы складского хозяйства должна обеспечивать сохранность товарно-материальных ценностей, исключить потери, недостачи и пересортицу. От деятельности персонала складского хозяйства в немалой степени зависит выполнение таких важных показателей работы предприятия, как себестоимость продукции, прибыль, рентабельность, рост производительности труда, выполнение договорных обязательств по поставкам продукции [1, с. 94].

Наряду с внедрением современной технологии переработки грузов, в основе которой лежат комплексная механизация и автоматизация технологических операций,

важной предпосылкой дальнейшего повышения эффективности складского хозяйства является рациональная организация складского процесса.

Непременным условием рациональной организации работ на складе является наличие номенклатуры-ценника товарно-материальных ценностей, списка должностных лиц, которым предоставлено право разрешать их отпуск, графика их отпуска, должностных инструкций и форм учетной документации.

Предметом данного исследования является управление складское хозяйство одно из самых крупных предприятий нефтехимического комплекса Республики Беларусь. Выпускаемая предприятием продукция конкурентоспособна, благодаря высокому качеству, разнообразному ассортименту и активному логистическому маркетингу, имеет широкую известность и многочисленных потребителей, как на внутреннем, так и на внешнем рынке.

Складское хозяйство данного предприятия представлено складским цехом, который обеспечивает выполнение следующих функций:

- рациональная организация складского хозяйства, прием, размещение, хранение, учет на складах, в резервуарных и емкостных парках цеха и отпуск с них товарно-материальных ценностей для нужд других структурных подразделений предприятия;
- прием от производственных подразделений предприятия, размещение, хранение, учет на складах, в резервуарных парках цеха и отгрузка с них готовой продукции потребителям;
- сбор, учет, хранение, разделку, сортировка, отгрузка и сдача лома, отходов черных и цветных металлов.

В состав складского цеха предприятия входят центральные склады, склады готовой продукции, участок спиртов, кислот и щелочей, объединенный таможенный склад, которые способствуют выполнению вышеперечисленных функций.

Несмотря на столь четкое распределение функций между соответствующими подразделениями, наблюдается отсутствие системного подхода к логистическому управлению складским хозяйством, т.к. на предприятии отсутствует единый координатор всех логистических подразделений.

Исходя из этого, можно говорить, что в настоящее время складское хозяйство предприятия рассматривается как самостоятельное изолированное структурное подразделение, специализирующееся на выполнении определенного круга функций и ориентирующееся на оптимизацию соответствующих издержек. Следовательно, возникает противоречивое поведение затрат, как внутри складской подсистемы, так и между взаимосвязанными структурами (служба логистики, управление материально-техническим снабжением, производство, управление реализации).

Затраты на складирование и переработку товарно-материальных ценностей входят в общую стоимость готовой продукции. Эта стоимость может быть значительной, если не будет учтено противоречивое поведение затрат в подсистемах «закупки», «производство» и «реализация».

Логистические функции складов реализуются в процессе осуществления отдельных логистических операций, общим у которых является обслуживание поступающей на склад продукции.

В целом, комплекс выполняемых на складах предприятия операций составляет разгрузку транспорта, приемку товарно-материальных ценностей, их перемещение внутри склада, размещение, отборку из зон хранения, комплектование и подготовку к погрузке, погрузку.

В современных условиях рыночного хозяйствования, управление складским хозяйством немислимо без программного обеспечения данного важнейшего направления логистической системы предприятия. Программное обеспечение способствует качественному и надежному информационному обслуживанию для повышения производительности труда персонала складского хозяйства, обеспечения конкурентоспособности и рентабельности предприятия.

Информационное обслуживание складского хозяйства предполагает управление им информационными потоками и является стержнем функционирования всех его структурных подразделений. Информационное обслуживание охватывает обработку входящей документации, оформление предложений по заказам поставщиков, оформление заказов поставщиков, управление приемом и отправкой, контроль наличия товарно-материальных ценностей на складе, оформление документации отправки, обмен информацией с оперативным персоналом и верхним иерархическим уровнем предприятия, различную статистическую информацию о работе складского хозяйства [3, с. 269].

На предприятии, в качестве программной платформы, используется автоматизированная система "1С: Предприятие", которая в складском хозяйстве позволяет:

- управлять остатками товарно-материальных ценностей на множестве складов;
- учитывать серии товарно-материальных ценностей (серийные номера, сроки годности и т. д.);
- учитывать грузовую таможенную декларацию и страну происхождения номенклатуры склада;
- вести отдельный учет собственных товарно-материальных ценностей на складе и товарно-материальных ценностей, принятых и переданных на реализацию;
- детализировать расположение товарно-материальных ценностей на складе по местам хранения;
- резервировать складские остатки.

В целом можно отметить, что применяемый в складском хозяйстве предприятия программный продукт эффективно работает, но в нем имеются определенные недостатки, которые подлежат устранению.

Важным моментом в обеспечении эффективности организации работы складского хозяйства является четкая система учета, обеспечивающая правдивое и полное отражение поступления, перемещения, использования или списания товарно-

материальных ценностей. Движение товарно-материальных ценностей на складе документируется на каждом этапе от приемки до выбытия [4, с. 171].

Для обеспечения сохранности товарно-материальных ценностей на складах предприятия использует процесс кодирования товарно-материальных ценностей. При этом разрабатывается структура кода путем открытия новой группы и ведения списка характеристик и длины каждой характеристики. Для каждой новой товарно-материальной ценности разрабатывается код, который отличается наименованием, маркой, технической характеристикой, единицей измерения, ценой, номенклатурным номером. Данный процесс осуществляется вручную работниками склада, после чего вся информация вводится в автоматизированную систему "1С: Предприятие", а также в комплексную автоматизированную систему учета движения материальных ценностей. При этом ошибка работника, выполняющего кодировку, может стоить сбоя не только в работе склада, но и производства.

При приемке товарно-материальных ценностей на склад, на каждый номенклатурный их номер кладовщик заполняет материальный ярлык и прикрепляет его к месту хранения. Однако следует отметить, что сами зоны хранения (ряды, позиции) никак не помечаются. Таким образом, только кладовщик может свободно ориентироваться на складе, т.к. хорошо его знает.

Учет движения и остатков товарно-материальных ценностей осуществляется в карточках учета материалов. На каждый номенклатурный номер открывают отдельную карточку. На карточки в бухгалтерии записывают номер склада, наименование товарно-материальных ценностей, марку, сорт, профиль, размер, единицу измерения, номенклатурный номер, учетную цену и срок годности. После этого карточки передают на склад, и кладовщик заполняет колонки прихода, расхода и остатка товарно-материальных ценностей.

Данный подход говорит об отсутствии нормализованной системы учета товарно-материальных ценностей, что требует корректировки.

Анализ системы управления складским хозяйством исследованного предприятия нефтехимической отрасли Республики Беларусь выявил ряд проблем, препятствующие эффективному функционированию данного важнейшего направления его логистической системы.

К основным таким проблемам относятся следующие:

- отсутствие системного подхода к логистическому управлению подразделениями логистической направленности, в том числе складским хозяйством;
- отсутствие упорядоченной системы хранения товарно-материальных ценностей на складах;
- устаревшее программное обеспечение складского хозяйства;
- недостаточное технологическое обеспечение складского хозяйства;
- отсутствие нормализованной системы учета товарно-материальных ценностей на складах.

Коротко охарактеризуем данные проблемы и выявим причины их возникновения.

Отсутствие системного подхода к логистическому управлению подразделениями логистической направленности, в том числе складским хозяйством. В настоящее время складское хозяйство данного предприятия рассматривается как самостоятельное изолированное структурное подразделение, специализирующееся на выполнении определенного круга функций, ориентирующееся на оптимизацию соответствующих издержек. Таким образом, разные экономические интересы подразделений логистической направленности предприятия, которые могут быть нацелены на решение своих локальных задач в большей степени, чем предприятия в целом, провоцируют возникновение противоречий поведения затрат, как внутри складского хозяйства, так и между взаимосвязанными. В свою очередь, затраты на складирование и переработку товарно-материальных ценностей входят в общую стоимость производимой продукции, которая может быть значительной, если не будет учтено противоречивое поведение затрат в логистических подсистемах «закупки», «производство» и «реализация». Очевидно, данная проблема вызвана отсутствием единого координирования всех структурных подразделений логистической направленности предприятия.

Отсутствие упорядоченной системы хранения товарно-материальных ценностей на складах. Вновь поступившие на склады предприятия товарно-материальные ценности размещаются по принципу камеры хранения, т.е. расставляются на любое свободное место и заносятся в картотеку с указанием этого места (номер ряда, поддон по счету). Автоматизация при определении места хранения товарно-материальных ценностей отсутствует. Размещение товарно-материальных ценностей зависит от решения кладовщика, что не всегда обеспечивает их рациональное размещение в зоны хранения. Также зоны хранения специально не помечаются, что значительно затрудняет поиск той или иной товарно-материальной ценности на складе без кладовщика, хорошо знающего свой склад. Очевидно, данные факты не соответствуют принципам адресного динамического хранения товарно-материальных ценностей.

Устаревшее программное обеспечение складского хозяйства. Используемое на сегодняшний день программное обеспечение управления складским хозяйством предприятия создает такие проблемы, как частые сбои и ошибки в работе складского хозяйства, угроза безопасности операционных систем компьютерной техники складского хозяйства, увеличение затрат времени на обработку информации, в том числе при складском учете, невысокое качество обработки информации по сравнению с возможностями более новых программных продуктов.

Недостаточное технологическое обеспечение складского хозяйства. Это объясняется нехваткой компьютерной техники, что приводит к снижению производительности труда персонала складского хозяйства из-за увеличения затрат времени на обработку информации, отсутствия полноценного рабочего места у некоторого персонала склада и дополнительной психологической нагрузки на персонал склада.

Отсутствие нормализованной системы учета материальных ценностей на складах. Зоны хранения (ряды, позиции) ничем не обозначены, что усложняет поиск товарно-материальных ценностей на складах предприятия. Вследствие человеческого фактора, местонахождение некоторых товарно-материальных ценностей вовсе не за-

несено в информационную систему и в соответствующие документы, что делает их поиск практически невозможным или слишком затруднительным.

Таким образом, при успешном решении вышеперечисленных проблем будет повышаться эффективность управления складским хозяйством и его функционирования, а также обеспечиваться конкурентоспособность предприятия, что приведет к снижению соответствующих логистических издержек и подъему рентабельности производства в нефтехимической отрасли Республики Беларусь.

Список использованных источников

1. Волгин, В.В. Склад. Логистика, управление, анализ / В.В. Волгина. – М. : Дашков и Ко, 2012. – 728 с.
2. Рикошинский, А. Склады промышленных предприятий / А. Рикошинский // Склад и Техника. – 2004. – № 6. – С. 25–30.
3. Логистика : учебник ; под ред. Б.А. Аникина. – 3-е изд., перераб. и доп. – М. : ИНФРА-М, 2012. – 368 с.
4. Интегрированная логистика накопительно-распределительных комплексов (склады, транспортные узлы, терминалы) : учебник; под общ. ред. Л.Б. Миротина. – М. : Издательство «Экзамен», 2003. – 448 с.