

Министерство образования Республики Беларусь  
Полоцкий государственный университет

**УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ ЭКОНОМИКИ:  
МЕЖДУНАРОДНЫЕ И НАЦИОНАЛЬНЫЕ АСПЕКТЫ**

Электронный сборник статей  
III Международной научно-практической online-конференции

(Новополоцк, 18–19 апреля 2019 г.)

Новополоцк  
Полоцкий государственный университет  
2019

**Устойчивое развитие экономики: международные и национальные аспекты**  
[Электронный ресурс] : электронный сборник статей III Международной научно-практической online-конференции, Новополоцк, 18–19 апреля 2019 г. / Полоцкий государственный университет. – Новополоцк, 2019. – 1 электрон. опт. диск (CD-ROM).

Впервые материалы конференции «Устойчивое развитие экономики: международные и национальные аспекты» были изданы в 2012 году (печатное издание).

Рассмотрены демографические и миграционные процессы в контексте устойчивого развития экономики; обозначены теоретические основы, практические аспекты управления человеческими ресурсами; выявлены и систематизированы драйверы инклюзивного экономического роста в Беларуси и за рубежом; раскрыты актуальные финансовые и экономические аспекты развития отраслей; приведены актуальные проблемы и тенденции развития логистики на современном этапе; отражены современные тенденции совершенствования финансово-кредитного механизма; освещены актуальные проблемы учета, анализа, аудита в контексте устойчивого развития национальных и зарубежных экономических систем; представлены новейшие научные исследования различных аспектов функционирования современных коммуникативных технологий.

Для научных работников, докторантов, аспирантов, действующих практиков и студентов учреждений высшего образования, изучающих экономические дисциплины.

*Сборник включен в Государственный регистр информационного ресурса. Регистрационное свидетельство № 3061815625 от 23.05.2018.*

Компьютерный дизайн обложки М. С. Мухоморовой.  
Технический редактор Т. А. Дарьянова, О. П. Михайлова.  
Компьютерная верстка И. Н. Чапкевич.

211440, ул. Блохина, 29, г. Новополоцк, Беларусь  
тел. 8 (0214) 53 05 72, e-mail: a.lavrinenko@psu.by

## РАЗРАБОТКА ОПТИМАЛЬНОЙ КОНЦЕПЦИИ УПРАВЛЕНИЯ ФОРМИРОВАНИЕМ ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ СТРАХОВЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ

**А.В. Вериго,**

Полоцкий государственный университет, Беларусь

Реализация эффективного управления формированием финансовых результатов страховых организаций требует исполнения следующих основных этапов: постановка целей и определение задач управления формированием финансовых результатов страховых организаций; разработка методического обеспечения эффективного управления финансовыми результатами страховых организаций; разработка финансового механизма управления формированием финансовых результатов страховых организаций и алгоритма его применения, обеспечивающего достижение поставленных целей управления формированием финансовых результатов страховой организации.

В данной статье определим этапы реализации эффективного управления формированием финансовых результатов страховой организации. При разработке концепции управления формированием финансовых результатов, необходимо учитывать уровень капитализации, целевую модель деятельности страховой организации, главную цель управления формированием финансовых результатов. Сформулированный комплекс задач, решение которых необходимо для реализации главной цели управления формированием финансовых результатов, определяет направления деятельности системы управления по разработке оптимальной концепции управления формированием финансовых результатов страховых организаций.

Данный этап включает три стадии:

1. *Выбор финансовых условий реализации цели развития видов страхования.*

На основании выбранной цели развития видов страхования производится оценка доступных финансовых условий ее реализации, которые, прежде всего, определяются уровнем капитализации и целевой моделью деятельности страховой организации.

При обосновании финансовых условий реализации цели развития видов страхования должны быть учтены:

- динамика показателей прибыли (убытка) по видам деятельности страховой организации;
- резервы повышения общей прибыли на основании оптимизации влияющих на нее факториальных признаков;
- темпы роста показателей рентабельности и эффективности деятельности страховых организаций;
- достигнутый уровень охвата страхового поля и возможность его расширения;
- допустимый уровень покрытия убытков от страховой деятельности прибылью от инвестирования средств страховых резервов;
- эталонный ранг движения показателей критерия эффективности управления формированием финансовых результатов;
- уровень финансовой устойчивости и платежеспособности страховой организации.

На основании проведенного эмпирического исследования, с учетом оценки резервов увеличения доходов и (или) снижения расходов принимается решение о финансовых условиях развития видов страхования:

- *увеличение коэффициента затрат (расходов) при расширении уровня охвата;*
- *увеличение коэффициента затрат (расходов) при сохранении уровня охвата;*
- *сохранение или снижение коэффициента затрат (расходов) при сохранении или расширении уровня охвата.*

Страховая организация может выбрать один из указанных вариантов (финансовых условий) или их сочетание, в целом по страховому портфелю или дифференцированно по видам страхования.

Далее обосновывается главная цель управления формированием финансовых результатов, соответствующая выбранным финансовым условиям развития видов страхования, уровню капитализации и целевой модели деятельности страховой организации. Выбранная главная цель управления формированием финансовых результатов определяет содержание критерия эффективности управления формированием финансовых результатов страховой организации.

### *2. Прогнозирование финансовых результатов при реализации поставленной цели.*

На стадии прогнозирования финансового результата задействуется основная часть компонентов методического обеспечения финансового механизма управления формированием финансовых результатов [1-3]:

- *Методика классификации страховых организаций в зависимости от уровня капитализации и структуры источников финансовых ресурсов;*
- *Методика анализа и прогнозирования показателей прибыльности (убыточности) страховой организации;*
- *Методика оценки уровня эффективности управления формированием финансовых результатов.*

Применение методики классификации страховых организаций, основанной на выявленных корреляционных взаимосвязях между факториальными и результативными признаками позволяет повысить качество и оперативность управления формированием финансовых результатов, определить «узкие места» и обосновать оптимальные резервы роста показателей прибыльности (убыточности) страховой организации.

Использование методики анализа и прогнозирования показателей прибыльности (убыточности) страховой организации в рамках имитационного моделирования позволяет выбрать наиболее эффективный вариант управления формированием финансовых результатов с учетом стадии развития, финансовых возможностей, действующих условий функционирования страховой организации.

Завершающей фазой стадии прогнозирования финансового результата является оценка эффективности управления формированием финансовых результатов страховых организаций с использованием разработанной системы критериальных показателей и методики оценки уровня эффективности управления формированием финансовых результатов.

*3. Оценка эффективности управления финансовыми результатами от страховой деятельности с учетом инвестиционной деятельности страховой организации.* В зависимости от поставленной главной цели управления формированием финансовых результатов страховая организация может прогнозировать *убыток* или *прибыль от стра-*

ховой деятельности, что определяет дальнейшие действия по применению финансового механизма. При прогнозировании убытка от страховой деятельности осуществляется расчет индикатора, определяющего критический уровень покрытия убытка от страховой деятельности прибылью от инвестирования средств страховых резервов.

Определению критического уровня покрытия убытка от страховой деятельности прибылью от инвестирования средств страховых резервов должно уделяться существенное внимание в процессе применения финансового механизма. При неверной оценке данного показателя страховая организация может оказаться неплатежеспособной. Это подчеркивает важность обоснованного и сбалансированного финансового планирования как одного из методов финансового механизма управления формированием финансовых результатов.

С учетом содержания предмета деятельности страховой организации, ориентации механизма эффективного управления на индикативные показатели деятельности, комплексный показатель рентабельности страховой и инвестиционной деятельности является ключевым показателем мониторинга и прогнозирования финансовых результатов от страховой и инвестиционной деятельности.

*Практическая реализация планируемых мероприятий.*

Данный этап включает пять взаимосвязанных стадий:

1. Принятие управленческих решений по реализации выбранной политики управления формированием финансовых результатов.
2. Разработка необходимых мероприятий по реализации главной цели управления формированием финансовых результатов.

Все выявленные резервы должны быть подкреплены соответствующими мероприятиями, которые позволяют освоить данные резервы. К числу таких мероприятий могут относиться изменения в части: действующей политики перестрахования, содержания и качества страховых продуктов, системы страхового маркетинга, стимулирования работников и др.

3. Приведение в действие конструкции финансового механизма управления формированием финансовых результатов путем установления количественных параметров каждого элемента;

4. Оперативный и текущий контроль значений индикативных показателей. В приложении к предмету исследования такими индикативными показателями являются:

- уровень коэффициента затрат и коэффициента убыточности;
- индикатор, определяющий критический уровень покрытия убытка от страховой деятельности прибылью от инвестирования средств страховых резервов;
- прогнозное значение комплексного показателя рентабельности страховой и инвестиционной деятельности.

- эталонный ранг движения показателей согласно выбранному критерию оценки эффективности управления формированием финансовых результатов.

В случае выявления отклонений фактических параметров индикативных показателей от плановых необходимо принятие соответствующих управленческих решений по устранению проблем или корректировке выбранной политики управления формированием финансовых результатов. Так как все элементы финансового механизма управления формированием финансовых результатов, хотя и взаимосвязаны между

собой, функционируют относительно самостоятельно необходимо проводить постоянную проверку их согласованности.

5. Оценка результативности выбранной политики управления формированием финансовых результатов.

По итогам завершения этапа внедрения выбранной политики управления формированием финансовых результатов проводится анализ отклонений фактического ранга движения показателей от эталонного согласно выбранного критерия оценки эффективности управления формированием финансовых результатов.

Такое сравнение может показать руководству страховой организации наличие возможности активизировать свою политику управления финансовыми результатами, равно как, и при агрессивной политике может сигнализировать о необходимости временно повысить размер страховых тарифов, средний размер страховой суммы и ограничиться формированием финансовых результатов без приращения уровня охвата страхового поля за счет снижения страхового тарифа. На данной стадии также осуществляется оценка экономической эффективности мероприятий по совершенствованию управления которая, чаще всего, включает в себя расчет годового экономического эффекта, полученного от их реализации, и сравнение его с затратами на эти мероприятия [4, с. 332].

В приложении к предмету исследования в качестве оценки годового эффекта от совершенствования управления формированием финансовых результатов могут быть:

- повышение рентабельности страховой, финансово-хозяйственной деятельности, комплексного показателя рентабельности страховой и инвестиционной деятельности;
- расширение страхового поля (уровня охвата страхованием) и связанное с этим снижение убыточности страховой суммы;
- увеличение объема принятой страховой ответственности, связанное с этим увеличение размера формируемых страховых резервов и, как следствие, увеличение прибыли от инвестирования страховых резервов на финансовом рынке.

Таким образом, предложенные этапы реализации эффективного управления формированием финансовых результатов страховой организации являются составным элементом финансового механизма страховой организации, комплексное использование которых позволит повысить эффективность и реализовать намеченные цели.

#### **Список использованных источников**

1. Вериго, А.В. Методика анализа и прогнозирования показателей прибыльности (убыточности) в зависимости от уровня капитализации и структуры источников финансовых ресурсов страховой организации / А.В. Вериго // Вестн. Полоц. гос. ун-та. Сер. Д, Экон. и юрид. науки. – 2018. – № 14. – С. 76-87.
2. Вериго, А.В. Методика классификации страховых организаций в зависимости от уровня капитализации и структуры источников финансовых ресурсов / А.В. Вериго, А.И. Короткевич // Банкаўскі веснік. Научные публикации. – 2018. – Снежань. – С. 48-56.
3. Вериго, А.В. Оценка эффективности управления формированием финансовых результатов страховых организаций / А.В. Вериго // Банкаўскі веснік. Научные публикации. – 2019. – Люты. – С. 35-46.
4. Гусева Е.П. Менеджмент: учеб.-метод. комплекс. – М. : Изд. центр ЕАОИ. 2008. – 416 с.