

РЕШЕНИЕ ЗАДАЧИ УСТАНОВЛЕНИЯ ПРИОРИТЕТА ВЫПОЛНЕНИЯ КОНКРЕТНЫХ ВИДОВ ЛОГИСТИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ НА ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЯХ

А.М. Сумец, д-р экон. наук, проф.,
Национальный фармацевтический университет, Харьков, Украина

Многолетние исследования автора, посвященные изучению и оценке логистической деятельности предприятий масложировой отрасли (МЖО), однозначно позволяют указать на ее сложность и многогранность [1 – 4]. В указанных публикациях сделан вывод о том, что логистическую деятельность (ЛД) производственных предприятий МЖО необходимо дифференцировать относительно фаз перемещения материального потока (МП) при осуществлении ими хозяйственной деятельности на такие виды: поставки на предприятие материальных ресурсов; производство, распределение и сбыт продукции; возврат некачественной, испорченной, поврежденной продукции и той, у которой истек срок потребления; утилизация (переработка) производственных отходов; уничтожения отходов, некачественной, испорченной, поврежденной продукции и той, у которой истек срок потребления. В то же время в пределах указанных фаз перемещения МП, реализуются и такие типичные виды ЛД по функциям: локализация производства и складов, которые являются ключевыми объектами логистической системы (ЛС); закупка необходимых материально-технических ресурсов (МТР) для обеспечения нормального функционирования предприятия; доставка запасных частей для обслуживания и ремонта элементов технологической базы ЛС; транспортировка и перемещение МТР, включая готовую продукцию; складирование МТР и готовой продукции с сопутствующим управлением их запасами; грузопереработка сырья, материалов и готовой продукции; комплектование и упаковка готовой продукции; мониторинг перемещения и процессов транспортировки МТР, включая готовую продукцию; формирование и поддержание связей с поставщиками, посредниками и потребителями (коммуникации); обслуживание потребителей на избранных сегментах рынка; учет и контроль затрат на осуществление всего перечня видов ЛД, логистическое администрирование, а также содержание логистической инфраструктуры. Отдельно выделен такой вид деятельности как управление логистическими информационными потоками. Это обусловлено необходимостью создания на предприятиях МЖО логистических информационных структур.

Изложенное выше, позволяет указать на довольно-таки большое разнообразие видов ЛД, осуществляемой на предприятиях МЖО. На основании этого для дальнейшего развития теории и методологии логистики необходимо классифицировать ЛД по ее видам применительно к имеющимся фазам перемещения МП и функциям, которые осуществляются конкретными подразделениями логистики или отдельными исполнителями. Учитывая это, автором составлена обобщенная классификация видов ЛД [1; 4]. Она включает шесть видов ЛД (фазовых) применительно к имеющимся фазам перемещения МП, 15 типичных ее видов по функциям (функциональных) и один вид деятельности, являющийся общим для выделенных двух групп видов ЛД. Взаимное пересечение и сочетание

указанных видов ЛД в процессе осуществления предприятиями хозяйственной деятельности представлено в табл. 1.

Содержание и сложность взаимного пересечения выделенных видов логистической деятельности, приведенных в табл. 1, обуславливает необходимость определения их приоритета для дальнейшего планирования и развития в процессе хозяйствования предприятий МЖО. С точки зрения автора, для решения этой задачи можно использовать экспертные методы, которые представляют собой комплекс логических и математико-статистических действий, направленных на сбор информации от специалистов в определенной сфере, ее анализ и обобщение для подготовки и выбора рациональных решений.

Таблица 1. – Взаимное перекрещивание «фазовых» и «функциональных» видов ЛД производственных предприятий масложировой отрасли

Виды логистической деятельности по функциям (функциональные)	Виды ЛД относительно к фазам перемещения МП (фазовые)					
	поставка (А)	производство (Б)	распределение и сбыт (В)	возврат продукции (Г)	утилизация отходов (Д)	уничтожение отходов (Е)
1. Закупка МТР	+					
2. Складирование и хранение	+	+	+	+	+	+
3. Транспортировка и перемещение	+	+	+	+	+	+
4. Управление запасами	+	+	+	+	+	+
5. Грузопереработка	+	+	+	+	+	+
6. Мониторинг перемещения МП	+	+	+	+	+	+
7. Упаковка готовой продукции		+	+		+	
8. Комплектование заказов потребителей			+			
9. Локализация производства и складов		+	+	+	+	
10. Обслуживание клиентов			+			
11. Логистическое администрирование	+	+	+	+	+	+
12. Учет и контроль логистических затрат	+	+	+	+	+	+
13. Коммуникации с потребителями и партнерами	+		+			+
14. Доставка запасных частей	+					
15. Содержание логистической инфраструктуры	+	+	+	+		+

Источник: составлено автором.

Пригодными для решения указанных задач является также разнообразные методы агрегирования и кластеризации, информационные критерии сравнения и процедуры многокритериального оценивания. Однако эти методы не корректно применять для решения задач указанного класса со сложной структурой, как, например, задача оценки рейтинга видов ЛД в рамках осуществляемой хозяйственной деятельности предприятия. Объяснить это можно тем, что, во-первых, для указанной задачи следует сравнивать большое количество видов ЛД (или групп их однородных видов). Во-вторых, по этим методам особенно сложно сравнивать виды ЛД по разным показателям, часть из которых – это количественные, а часть – это качественные. В-третьих, вследствие изменения социально-экономических условий хозяйствования и стратегических приоритетов предприятия часто меняется количество видов ЛД. Поэтому полученные результаты сравнения и анализа требуют полного обновления, а это является трудоемким и затратным процессом. Кроме того, при использовании методов агрегирования и кластеризации, информационных критериев сравнения и процедуры многокритериального оценивания надо учитывать и потери времени на обновление информационной базы для принятия нужного управленческого решения.

Учитывая вышесказанное считаем, что для решения выше сформулированной задачи, целесообразным является использование метода анализа иерархий (МАИ), сущность которого заключается в применении экспертных оценок с пошаговой сверткой и упорядоченностью качественных и количественных показателей и признаков объектов для выбора лучшего из них.

В практике хозяйствования производственных предприятий обычно применяют МАИ для распределения ресурсов, определения приоритетов при выборе альтернативного управленческого решения, а также для анализа соотношения стоимость-эффективность. Сейчас этот метод с успехом также применяют для оценки приоритетов в служебно-боевой деятельности частей и подразделений силовых структур, управления экономической безопасностью предприятия, выбора перевозчика для транспортировки грузов при обслуживании большого количества клиентов, выбора рационального места расположения логистических объектов на определенном логистическом полигоне и каналов распределения продукции, решения различных бытовых вопросов, например, покупки жилья и пр. Выбор метода анализа иерархий для решения задачи установления приоритета в выборе логистической деятельности обусловлено его свойствами, прежде всего, возможностями парного сравнения признаков объектов (характеристик видов ЛД), дополненности исходной матрицы и наличием вербально-числовой шкалы.

Установленные с помощью МАИ приоритеты видов ЛД могут быть приняты в качестве базы для обоснования состава и структуры основных систем, обеспечивающих ее осуществление на производственных предприятиях МЖО: логистической, что выступает в роли продуцента логистической деятельности; логистического менеджмента, обеспечивающей организацию планирования и управления процессом осуществления ЛД; регистрации, анализа и контроля логистических расходов, позволяющей своевременно определять и оценивать затраты на осуществление всего комплекса видов ЛД и устанавливать целесообразность их выполнения.

Инсталляция на предприятиях МЖО указанных систем будет иметь существенное влияние на социальный и финансовый результат ЛД предприятия.

Список использованных источников

1. Сумец А.М. Классификация логистических расходов / А.М. Сумец // Зб. наук. праць Черкаського держ. техн. ун-ту. – 2010. – Вип. 25. – Частина III. – Т.1. – С. 210–214.
2. Сумець О.М. Систематика видів логістичної діяльності підприємств агропромислового комплексу / О.М. Сумець // Наук. журнал «Економічний форум». – 2014. – № 2. – С. 157–163.
3. Сумец А.М. Концептуальный подход к организации логистической деятельности на предприятиях по производству и переработке сельскохозяйственной продукции / А.М. Сумец // Научно-теор. ежемесячный журнал «Вестник Полоцкого государственного университета». – Серия D : «Экономические и юридические науки». – 2014. – Вып. 4. – С. 123–127.
4. Сумець О.М. Теоретико-методологічні засади логістичної діяльності підприємств агропромислового комплексу : [монографія]. – Харків : ТОВ «Друкарня Мадрид», 2015. – 544 с.

Министерство образования Республики Беларусь
Полоцкий государственный университет

**УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ ЭКОНОМИКИ:
МЕЖДУНАРОДНЫЕ И НАЦИОНАЛЬНЫЕ АСПЕКТЫ**

Электронный сборник статей
IV Международной научно-практической online-конференции

(Новополоцк, 26 ноября 2020 г.)

Текстовое электронное издание

Новополоцк
Полоцкий государственный университет
2020

Устойчивое развитие экономики: международные и национальные аспекты [Электронный ресурс] : электронный сборник статей IV Международной научно-практической online-конференции, Новополоцк, 26 ноября 2020 г. / Полоцкий государственный университет. – Новополоцк, 2020. – 1 электрон. опт. диск (CD-ROM).

Впервые материалы конференции «Устойчивое развитие экономики: международные и национальные аспекты» были изданы в 2012 году (печатное издание).

Рассмотрены демографические и миграционные процессы в контексте устойчивого развития экономики; обозначены теоретические основы, практические аспекты управления человеческими ресурсами; выявлены и систематизированы драйверы инклюзивного экономического роста в Беларуси и за рубежом; раскрыты актуальные финансовые и экономические аспекты развития отраслей; приведены актуальные проблемы и тенденции развития логистики на современном этапе; отражены современные тенденции совершенствования финансово-кредитного механизма; освещены актуальные проблемы учета, анализа, аудита в контексте устойчивого развития национальных и зарубежных экономических систем; представлены новейшие научные исследования различных аспектов функционирования современных коммуникативных технологий.

Для научных работников, докторантов, аспирантов, действующих практиков и студентов учреждений высшего образования, изучающих экономические дисциплины.

Сборник включен в Государственный регистр информационного ресурса. Регистрационное свидетельство № 3061815625 от 23.05.2018.

№ госрегистрации 3061815625

ISBN 978-985-531-720-4

© Полоцкий государственный университет, 2020

2 – дополнительный титульный экран – производственно-технические сведения

Для создания электронного сборника статей IV Международной научно-практической online-конференции «Устойчивое развитие экономики: международные и национальные аспекты» использованы текстовый процессор Microsoft Word и программа Adobe Acrobat XI Pro для создания и просмотра электронных публикаций в формате PDF.

Компьютерный дизайн обложки *М. С. Мухоморовой*
Технический редактор *С. Е. Рясова, А. А. Прадидова*
Компьютерная верстка *Т. А. Дарьянова*

Подписано к использованию 27.01.2021.
Объем издания: 18,8 Мб. Заказ 019.

Издатель и полиграфическое исполнение:
учреждение образования «Полоцкий государственный университет».

Свидетельство о государственной регистрации
издателя, изготовителя, распространителя печатных изданий
№ 1/305 от 22.04.2014.

ЛП № 02330/278 от 08.05.2014.

211440, ул. Блохина, 29, г. Новополоцк, Беларусь
тел. 8 (0214) 53 05 72,
e-mail: i.pozdnyakova@psu.by