

РИСКИ В ЛОГИСТИЧЕСКОЙ СИСТЕМЕ И ИХ УПРАВЛЕНИЕ

О.И. Мойсак, канд. экон. наук, доц.,

В.Д. Капская,

Белорусский национальный технический университет, Минск

Логистическая система является сложным и многогранным понятием, в звеньях которой образуются различные риски. На сегодняшний день наиболее подверженной является производственная деятельность, а сложность воспроизводственного процесса обуславливает возникновение рисков на всех стадиях, начиная от приобретения необходимых материалов и средств производства до стадии реализации готовой продукции. Соответственно возникает необходимость рассмотрения и управления рисками на основе системного подхода в каждой составляющей логистической системы. Анализ всех факторов, оценка возможных рисков и разработка эффективных методов их управления определяет эффективность логистической системы.

По своей сути логистический риск может возникать при любых видах экономической деятельности, которая в той или иной мере затрагивает движение материальных потоков. Это могут быть сферы производства, торговли, транспорта и другие.

Логистическая система предприятия – это экономическая система, которая состоит из взаимосвязанных подсистем и элементов, имеющих общую цель и исполняющих логистические функции, которые осуществляются путем управления потоками [1]. В связи с этим, логистические риски рассматриваются в рамках предприятия и в цепях поставок (микрологистика и макрологистика соответственно).

При изучении проблем, возникающих при оптимизации материальных потоков в цепях поставок, проявляется недостаточная изученность данной темы и применение неэффективных методов управления рисками. Поэтому должное внимание должно уделяться выявлению факторов, обуславливающих появление рисков ситуаций, их оценка и применение эффективных методов для их минимизации.

Таким образом, в рамках логистической системы возникают риски вследствие неэффективной логистической координации и контроля, малоэффективной стратегии, некачественного планирования, низкого уровня взаимодействия звеньев предприятия, уровня квалификации руководителей и персонала, неэффективного информационно-технологического оборудования или используемого программного обеспечения и др. В связи с этим, могут возникать: убыток или потеря собственных средств, упущенная выгода, потеря доходов и прибыли. Соответственно управление рисками помогает предприятиям достигать установленных целей при оптимальном экономическом эффекте.

В настоящее время проблема управления рисками и оценки рисков занимает ведущее место практически во всех разделах теории и практики внутрифирменного управления, планировании и контроля, а выбор оптимального соотношения риска и уровня деловой активности, доходности и надежности, основанный на анализе роли и места риска,

составляет значительную часть содержания процесса принятия и реализации хозяйственных решений [2].

Процесс управления рисками в логистической системе, имеет свои определенные цели, задачи, функции, методы, которые в общности раскрывают содержание понятия управления логистическими рисками.

Чтобы правильно организовать процесс управления рисками, необходимо знать методы, которые способствуют правильной организации: методы идентификации риска, оценки, методы управления рисками в логистических системах, предотвращение их появления и оценка (Рисунок 1). Реализация вышеперечисленных методов позволяет достичь ряд поставленных целей предприятия и достигнуть некоторых преимуществ.

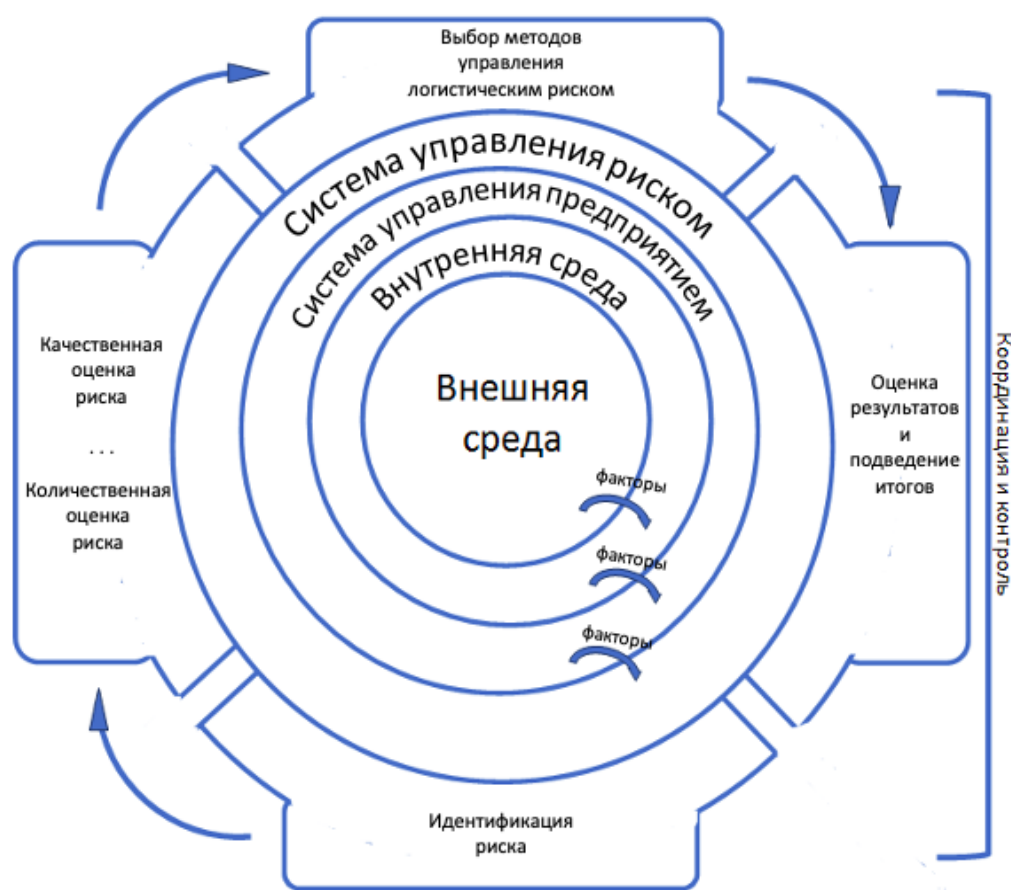


Рисунок 1. – Система управления рисками

Помимо этого, нужно понимать, что невозможно полностью устранить риски, но можно достичь их минимизации или ограничить, посредством принятия своевременных мер, в основе которых лежит система управления риском, включающая определенную последовательность действий.

1. Идентификация риска.

Идентификация проявляется в выявлении логистических рисков, определении источников их возникновения, видов, определении возможного ущерба. В основном такие

риски соответствуют с выполняемыми функциями: производство, транспортировка, упаковка, хранение и другие. К примеру, можно выделить риски, связанные с повреждением товара или упаковки, таможенными рисками, неправильным оформлением документов, задержкой в пути, погодными условиями.

Полученные оценки при идентификации позволяют в дальнейшем разработать план мероприятий, который предоставляет возможность минимизировать размеры ущерба и регулировать убытки предприятия.

2. Определение условий поставки.

Благодаря международным правилам Инкотермс, где рассматриваются основные условия поставки, можно выбрать наиболее выгодные варианты, которые позволят всем участникам сделки распределить риски и ответственность за поставку. Одним из ключевых особенностей правил является детальное регулирование моментов передачи ответственности и соответственно рисков.

3. Выбор партнеров.

Выбор партнера (посредника) в логистической системе также позволяет снизить риски, связанные с незнанием обстоятельств и условий его деятельности [3]. Западные фирмы предлагают основываться на следующих факторах: репутация предприятия в деловом мире, финансовые возможности, величина уставного капитала, стоимости активов, состоянии экономической конъюнктуры. Информация такого рода позволяет минимизировать риски при взаимодействии с новыми участниками партнерских соглашений и обновить информацию о давних партнерах.

4. Оценка рисков и определение ущерба.

Способность предприятия управлять логистическими рисками определяется на основании полученных данных о характере рисков, и на основании их количественной и качественной оценки.

Основными методами оценки риска в логистической системе предприятия являются: статистические методы, экспертные оценки, многомерные методы, регрессионные и корреляционные, метод аналогии. К ним можно отнести метод Дельфи, SWOT-анализ, дерево решений, метод сценариев, моделирования, оценка вероятности и другие.

Проводя оценку рисков, воздействующих на логистику предприятия и компанию в целом, важно помнить, что любая организация всегда является частью цепи поставок. Безопасность отдельного участника цепи поставок определяется безопасностью самого уязвимого звена, поэтому недостаточно оценивать лишь собственные риски — важно проанализировать основные риски поставщиков и потребителей, которые тоже могут сказаться на деятельности предприятия [3].

В дальнейшем принимается решение о выборе способа управления логистического риска: диверсификация, передача риска, принятие риска на себя, лимитирование, страхование, устранение риска.

При этом нужно учитывать и ранжировать риски в зависимости от их влияния, то есть нужно выполнить ABC-анализ. Группу А составляют особо опасные риски, потери от которых выше среднего. Здесь логистические риски могут быть отклонены или застрахованы. Для следующей группы рисков, потери от которых выше нового среднего (группа

В), применяются методы передачи и снижения степени риска. Оставшиеся риски формируют группу С. Они являются незначительными, поэтому принимаются на себя.

В современных условиях все предприятия сталкиваются с множеством рисков, поэтому они должны корректно формировать свое отношение к логистическому риску, учитывая специфику своей деятельности и научиться эффективно ими управлять.

Иногда это рассматривают только как некую необходимость, влекущую за собой лишь дополнительные затраты. В действительности управление риском нельзя рассматривать отдельно от деятельности организации, поскольку оно является неразрывной составляющей этой деятельности. Управление риском оправданно, если помогает предприятию достигать своей цели. Риски следует рассматривать как препятствие к достижению установленных целей деятельности предприятия, причем такие, которые существуют даже при наиболее эффективном управлении [2].

Преимуществом эффективного внедрения методов управления рисками является не только экономия затрат, но и содействие развитию некоторых участков предприятия, повышение качества услуг и в целом способность к эффективной работе предприятия.

Таким образом, процесс управления рисками в логистической системе обуславливается анализом внутренних и внешних факторов, влияющих на среду существования предприятия, также количественной и качественной оценкой рисков, разработкой и внедрением эффективных мероприятий, которые помогут максимально снизить или ограничить риски в процессах движения материальных и иных потоков.

Список использованных источников

1. Мишина Л. А. Логистика: конспект лекций / Л. А. Мишина. – Саратов: Научная книга, 2008. – 158 с.
2. Бродецкий Г. Л. Управление рисками в логистике: учебное пособие для студентов / Г. Л. Бродецкий, Д. А. Гусев, Е. А. Елин. – М: Издательский центр Академия, 2010. – 192 с.
3. Сергеев В.И. Корпоративная логистика в вопросах и ответах / В.И. Сергеев. – М.: Инфра-М, 2014. – 634 с.

Министерство образования Республики Беларусь
Полоцкий государственный университет

**УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ ЭКОНОМИКИ:
МЕЖДУНАРОДНЫЕ И НАЦИОНАЛЬНЫЕ АСПЕКТЫ**

Электронный сборник статей
IV Международной научно-практической online-конференции

(Новополоцк, 26 ноября 2020 г.)

Текстовое электронное издание

Новополоцк
Полоцкий государственный университет
2020

Устойчивое развитие экономики: международные и национальные аспекты [Электронный ресурс] : электронный сборник статей IV Международной научно-практической online-конференции, Новополоцк, 26 ноября 2020 г. / Полоцкий государственный университет. – Новополоцк, 2020. – 1 электрон. опт. диск (CD-ROM).

Впервые материалы конференции «Устойчивое развитие экономики: международные и национальные аспекты» были изданы в 2012 году (печатное издание).

Рассмотрены демографические и миграционные процессы в контексте устойчивого развития экономики; обозначены теоретические основы, практические аспекты управления человеческими ресурсами; выявлены и систематизированы драйверы инклюзивного экономического роста в Беларуси и за рубежом; раскрыты актуальные финансовые и экономические аспекты развития отраслей; приведены актуальные проблемы и тенденции развития логистики на современном этапе; отражены современные тенденции совершенствования финансово-кредитного механизма; освещены актуальные проблемы учета, анализа, аудита в контексте устойчивого развития национальных и зарубежных экономических систем; представлены новейшие научные исследования различных аспектов функционирования современных коммуникативных технологий.

Для научных работников, докторантов, аспирантов, действующих практиков и студентов учреждений высшего образования, изучающих экономические дисциплины.

Сборник включен в Государственный регистр информационного ресурса. Регистрационное свидетельство № 3061815625 от 23.05.2018.

№ госрегистрации 3061815625

ISBN 978-985-531-720-4

© Полоцкий государственный университет, 2020

2 – дополнительный титульный экран – производственно-технические сведения

Для создания электронного сборника статей IV Международной научно-практической online-конференции «Устойчивое развитие экономики: международные и национальные аспекты» использованы текстовый процессор Microsoft Word и программа Adobe Acrobat XI Pro для создания и просмотра электронных публикаций в формате PDF.

Компьютерный дизайн обложки *М. С. Мухоморовой*
Технический редактор *С. Е. Рясова, А. А. Прадидова*
Компьютерная верстка *Т. А. Дарьянова*

Подписано к использованию 27.01.2021.
Объем издания: 18,8 Мб. Заказ 019.

Издатель и полиграфическое исполнение:
учреждение образования «Полоцкий государственный университет».

Свидетельство о государственной регистрации
издателя, изготовителя, распространителя печатных изданий
№ 1/305 от 22.04.2014.

ЛП № 02330/278 от 08.05.2014.

211440, ул. Блохина, 29, г. Новополоцк, Беларусь
тел. 8 (0214) 53 05 72,
e-mail: i.pozdnyakova@psu.by