

ФОРМИРОВАНИЕ СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ РЕГИОНА

Э.В. Незаметдинова, канд. экон.наук

Кыргызский экономический университет им. М. Рыскулбекова, Бишкек

Изучая регион как подсистему национальной экономики, можно сформулировать и обосновать понятие стратегического управления развитием региона как процесса эволюции социально-экономической системы, нацеленной на улучшение благосостояния населения, обеспечивающего стабильность системы в настоящем и будущем, способствующего усилению конкурентоспособности региона.

Система управления социально-экономическим развитием региона, как часть общегосударственной социально-экономической системы, представляет собой территориальное образование с характерной направленностью развития производительных сил на основе сочетания комплекса природных ресурсов с соответствующей сложившейся материально-технической, производительной и социальной инфраструктурой, а также своеобразием социально-политических и культурно-исторических традиций и условий развития [1].

Особое значение в стратегическом управлении придается таким показателям, как:

- умение своевременно обнаружить проблему, что поспособствует установлению долгосрочного курса социально-экономического развития региона и заполнить более перспективную нишу на рынке;
- сформировать и сформулировать цели. Формулировка долгосрочных целей позволит определить дальнейшие действия региона в долгосрочной перспективе. А краткосрочные цели будут связаны непосредственно с результатами, которые руководство региона намерено получить в краткосрочный период времени
- анализ внешнего и внутреннего положения на рынке, выбор стратегий развития;
- реализация стратегии – процесс внедрения стратегических целей и позиций в жизнь с целью получения, определенных запланированных социально-экономических результатов в установленное время. Сама реализация стратегии включает такие моменты, как: совершенствование структуры управления социально-экономическим развитием региона, способного эффективно реализовывать стратегию, разработку финансового плана, создание соответствующей мотивации граждан региона, формирование культуры управления и делового климата, введение внутреннего лидерства;
- контроль и управление изменениями – процесс выявления новых обстоятельств и необходимость корректирующих действий.

Наличие стратегии развития создает благоприятный деловой климат в регионе с точки зрения привлечения инвестиций. Сложившаяся конкуренция на рынке инвестиций приобретает более жесткий колорит, и чтобы одержать победу в этой конкуренции, инвестору необходимо предоставлять обоснованные планы стратегического развития на долгосрочную перспективу.

В настоящее время эффективное управление и успешный бизнес невыполнимо без стратегического планирования. Многообразие стратегий и их конфигурации позволяют трансформировать действия адекватно изменениям внутренних или внешних факторов, которые оказывают влияние на деятельность организации [3].

Безусловно, стратегия социально-экономического развития позволяет сконцентрировать инвестиционные ресурсы на приоритетных направлениях, определить «точки роста», развитие которых принесет максимальный эффект.

В свою очередь, такие «точки роста» будут способствовать в регионе созданию кластеров - групп взаимосвязанных, территориально-сконцентрированных объектов (производителей, поставщиков комплектующих, услуг, научно-исследовательских учреждений и других организаций, взаимодополняющих и усиливающих конкурентные преимущества друг друга).

Развитие ключевых элементов кластера позволяет стимулировать развитие взаимосвязанных секторов экономики, эффективно концентрировать ограниченные ресурсы регионального бюджета, источники частных инвесторов на ключевых направлениях.

Источником для аргументирования разработки эффективной схемы территориального планирования является долгосрочная стратегия. Разработка такой схемы территориального планирования, а именно функциональных поясов, поясов размещения объектов капитального строительства для общественных нужд и зон с особыми условиями использования территории служит базой рационального использования территории и её устойчивого и сбалансированного социально-экономического развития

Формирование долгосрочной стратегии социально-экономического развития государства и ее регионов становится все более актуальным как в теоретическом, так и в практическом плане. Современная экономика выходит на новый этап развития, предполагающий модернизацию управленческих функций на основе внедрения и динамичного процесса стратегического планирования. Не используя преимуществ стратегического планирования, субъекты и объекты управления на государственном, региональном и местном уровнях рискуют быть лишеными обоснованной оценки целей и результатов развития системы в целом. Поэтому стратегия социально-экономического развития региона должна быть базой реализации эффективной политики руководства, направленной на достижение целей долгосрочного социально-экономического развития.

Существует множество экономических школ, рассматривающих теоретический подход к формированию стратегии (описательная, большая модель, плановая, позиционная и т.д.). В каждой школе методы стратегического анализа отличаются. Например, согласно т.н. «большой модели» следует провести анализ внешней среды и анализ конкурентных преимуществ, провести SWOT-анализ и выработать стратегические альтернативы. В плановой модели стратегические альтернативы не нужны, но нужны конкретные программы действий и бюджеты под них, и т.п. В рамках любой школы можно выделить основные элементы, которые обязательно должны быть в разрабатываемой стратегии. Наличие таких элементов говорит о качестве, адекватности и эффективности стратегии. К таким элементам относятся:

- определение миссии;
- определение целей (оперативных и стратегических в долгосрочных стратегиях);
- постановка задач стратегии;
- анализ внешней среды (PEST-анализ, анализ конкурентов и т.д.);
- анализ существующей позиции и возможностей региона (SNW-анализ);

- SWOT-анализ, выработка стратегических альтернатив;
- выбор конкретных стратегических альтернатив [5].

Существование стратегии социально-экономического развития упрощает руководству региона процесс получения дотаций и субсидий из различных источников, потому как убедительно обосновывает целевое расходование средств.

Наличие стратегии позволяет главе исполнительной власти продемонстрировать высшему центру стремление использовать современные методы управления, к числу которых относятся и долгосрочное планирование.

Только долгосрочная стратегия социально-экономического развития региона позволяет согласованно и эффективно применять всю совокупность экономических, архитектурно-планировочных и административно-правовых методов управления территорией.

Разработка стратегии пространственного развития региона должна сформировать комплекс действий по решению таких проблем, как: межрегиональная дифференциация уровня и качества жизни населения, экономического развития в целом; депопуляция населения; диспропорция между экономическим ростом и развитием инфраструктуры, что является предметом острых дискуссий специалистов.

На основании анализа региона как социально-экономической категории и систематизации существующих его интерпретаций основной вывод заключается в следующем: регион следует рассматривать как сложно организованную пространственно целостную систему, представленную территориально локализованным комплексом взаимосвязанных социально-экономических подсистем, детерминированных определенной структурой производства, особенностями социальной инфраструктуры и человеческого капитала, а также местом и ролью самого региона в социально-экономическом комплексе страны [2].

Список использованных источников

1. Затравина, С.В. Теоретические подходы к управлению социально-экономическим развитием региона. ЭКОНОМИКА. Издательство: Институт экономики имени академика Дж. Алышбаева Национальной академии наук Кыргызской Республики (Бишкек), 2014 г. № 2 (20). С. 76-80.
2. Затравина, С.В. Регион как социально-экономическая система и разработка стратегии его развития. Известия Кыргызского государственного технического университета им. И. Раззакова. 2014. № 31. С. 592.
3. Незаметдинова, Э.В. Формирование стратегии и совершенствование управления и планирования эффективности деятельности финансовых организаций. Евразийское научное объединение. – Москва, №2 (48), февраль 2019 г.
4. Смирнов, Е.П. Концепция и технология формирования оперативных и стратегических управленческих решений на основе синтеза методологического, научного и проектного подходов. Доклад на научно-практической конференции «Ситуационные центры: модели, технологии, опыт практической реализации». Российская академия государственной службы при Президенте РФ, Москва, 18–19 апреля 2006 г.
5. Яковлева, С.И. Стратегическое планирование регионов и городов [Электронный ресурс]: учеб. пособие. 3-е дополненное издание. - Тверь: Твер. гос. ун-т, 2015.

Министерство образования Республики Беларусь
Полоцкий государственный университет

**УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ ЭКОНОМИКИ:
МЕЖДУНАРОДНЫЕ И НАЦИОНАЛЬНЫЕ АСПЕКТЫ**

Электронный сборник статей
IV Международной научно-практической online-конференции

(Новополоцк, 26 ноября 2020 г.)

Текстовое электронное издание

Новополоцк
Полоцкий государственный университет
2020

Устойчивое развитие экономики: международные и национальные аспекты [Электронный ресурс] : электронный сборник статей IV Международной научно-практической online-конференции, Новополоцк, 26 ноября 2020 г. / Полоцкий государственный университет. – Новополоцк, 2020. – 1 электрон. опт. диск (CD-ROM).

Впервые материалы конференции «Устойчивое развитие экономики: международные и национальные аспекты» были изданы в 2012 году (печатное издание).

Рассмотрены демографические и миграционные процессы в контексте устойчивого развития экономики; обозначены теоретические основы, практические аспекты управления человеческими ресурсами; выявлены и систематизированы драйверы инклюзивного экономического роста в Беларуси и за рубежом; раскрыты актуальные финансовые и экономические аспекты развития отраслей; приведены актуальные проблемы и тенденции развития логистики на современном этапе; отражены современные тенденции совершенствования финансово-кредитного механизма; освещены актуальные проблемы учета, анализа, аудита в контексте устойчивого развития национальных и зарубежных экономических систем; представлены новейшие научные исследования различных аспектов функционирования современных коммуникативных технологий.

Для научных работников, докторантов, аспирантов, действующих практиков и студентов учреждений высшего образования, изучающих экономические дисциплины.

Сборник включен в Государственный регистр информационного ресурса. Регистрационное свидетельство № 3061815625 от 23.05.2018.

№ госрегистрации 3061815625

ISBN 978-985-531-720-4

© Полоцкий государственный университет, 2020

2 – дополнительный титульный экран – производственно-технические сведения

Для создания электронного сборника статей IV Международной научно-практической online-конференции «Устойчивое развитие экономики: международные и национальные аспекты» использованы текстовый процессор Microsoft Word и программа Adobe Acrobat XI Pro для создания и просмотра электронных публикаций в формате PDF.

Компьютерный дизайн обложки *М. С. Мухоморовой*
Технический редактор *С. Е. Рясова, А. А. Прадидова*
Компьютерная верстка *Т. А. Дарьянова*

Подписано к использованию 27.01.2021.
Объем издания: 18,8 Мб. Заказ 019.

Издатель и полиграфическое исполнение:
учреждение образования «Полоцкий государственный университет».

Свидетельство о государственной регистрации
издателя, изготовителя, распространителя печатных изданий
№ 1/305 от 22.04.2014.

ЛП № 02330/278 от 08.05.2014.

211440, ул. Блохина, 29, г. Новополоцк, Беларусь
тел. 8 (0214) 53 05 72,
e-mail: i.pozdnyakova@psu.by