

ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКИЙ МЕХАНИЗМ КЛАСТЕРИЗАЦИИ ТЕРРИТОРИАЛЬНЫХ ХОЗЯЙСТВЕННЫХ КОМПЛЕКСОВ

В.Л. Ключня, д-р экон. наук, проф.,

Е.А. Костюченко

Полоцкий государственный университет, Беларусь

Кластерный подход является довольно перспективной основой для создания новых форм объединения знаний, стимулируя возникновение инновационных научно-технических направлений и их коммерческих приложений, а также косвенным образом поддерживая сферу образования, науку и бизнес [1]. Условия формирования и развития кластеров, особенно при объединении малых предпринимательских структур, могут стать одновременно и условиями инвестирования в перспективные проекты на основе инновационных технологий.

Эффективное функционирование кластеров должно стать фундаментом для достижения приоритетных целей развития регионов. Кластер как один из «драйверов» экономического роста в первую очередь ориентирован (в долгосрочной перспективе) на повышения качества жизни населения на основе привлечения инвестиций в регион, инновационного развития и роста конкурентоспособности экономики. Цель кластеров состоит в повышении конкурентоспособности территории через рост инновационной активности субъектов кластера и совершенствование механизмов их взаимодействия.

В рамках формирования кластеров на территории региона необходимо [2, с. 141]:

- 1) сформировать условия для процесса кластеризации;
- 2) разработать концепцию кластеризации на уровне региона;
- 3) создать условия для реализации концепции кластеризации.

Проект и программа кластеризации составляются на основании концепции, затем разрабатывается организационно-экономический кластеризации. Кроме того, необходимо создать специальный орган для управления и контроля за реализацией процесса кластеризации. Иерархическая схема организационно-экономического механизма обеспечения процесса кластеризации изображена на рисунке 1.

Создание регионального кластера требует выполнение ряда условий. В частности, необходимы [2, с. 149]:

- стратегия развития региона, учитывающая потребности уже существующих, поддержку формирующихся и определение потенциальных кластеров с целью кластеризации экономики региона;
- активное участие региональных властей в создании и функционировании кластеров (предоставление субсидий, налоговое кредитование, льготное налогообложение и др.);
- наличие основного или «ключевого» производства или бизнеса, а также сети вспомогательных предприятий, поставщиков, связанных общим технологическим процессом, и потребителей готового продукта/услуги;
- предоставление возможности обмена инновациями, информацией, благами между участниками кластера в процессе его создания и последующей работы;
- управление кластером, построенное на доверии и открытости;

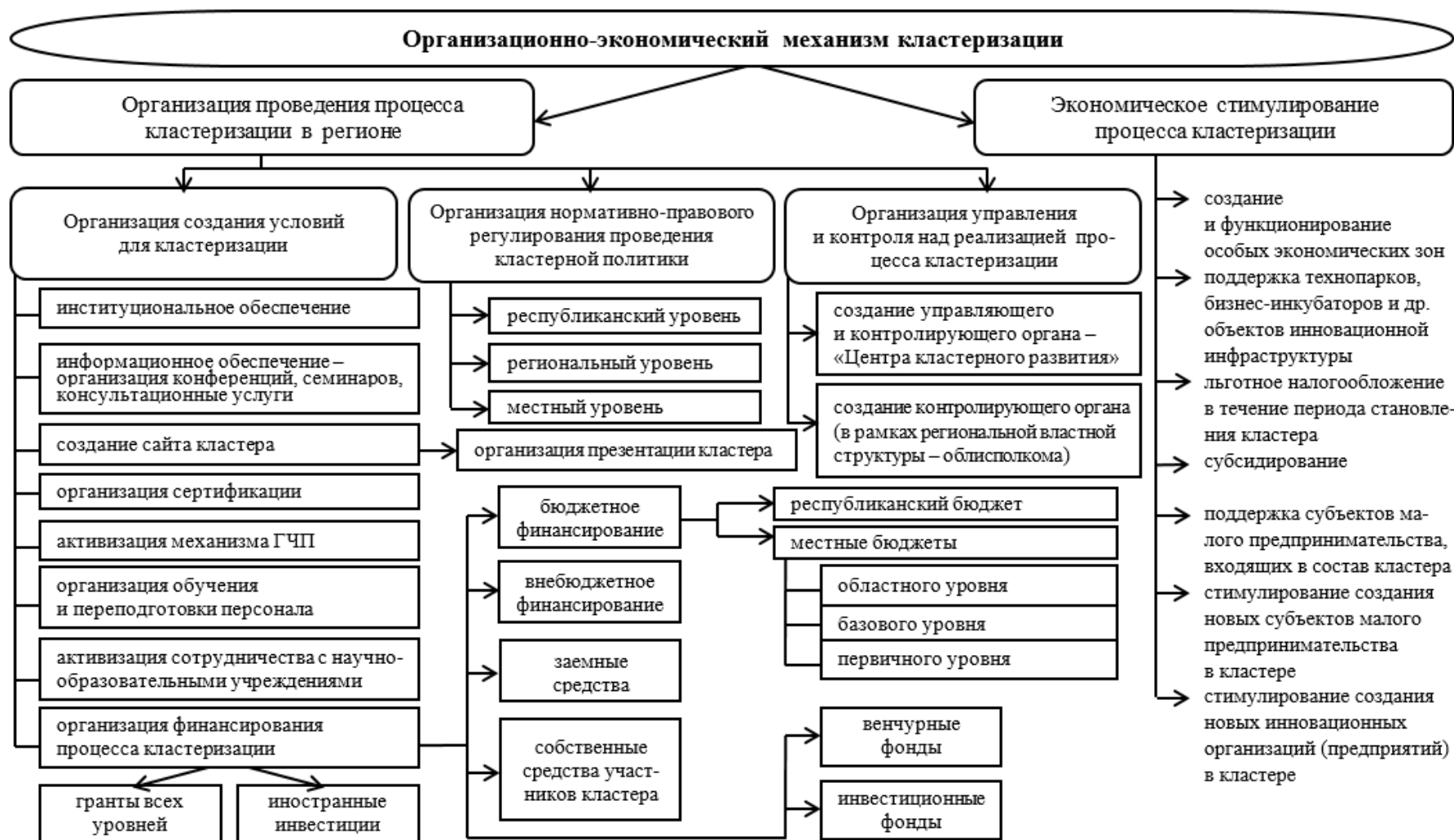


Рисунок 1 – Схема организационно-экономического механизма кластеризации

Источник: собственная разработка.

- наличие в регионе благоприятного бизнес-климата;
- наличие развитого ресурсного потенциала (производственного, трудового, финансового и др.) в регионе;
- существенная региональная концентрация и кооперация производства;
- наличие в регионе развитой рыночной инфраструктуры;
- диверсифицированная региональная экономика;
- присутствие в регионе инвестиционных механизмов, информатизации и активной инновационной деятельности.

Предложенный организационно-экономический механизм кластеризации в регионе предназначен как для активизации (развития) процесса кластеризации, так и для активизации денежных потоков. В ходе реализации процесса активизации денежных потоков выделим ряд этапов. На первом этапе определяются источники финансирования (республиканский и региональный бюджет, местный бюджет, трансферты, кредиты, гранты, инвестиции (отечественные и зарубежные), собственные средства и др.). На втором этапе определяется форма получения денег: наличные, безналичные, ценные бумаги (акции, векселя) и др. Распределение финансов может быть реализовано в соответствии со стадией его жизненного цикла кластера (с уровнем его развития).

Как правило, зрелые кластеры в рамках этой стадии своего жизненного цикла уже оказывают положительное влияние на регион в связи с чем уже прежде всего нуждаются в качественном менеджменте, нежели в деньгах. При этом, формирующиеся кластеры больше всего нуждаются в финансировании их активности связанной с их выявлением, организацией деятельности и идентификацией, ростом и развитием. Причем именно эти кластеры в скором времени должны начать приносить региону реальную пользу.

Процесс создания кластеров является достаточно длительным – может пройти несколько десятилетий до их «зрелости». Поэтому активизация процесса кластеризации в регионе крайне важна. Заметим, что осуществить активизацию возможно лишь посредством организационно-экономического механизма. Сейчас в стране происходит модернизация экономики. В данном исследовании результат модернизации представляется в виде кластеризации территориальных хозяйственных комплексов, осуществляемой с помощью организационно-экономического механизма обеспечения процесса кластеризации. Организационно-экономический механизм, предлагаемый автором, призван обеспечить формирование региональных кластеров, с момента запуска процесса кластеризации в регионе, и поддерживать в дальнейшем их устойчивое функционирование и развитие.

*Для формирования региональных кластеров предполагается следующий **организационный механизм**.*

*В рамках создания условий для кластеризации в отношении активизации сотрудничества необходимым считается создание некоммерческой структуры, главной целью которой станет рост уровня инновационной активности и конкурентоспособности ее членов, а также экономики всего региона. Такой структурой видится **Ассоциация участников кластера**, функционирующая на принципах самоокупаемости и самофинансирования. Вступление в Ассоциацию должно предполагать уплату вступительного взноса с последующей уплатой членских взносов. Членство в Ассоциации позволит получать услуги, предоставляемые Ассоциацией либо бесплатно, либо на более выгодных условиях относительно организаций, не состоящих в Ассоциации. В качестве участников*

Ассоциации должны выступать не только организации-производители, но и образовательные и научно-исследовательские учреждения, местные органы государственного управления. Основными принципами деятельности Ассоциации должны стать:

- доверие и взаимопомощь в отношениях между членами Ассоциации;
- принятие решений с учетом интересов всех членов Ассоциации;
- обязательность решений, принимаемых Общим собранием членов Ассоциации и органами управления Ассоциацией, для всех членов Ассоциации.

Для достижения основных целей деятельности Ассоциации в рамках нее необходимо создание следующих структур:

1. Специализированная структура, деятельность которой, прежде всего, должна быть направлена на коммерциализацию инноваций по профилю кластера (например, профильный региональный Центр трансфера технологий).

2. Структура, осуществляющая/сопровождающая проведение процедур международной сертификации, оказывающая услуги по лицензированию деятельности и защите прав интеллектуальной собственности участникам Ассоциации (например, Центр сертификации и защиты прав интеллектуальной собственности при Ассоциации).

3. Структура, в рамках Ассоциации выполняющий функции консультационной поддержки, проведения исследований, продвижения кластера (создание сайта кластера, организация форумов и конференций) – Информационно-консалтинговый центр.

4. Специализированная структура, деятельность которой должна быть направлена на формирование единой образовательной среды в рамках кластера – Образовательный центр. Предполагается, что Образовательный центр Ассоциации может быть создан на базе ключевого учреждения образования, входящего в состав кластера. Такими учреждениями образования могут и должны стать, в первую очередь, региональные высшие учебные заведения – академии, университеты, институты.

В целях активизации сотрудничества между организациями-производителями и научно-исследовательским сектором полагаем целесообразным организацию *выставок наиболее перспективных разработок* (минимум ежегодно). На ряду с поиском деловых партнеров, эти мероприятия могут содействовать выявлению наиболее перспективных направлений исследования и разработок, основанных на потребностях производственного сектора, т.е. в ходе выставок не только могут быть проданы уже имеющиеся разработки, но и сформированы заказы на будущее.

В рамках организации финансирования процесса кластеризации в регионе считаем необходимым создание специализированных фондов – *венчурного и инвестиционного*, с целью стимулирования инновационного развития организаций-субъектов кластера, финансирования кластерных проектов, а также и создания новых инновационных организаций. В рамках создания данных фондов одной из главных задач считаем привлечение средств иностранных инвесторов (с предоставлением льгот по налогу на прибыль), а также средств самих субъектов кластера.

В рамках организации контроля над реализацией процесса кластеризации необходимо создание управляющего и контролирующего органа – *Центра кластерного развития*, осуществляющего комплекс мероприятий:

- формирование концепции и стратегий развития кластеров и их реализация;

- внесение предложений по совершенствованию нормативно-правового регулирования в сфере деятельности субъектов кластера;
- разработка и реализация кластерных проектов с привлечением субъектов малого и среднего предпринимательства, учреждений образования и науки, инфраструктуры, работающей в сфере аутсорсинга и субконтрактации;
- организация подготовки, переподготовки и повышения квалификации персонала, предоставление консультационных услуг в интересах участников кластеров;
- содействие выводу на рынок новых продуктов (услуг);
- организация семинаров, форумов, выставок, ярмарок, конференций, тренингов, конгрессов в сфере деятельности участников кластеров;
- предоставление информационной поддержки субъектам в структуре кластеров;
- обеспечение координации и взаимодействия участников при реализации кластерных проектов;
- содействие созданию на принципах долевого участия новых производств и организаций кластерной инфраструктуры;
- организация мероприятий по реализации кластерных проектов совместного выхода на новые рынки, маркетинговых проектов;
- предоставление консультаций по программам государственной поддержки, направленным на территориальное развитие.

Кроме того, необходимо создание контролирующего органа в рамках региональной властной структуры (облисполкома), который будет отслеживать этапы реализации процесса кластеризации в регионе, осуществлять контроль и оценивать степень результативности данного процесса. В подобный контролирующий орган должны быть включены на добровольных началах наиболее компетентные в вопросах кластеризации, сетевого сотрудничества и государственно-частного партнерства сотрудники данной властной структуры (без увеличения штата сотрудников властной структуры).

Для формирования региональных кластеров предполагаются следующие меры экономического стимулирования.

1. Расширение состава территорий СЭЗ.
2. Поддержка бизнес-инкубаторов, технопарков и др. объектов инновационной инфраструктуры, оказывающих содействие организациям-субъектам кластера.
3. Льготное налогообложение в период становления кластера.
4. Осуществление субсидирования наиболее перспективных кластерных проектов, отбор которых будет происходить на конкурсной основе, а также субсидирование некоторых направлений деятельности Ассоциации, в частности связанных с выходом на зарубежные рынки, коммерциализацией инноваций.
5. Поддержка субъектов малого предпринимательства, входящих в состав кластера: оказание Ассоциацией услуг этим организациям будет осуществляться по льготному тарифу.
6. Стимулирование создания новых субъектов малого предпринимательства в кластере.
7. Стимулирование создания в кластере новых инновационных организаций (предприятий), производящих экспортоориентированную или импортозамещающую продукцию, посредством распространения на них льгот, предусмотренных для резидентов Парка высоких технологий.

8. Стимулирование сетевого сотрудничества.

Результатами работы кластера должны стать [3, с. 218]:

- рост инновационной активности и экономического потенциала региона;
- увеличение количества трудоустроенных граждан на вновь созданные рабочие места, в том числе за счет создания новых предприятий и производств;
- развитие малого и среднего бизнеса;
- рост конкурентоспособности, качества, объемов производства и реализации продукции (работ, услуг);
- рост производительности труда;
- увеличение объема выполняемых научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ по созданию новых и модернизации существующих технологий и производств, коммерциализация научно-технических разработок;
- рост объема реальных инвестиций;
- обеспечение социальной стабильности и экономического развития региона, повышение его экономического потенциала, экономической привлекательности и конкурентоспособности.

Высокий научный и человеческий потенциал являются существенными предпосылками для развития интеллектуальных, научных и образовательных услуг, что призвано содействовать эффективной работе инновационно-промышленных кластеров, расширению потенциала малого инновационного бизнеса в регионах. В итоге создание наукоемких продуктов для новых и растущих рынков, а также разработка и внедрение высоких технологий для традиционных секторов станут возможными. Это, тем самым, позволит повысить как конкурентоспособность самих субъектов кластера, так и конкурентоспособность национальной экономики в целом.

Результаты данного исследования были представлены для обсуждения на Диалоговой площадке по блоку «Экономика» Витебской области, проходившей 22.10.2020.

Список использованных источников

1. Шепелев, И.Г. Туристско-рекреационные кластеры – механизм инновационного совершенствования системы стратегического управления развитием регионов / И.Г. Шепелев, Ю.А. Маркова // Современные исследования социальных проблем (электронный научный журнал). – № 3(11). – 2012. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://cyberleninka.ru/article/n/turistsko-rekreatsionnye-klastery-mehanizm-innovatsionnogo-sovershenstvovaniya-sistemy-strategicheskogo-upravleniya-razvitiem>. – Дата доступа: 03.05.2017.
2. Костюченко, Е.А. Теоретические и методические основы кластеризации нефтехимического комплекса Витебской области / Е.А. Костюченко, В.Л. Ключа. – Новополоцк : Полоц. гос. ун-т, 2019. – 248 с.
3. Костюченко, Е.А. Новополоцкий нефтехимический кластер как «драйвер» экономического роста территории / Е.А. Костюченко // Устойчивое развитие экономики: международные и национальные аспекты [Электронный ресурс] : электронный сборник статей II международной научно-практической конференции, посвященной 50-летию Полоцкого государственного университета (Новополоцк, 7–8 июня 2018 г.) / Полоцкий государственный университет. – Новополоцк, 2018. – 893 с., С. 216-218.

Министерство образования Республики Беларусь
Полоцкий государственный университет

**УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ ЭКОНОМИКИ:
МЕЖДУНАРОДНЫЕ И НАЦИОНАЛЬНЫЕ АСПЕКТЫ**

Электронный сборник статей
IV Международной научно-практической online-конференции

(Новополоцк, 26 ноября 2020 г.)

Текстовое электронное издание

Новополоцк
Полоцкий государственный университет
2020

Об издании – [1](#), [2](#)

Устойчивое развитие экономики: международные и национальные аспекты [Электронный ресурс] : электронный сборник статей IV Международной научно-практической online-конференции, Новополоцк, 26 ноября 2020 г. / Полоцкий государственный университет. – Новополоцк, 2020. – 1 электрон. опт. диск (CD-ROM).

Впервые материалы конференции «Устойчивое развитие экономики: международные и национальные аспекты» были изданы в 2012 году (печатное издание).

Рассмотрены демографические и миграционные процессы в контексте устойчивого развития экономики; обозначены теоретические основы, практические аспекты управления человеческими ресурсами; выявлены и систематизированы драйверы инклюзивного экономического роста в Беларуси и за рубежом; раскрыты актуальные финансовые и экономические аспекты развития отраслей; приведены актуальные проблемы и тенденции развития логистики на современном этапе; отражены современные тенденции совершенствования финансово-кредитного механизма; освещены актуальные проблемы учета, анализа, аудита в контексте устойчивого развития национальных и зарубежных экономических систем; представлены новейшие научные исследования различных аспектов функционирования современных коммуникативных технологий.

Для научных работников, докторантов, аспирантов, действующих практиков и студентов учреждений высшего образования, изучающих экономические дисциплины.

*Сборник включен в Государственный регистр информационного ресурса.
Регистрационное свидетельство № 3061815625 от 23.05.2018.*

2 – дополнительный титульный экран – производственно-технические сведения

Для создания электронного сборника статей IV Международной научно-практической online-конференции «Устойчивое развитие экономики: международные и национальные аспекты» использованы текстовый процессор Microsoft Word и программа Adobe Acrobat XI Pro для создания и просмотра электронных публикаций в формате PDF.

Компьютерный дизайн обложки *М. С. Мухоморовой*
Технический редактор *С. Е. Рясова, А. А. Прадидова*
Компьютерная верстка *Т. А. Дарьянова*

Подписано к использованию 27.01.2021.
Объем издания: 18,8 Мб. Заказ 019.

Издатель и полиграфическое исполнение:
учреждение образования «Полоцкий государственный университет».

Свидетельство о государственной регистрации
издателя, изготовителя, распространителя печатных изданий
№ 1/305 от 22.04.2014.

ЛП № 02330/278 от 08.05.2014.

211440, ул. Блохина, 29, г. Новополоцк, Беларусь
тел. 8 (0214) 53 05 72,
e-mail: i.pozdnyakova@psu.by