

## **PESTLE-АНАЛИЗ КАК МЕТОД АНАЛИЗА РЕГИОНАЛЬНОЙ ЛОГИСТИЧЕСКОЙ СИСТЕМЫ**

**Веретенникова Е.С.**, аспирант

Научный руководитель – Слонимская М.А., д.э.н,  
доцент каф. учета, финансов, логистики и менеджмента  
Полоцкий государственный университет  
г. Новополоцк, Республика Беларусь

В настоящее время усиливается значимость экологических факторов, что приводит к необходимости их учета при анализе и исследовании региональной логистической системы. Для стратегического анализа макросреды региональной логистической системы предлагается использовать усовершенствованный вариант PEST-анализа – PESTLE-анализ, включающий в себя правовые и экологические факторы.

При проведении анализа выделяются наиболее значимые для региона политические, экономические, социологические, технологические, правовые и экологические факторы. Состав выбранных факторов зависит от социально-экономических особенностей региона и наличия исходных данных. Каждому фактору дается экспертная оценка уровня важности для отрасли по шкале (3 – большой, 2 – умеренный, 3 – слабый), степени влияния на регион (3 – сильная, 2 – умеренная, 1 – слабая, 0 – отсутствие влияния) и направленности влияния (положительная или отрицательная). Перемножив три вышеперечисленные экспертные оценки, получается общая оценка фактора, демонстрирующая степень его значимости для региональной логистической системы [1]. Результатом данного анализа является выявление тех факторов логистической среды, которые оказывают наибольшее влияние, и которым следует уделить более пристальное внимание при исследовании региональной логистической системы.

### **Список литературы**

1. Носов, А. Л. Стратегический анализ логистики региона // Научно-методический электронный журнал «Концепт». – 2017. – № 3. – С. 25–32. – Режим доступа: <http://e-koncept.ru/2017/170053.htm>.