

## ЛОГИСТИЧЕСКАЯ СТРАТЕГИЯ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ВИТЕБСКОГО РЕГИОНА: СТРУКТУРА И ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ

Веретенникова Е.С.,

*Полоцкий государственный университет, г. Новополоцк*

В настоящее время грамотно построенная логистическая стратегия развития региона является главным фактором, обеспечивающим прогресс территории и страны в целом.

Проведенный автором стратегический анализ региональной логистической системы (РЛС) Витебской области показал необходимость разработки региональной логистической стратегии устойчивого развития региона.

Основными направлениями данной стратегии представляются:

- 1) развитие транспортной и складской инфраструктуры;
- 2) развитие транспортных услуг;
- 3) развитие связующих отраслей, обслуживающих логистические потоки;
- 4) создание бизнес-платформы для интеграции и сотрудничества участников цепей поставок и привлечения инвесторов;
- 5) улучшение экологической ситуации региона;
- 6) разработка системы ключевых показателей оценки эффективности развития РЛС Витебской области.

Таким образом, с учетом вышеперечисленных направлений предлагается следующая структура логистической стратегии устойчивого развития региона (см. рисунок).



Рис. Структура логистической стратегии устойчивого развития региона

Источник: авторская разработка.

Зарубежный опыт показывает, что успешные «приоритеты развития» и «точки роста» региональных экономик по всему миру формируются на основе существующих или потенциальных кластеров. Кластерный подход на уровне регионов позволяет учитывать местные особенности развития и вырабатывать эффективные адресные программы по обеспечению устойчивого социально-экономического развития региона и повышению конкурентоспособности компаний. На региональном уровне кластерный подход дает ряд преимуществ (институциональных, инновационных, повышающих эффективность производственной деятельности), за счет которых можно добиться увеличения экономического роста, изменения структуры регионов, привлечения прямых иностранных инвестиций, решения проблемы занятости [1]. Так, особое внимание при разработке региональной логистической стратегии должно быть уделено развитию существующих и потенциальных кластеров Витебской области. На текущий момент созданы и функционируют 2 кластера – ИПННК и фармацевтический, потенциальным кластером является текстильный. Созданные кластеры развиваются сами по себе и не взаимодействуют. Точки соприкосновения для распространения знаний практически отсутствуют. Поэтому в логистической стратегии региона предлагается рассмотреть вопрос о возможности взаимодействия и

сотрудничества кластерных инициатив. Ожидается, что кросс-кластерная кооперация позволит получить положительный синергетический эффект в процессе взаимодействия субъектов кластера, а участники кластера получат возможность совместно использовать положительный опыт обмена знаниями и внедрения инноваций.

Согласно государственной программе «Цифровое развитие Беларуси» на 2021–2025 годы, основными направлениями развития регионов является создание типовых платформ, задачами которых определены сбор и обработка потоков данных в целях обеспечения поддержки принятия управленческих решений в рамках социально-экономического развития региона и превращения территорий в «умные регионы» [2]. Так, важным направлением логистической стратегии региона должна стать разработка региональной цифровой платформы «Умный регион», которая будет способствовать: интеграции и сотрудничеству участников цепи поставок, оптимизации затрат и получению синергетического эффекта за счет объединения экономических интересов, увеличению объемов рынка, скорости получения информации о предпочтениях потребителей; переходу на электронный документооборот; объединению и сотрудничеству существующих и потенциальных кластерных инициатив; решению экологических проблем за счет внедрения принципов циркулярной экономики и развитию промышленного симбиоза; содействию и расширению государственно-частного партнерства.

Важно отметить, что при разработке логистической стратегии устойчивого развития региона необходимо отчетливо и ясно выявить «зоны» ответственности каждой заинтересованной стороны и обеспечить их реальное взаимодействие. Так, решение выявленных проблем в развитии региона основывается на использовании системного подхода, направленности на синергетический результат и объединение усилий всех субъектов по всем направлениям логистической деятельности для повышения конкурентоспособности территории.

Исследуя участников РЛС автором был сделан вывод о том, что главное звено региональной логистической системы – это население (жители регионов) [3]. Поэтому предлагаемые рекомендации по разработке логистической стратегии должны быть направлены на достижение основной цели развития и функционирования РЛС – удовлетворение потребностей жителей региона в условиях комфорта, безопасности, экономичности, экологичности, доступности на основе проведения сбалансированной логистической политики.

Таким образом, предлагаемые подходы к разработке логистической стратегии устойчивого развития Витебской области будут способствовать трансформации РЛС в новое качественное состояние – «умный регион», в котором будут применяться высокие технологии для осуществления коммуникаций, поддержки внедрения инноваций, развития циркулярной экономики и сохранения окружающей среды.

#### *Литература*

1. Истомина Л.А., Крупский Д.М. Кластеры в регионах: «за» и «против» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://economy.gov.by/uploads/files/msb-aktual-info/Klastery-v-regionax-za-i-ne-protiv.pdf>.
2. Государственная программа «Цифровое развитие Беларуси» на 2021–2025 годы [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.mpt.gov.by/ru/gosudarstvennaya-programma-cifrovoe-razvitie-belarusi-na-2021-2025-gody>.
3. Veretennikova, E. Regional logistics system: theoretical aspect / E. Veretennikova // EUROPEAN AND NATIONAL DIMENSION IN RESEARCH. ECONOMICS = ЕВРОПЕЙСКИЙ И НАЦИОНАЛЬНЫЙ КОНТЕКСТЫ В НАУЧНЫХ ИССЛЕДОВАНИЯХ : Electronic collected materials of XIII Junior Researchers' Conference, Novopolotsk, May 17-21, 2021 / Polotsk State University. – Novopolotsk, 2021. – P. 94–96.



## **РАЗВИТИЕ КИТАЙСКО-БЕЛОРУССКОГО ИНДУСТРИАЛЬНОГО ПАРКА «ВЕЛИКИЙ КАМЕНЬ» В СОСТАВЕ МИНСКОЙ АГЛОМЕРАЦИИ**

**Гао Юань,**

*Институт экономики НАН Беларуси, г. Минск*

Принято считать, что агломерация – это компактная территориальная группировка городских и сельских поселений, которые связаны в динамичную локальную систему многообразными интенсивными связями – производственными, деловыми, трудовыми, культурно-бытовыми, рекреационными, с численностью населения более 1 млн чел.