

**Южно-Российский государственный политехнический  
университет (НПИ) имени М.И. Платова**

**Российский фонд фундаментальных исследований**

**Российский союз промышленников и предпринимателей**

**Институт проблем управления РАН**

**Институт проблем рынка РАН**

**Полоцкий государственный университет**

# **ГЛОБАЛИЗАЦИЯ ЭКОНОМИКИ И РОССИЙСКИЕ ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ПРЕДПРИЯТИЯ**

*Материалы 17-ой Международной научно-практической  
конференции в рамках Научного форума  
«Неделя инженерной экономики»*

Часть 1

*13-17 мая 2019 года,  
г. Новочеркасск*

**Мероприятие проводится при финансовой  
поддержке Российского фонда фундаментальных  
исследований, проект № 19-010-20033**

Новочеркасск  
2019

УДК 330.342.24:334.7

ББК 65.29

Г 54

***Организаторы конференции:***

Южно-Российский государственный политехнический университет (НПИ) имени М.И. Платова (г. Новочеркасск);  
Российский фонд фундаментальных исследований (г. Москва);  
Российский союз промышленников и предпринимателей (г. Москва);  
Институт проблем управления РАН (г. Москва);  
Институт проблем рынка РАН (г. Москва);  
Полоцкий государственный университет.

***Программный комитет конференции:***

Нижегородцев Р.М., д.э.н., профессор, заведующий лабораторией экономической динамики и управления инновациями ИПУ РАН;  
Колбачев Е.Б., д.э.н., профессор, декан факультета инноватики и организации производства ЮРГПУ(НПИ);  
Сухарев О.С., д.э.н., профессор, заведующий сектором институционального анализа экономической динамики ИПР РАН;  
Кузнецов В.В., д.э.н., профессор, академик РАН;  
Фалько С.Г., д.э.н., профессор, зав. кафедрой экономики и организации производства МГТУ им. Баумана, исполнительный директор некоммерческого партнерства «Объединение контроллеров»;  
Голенко-Гинзбург Д.И., д.т.н., профессор университета им. Бен-Гуриона (Израиль);  
Вероника Альханакта, Технический университет Тафила (Иордания);  
Юлиус Раманаускас, профессор университета им. А. Стуглинскаса (Литва);  
Яковлев А.И., д.э.н., профессор Харьковского политехнического института (Украина);  
Сорвилов Б.В., д.э.н., профессор Гомельского университета (Республика Беларусь).

***Редакционная коллегия:***

Е.Б. Колбачев, д-р экон. наук – ответственный редактор;  
А.А. Пахомова, д-р экон. наук – зам. ответственного редактора.

***Информационная поддержка:***

Журнал «Вестник Южно-Российского государственного технического университета (НПИ). Серия «Социально-экономические науки»; Журнал «Друкеровский вестник»; Журнал «Инженерный вестник Дона»; Межгосударственная ассоциация последиplomного образования.

Г 54      **Глобализация экономики и российские производственные предприятия:**  
материалы 17-ой Междунар. науч.-практ. конф., проведенной в рамках Научного форума «Неделя инженерной экономики»; г. Новочеркасск, 13-17 мая 2019 г.: В 2 ч. – Ч. 1 / Южно-Российский государственный политехнический университет (НПИ) имени М.И. Платова. – Новочеркасск: изд-во «НОК», 2019. – 394 с.

ISBN 978-5-8431-0419-1

Материалы посвящены проблемам функционирования отечественных производственных предприятий в условиях реиндустриализации. Рассмотрены особенности деятельности конкретных предприятий и бизнес-групп ряда регионов России.

УДК 330.342.24:334.7

ББК 65.29

ISBN 978-5-8431-0419-1

© Южно-Российский государственный политехнический университет (НПИ) имени М.И. Платова, 2019

## ОПЫТ ПРИМЕНЕНИЯ ИННОВАЦИЙ В ПРОЦЕССЕ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ЛОГИСТИЧЕСКОЙ КОНЦЕПЦИИ ОАО «ПОЛОЦК-СТЕКЛОВОЛОКНО»

*К.С. Кузьмич, О.М. Мещерякова*  
Полоцкий государственный университет,  
г. Новополоцк, Республика Беларусь

В статье представлено сравнение двух организаций и описана логистическая концепция, используемая в белорусской организации; предложены мероприятия по оптимизации логистической концепции «just in time»; выделены преимущества оптимизации логистической концепции.

**Ключевые слова:** логистическая концепция, материальный поток, just in time, оптимизация.

## EXPERIENCE OF APPLICATION OF INNOVATIONS IN THE PROCESS OF IMPROVING THE LOGISTICS CONCEPT OF OJSC «POLOTSK-STEKLOVOLOKNO»

*K.S. Kuzmich, O.M. Mescheryakova*  
Polotsk State University,  
Novopolotsk, Republic Belarus

The article presents a comparison of the two organizations and describes the logistics concept used in the Belarusian organization; proposed measures to optimize the logistics concept "just in time"; highlighted the advantages of optimizing the logistics concept.

**Keywords:** logistic concept, material flow, just in time, optimization.

Развитие логистики на основе внедрения инноваций позволяет повысить эффективность управления материальными потоками. Рационализации управления материальными потоками достигается посредством совершенствования концепции логистики.

Актуальность заключается в том, что не все логистические концепции ориентированы на внедрение инноваций. В то же время, резко возрастающий интерес к совершенствованию логистических концепций на инновационной основе обусловлен необходимостью повышения эффективности функционирования материалопроводящих систем. На этих основах в логистической цепи возможно существенно сократить временной интервал между приобретением сырья и полуфабрикатов и поставкой готового продукта потребителю, существенно сократить материальные запасы, ускорить процесс получения информации, повысить уровень сервиса.

Опыт применения инновационных подходов в совершенствовании логистической концепции можно рассмотреть на примере белорусского предприятия ОАО «Полоцк-Стекловолокно», которое занимается производством стекловолокна и материалов на его основе.

Основными видами деятельности ОАО «Полоцк-Стекловолокно» в соответствии с Общегосударственным классификатором видов экономической деятельности Республики Беларусь являются производство стекловолокна, производство прочих тканей, производство нетканых текстильных материалов и изделий из них, кроме одежды. «Полоцк-Стекловолокно» выпускает множество видов продукции, такие как электроизоляционные материалы, конструкционные стеклоткани, стекловолокнистые материалы для строительной промышленности, кремнеземные материалы, ровинг, рубленое стекловолокно, стеклонить, теплоизоляционные материалы и др.

Осознание необходимости перехода на инновационный путь развития потребовало от руководства ОАО «Полоцк-Стекловолокно» изменить логистическую концепцию с 2014 года. Сегодня предприятие использует логистическую концепцию «justintime» (JIT) – «точно в срок». Используя данную концепцию в условиях высокой конкуренции, ОАО «Полоцк-Стекловолокно» получило ряд преимуществ. В данной концепции при производстве стекловолокна инновациями охвачены все технологические процессы. Это позволяет представить более широкий ассортимент продукции, оперативно реагировать на пожелания клиентов, быть устойчивым и гибким на мировых рынках. Технологический процесс с включением технологических инноваций совершенствуется в операциях шихтоприготовления, стекловарения, выработки стекловолокна, кручения, трощения, снования, шлихтования, ткачества, термохимической обработки.

Применение инноваций на данных операциях позволило предприятию провести параллельную модернизацию – основную проблему, которую предприятие не могло решить длительное время. Таким образом, для реализации данной логистической концепции на предприятии была проведена технологическая модернизация.

Переход на применение инноваций в рамках логистической концепции «justintime» (JIT) – «точно в срок» позволило предприятию решить не менее острую проблему – недостаточная развитость научно-исследовательской работы и низкая инновационная активность сотрудников. Неидеальная научно-производственная база и нехватка проведенных научно-исследовательских мероприятий приводили к негативным результатам и значительно снижало темпы роста производства.

Благодаря внедрению логистической концепции «точно в срок» руководству предприятия удалось решить основную задачу – оптимизировать внутренние и внешние материальные потоки, а также сопутствующие им информационные и финансовые, оптимизировать бизнес-процессы с целью минимизации общих затрат. Благодаря технологическим инновациям удалось скоординировать логистические функции и согласовать цели с поставщиками, подрядчиками и потребителями.

Одно из значимых преимуществ развития предприятия на основе данной логистической концепции с применением технологических инноваций является повышение уровня взаимодействия и координации звеньев логистической цепи. Удалось снизить уровень запасов продукции в снабжении, производстве и сбыте, ускорить оборачиваемость вложенного капитала, снизить себестоимость производства, обеспечить удовлетворение потребностей потребителей.

Следующим шагом в рамках принятой логистической концепции на предприятии станет внедрение организационных инноваций, которые коснутся непосредственно таких процессов, как: реализации принципа системного подхода при решении логистических задач; повышения требований к качеству процессов распределения продукции. Благодаря этому будут активно разрабатываться методы и модели оптимального размещения складов, определения оптимальных партий поставок, оптимальных схем маршрутов перевозок и т.д.

В результате проведенного исследования на предприятии ОАО «Полоцк-Стекловолокно» можно сказать, что без внедрения более современных логистических концепций, основанных на внедрении инноваций, невозможно снизить уровень запасов продукции в снабжении, производстве и сбыте, ускорить оборачиваемость вложенного капитала, снизить себестоимость производства, обеспечить удовлетворение потребностей потребителей.

Таким образом, применяя современные логистические концепции можно добиться существенного снижения уровня общих затрат. Это способствует снижению конечной стоимости продукции, что, в свою очередь, обеспечит доступность нужного товара по нужной цене в нужном количестве в нужном месте в нужное время для нужного потребителя.