

Кредитоспособность заемщика – это комплексная характеристика финансового состояния предприятия, позволяющая оценить его возможности полностью и в установленные договором сроки рассчитаться по своим долговым обязательствам перед кредиторами.

Каждый банк стремится наиболее точно оценить кредитоспособность своих заемщиков, для минимизации кредитных рисков.

Для расчета кредитоспособности клиента банку необходимо собрать определенный пакет документов. В случае инвестиционного кредитования, предусматривающего новое строительство, реконструкцию, выполнение иных строительно-монтажных работ дополнительно к пакету документов предоставляется бизнес-план инвестиционного проекта.

Разработка бизнес-плана в условиях рыночной экономики – необходимый атрибут современного управления любым предприятием. Составление бизнес-плана актуально для организаций различных сфер деятельности, поскольку позволяет спланировать и оптимизировать ресурсы для максимизации финансового результата компании. В нем отражены проблемы, с которыми предстоит столкнуться предпринимателям в процессе достижения поставленных ими целей. Выявление и систематизация этих проблем в соответствующих разделах бизнес-плана помогает выработать и обеспечить их наиболее подходящие пути решения.

Показатели эффективности для строительства и промышленности не имеют особых различий. Поэтому в третьей главе был предложен алгоритм проведения анализа безубыточности в строительстве. Также, в целях практического использования предложенной методики, разработана учетно-аналитическая база плановых показателей на основании приложения к договору строительного подряда: «Расчет стоимости строительно-монтажных работ в текущих ценах». Были продемонстрированы возможности предлагаемой методики для менеджеров строительной организации, в случае заключения дополнительного договора подряда с заказчиком на выполнение строительно-монтажных работ. Также было доказано, что показатель безубыточности деятельности строительной организации имеет сильную обратную корреляцию с ее деловой активностью, т. е. при увеличении деловой активности в течение текущего года (заключаются новые дополнительные договора строительного подряда на строительство объектов) время, необходимое для достижения безубыточности, сокращается. В свою очередь при замедлении строительства – увеличивается соответственно.

Разработанная методика анализа безубыточности позволит учесть требования инвесторов, желающих иметь более прозрачное представление о безубыточности деятельности организации. Кроме того, каждая строительная организация сможет достоверно оценить показатели эффективности ее деятельности, учитывая такие особенности функционирования, как длительность и срочность процесса строительства. Следовательно, разработанный специализированный методический инструментарий, позволит составить эффективный бизнес-план, адаптированный к специфике строительной отрасли.

©ПГУ

## **ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИНВЕСТИЦИОННОГО ПРОЕКТА НА ОСНОВЕ ОЦЕНКИ И УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ**

*Д.В. ПЕРМЯКОВ, И.А. ПОЗДНЯКОВА*

In the article were studied theoretical aspects of investment projects. Analysed the effectiveness of investment projects using various methods of calculating the discount rate and calculating the net discounted income indicators. Developed methods, based on the discounted payback period and the internal rate of return taking into account risk factors, as well as management methods and risk parrying

Ключевые слова: инвестиции, бизнес-планирование, эффективность, прибыль, риски

Одно из решающих значений для реализации инвестиционного проекта имеет изучение связанных с ним рисков. Насколько всестороннее и глубоко они будут изучены, настолько правильно инвестор может спрогнозировать дальнейшее развитие событий, связанных с данным инвестиционным проектом.

При оценке инвестиционного проекта инвестору целесообразно изучить его с различных точек зрения, в том числе, рассмотреть инвестиционный проект со стороны его полезности к концу срока реализации. Для того, чтобы оценить, насколько будет правильно вкладывать в тот или иной инвестиционный проект, стоит использовать метод безрискового эквивалента. После ввода инвестиционного проекта, предприятию предстоит на каждом этапе реализации разрабатывать способы и методы воздействия на уровень риска с целью его максимального снижения. Используя предложенные способы и методы уменьшения и парирования риска вложения средств в инвестиционные проекты,

предприятие сможет снизить уровень общего риска и привлечь больше инвестиционных средств для осуществления своей финансово-хозяйственной деятельности.

Проведенное исследование дало возможность сформулировать ряд обобщений, выводов и предложений:

1. Приведено уточненное авторское определение понятия «инвестиционный проект».
2. Рассмотрены виды рисков присущие при реализации инвестиционного проекта, а также методы их оценки и управления.
3. Приведена методика определения кредитного риска при кредитовании инвестиционного проекта.
4. Рассмотрены основные подходы к определению ставки дисконтирования, их достоинства и недостатки, с точки зрения подтверждения целесообразности принятия инвестиционного проекта.
5. Проведен расчет показателей эффективности инвестиционного проекта на основе существующих подходов к определению ставки дисконтирования.
6. Рассмотрен метод безрискового эквивалента, позволяющий инвестору расширить информационное поле для принятия решения о финансировании инвестиционного проекта.
7. Разработаны направления снижения рисков, возникающих при осуществлении инвестиционных проектов и определен ожидаемый результат их применения.
8. Выявлены типовые риски, связанные с инвестиционными проектами, и разработаны способы их парирования, которые могут эффективно применяться для разработки комплексных программ управления рисками инвестиционных проектов.

Необходимо отметить, что до того, как непосредственно реализовать инвестиционный проект, следует изучить его всесторонне, в том числе с точки зрения полезности к концу срока реализации. Также, стоит отметить, что на всех стадиях реализации проекта: от его рассмотрения до его заключительной части стоит рассматривать риски, а также управлять ими и их парировать для более эффективной работы. На основании полученных данных можно проводить дальнейшее изучение особенностей инвестиционной деятельностью и разработку практических рекомендаций по совершенствованию управления деятельностью при реализации инвестиционных проектов.

©пгу

## **УПРАВЛЕНИЕ ТРАНСПОРТОМ В МЕЖДУНАРОДНЫХ ЦЕПЯХ ПОСТАВОК ПРОДУКЦИИ ЗАВОДА «ПОЛИМИР» ОАО «НАФТАН»**

*А.В. ПЕТКЕВИЧ, М.Ж. БАНЗЕКУЛИВАХО*

The article is devoted to the problem of transport management in international supply chains. The essence of the concept of "supply chain management" is disclosed, the activity of an industrial enterprise is analyzed and its logistic system is considered. Also, the main problems in this direction of the enterprise activity were revealed and the ways of their solution were suggested

Ключевые слова: цепь поставок, логистическая система, маршрут, ацетонциангидрин

Вопросы, связанные с логистикой и управлением цепями поставок перманентно актуальны. Особенно важны данные вопросы для таких государств, как Республика Беларусь, где ограниченность природных ресурсов обуславливает необходимость использования инновационной модели развития и повышения конкурентоспособности отечественной экономики, а также её геополитического положения.

Термин «управление цепями поставок» впервые появился на Западе. Существует множество трактовок данного понятия [1]. На наш взгляд, управление цепями поставок – это организация, планирование, контроль и регулирование товарного потока, начиная с получения заказа и закупки сырья и материалов для обеспечения производства товаров, и далее через производство и распределение доведение его с оптимальными затратами ресурсов до конечного потребителя в соответствии с требованиями рынка.

Завод «Полимир» ОАО «Нафтан» относится к химической и нефтехимической отрасли Республики Беларусь, входит в состав концерна «Белнефтехим», который объединяет крупнейшие производства, оказывающие существенное влияние на экономический потенциал государства [2].

На данном этапе развития у завода существуют определенные перспективы, связанные с внедрением различных методов управления цепями поставок, на которые следует обратить особое внимание.

В результате анализа системы управления транспортом в международных цепях поставок продукции АЦГ завода «Полимир» ОАО «Нафтан» был выявлен ряд проблем, на которые следует обратить особое внимание, а именно:

- проблема определения оптимального маршрута при доставке продукции;