

Также, одним из способов повышения страховых взносов, является введение нового страхового продукта – «Добровольное страхование интеллектуальной собственности».

Преимуществами данного вида страхования является создание негосударственной системы защиты интеллектуальной собственности путем формирования страхового механизма компенсации финансовых потерь правообладателей и проведения превентивных мероприятий; рост инвестиционной привлекательности страны для иностранных инвесторов; снижение давления международных организаций по поводу защиты прав интеллектуальной собственности и др.

При внедрении нового вида страхования «Добровольное страхование интеллектуальной собственности», ЗАО «Белнефтестрах» сможет не только увеличить сумму собственных доходов, но и привлечь новых клиентов, которые убедившись в надежности страховой защиты, могут заинтересоваться и иными добровольными видами страхования, предлагаемыми страховой организацией.

©ПГУ

## **ПРОГРАММНО-ЦЕЛЕВОЙ МЕТОД БЮДЖЕТНОГО ПЛАНИРОВАНИЯ И ФИНАНСИРОВАНИЯ РАСХОДОВ НА ОБРАЗОВАНИЕ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ**

**А.А. ТЕПЛЯКОВА**

**НАУЧНЫЙ РУКОВОДИТЕЛЬ – И.А. ПОЗДНЯКОВА, КАНДИДАТ ЭКОН. НАУК, ДОЦЕНТ**

В Республике Беларусь значительная часть бюджетных средств направляется на финансирование социальных и культурных мероприятий. Они влияют на систему образования, определяют минимальные требования к медицинскому обслуживанию, финансовой культуре, способствуют социальной защите граждан и улучшают социальное обеспечение. Одним из важных направлений социальной и культурной политики является образование

Ключевые слова: программно-целевой метод, планирование, бюджетное финансирование, государственная программа, образование, пилотный проект, оценка эффективности

В настоящее время огромную значимость для государства имеет эффективное и рациональное использование бюджетных средств. Одним из эффективных инструментов осуществления бюджетных расходов является программно-целевой метод планирования. Его уникальность заключается в способности связывать произведенные расходы с ожидаемой отдачей от этих расходов, а также с их социальной и экономической эффективностью.

Государственное финансирование образования в Республике Беларусь регулируется Государственной программой «Образование и молодежная политика» на 2016–2020 годы. Финансовое обеспечение реализации данной программы составляет 326 935 млрд. рублей, а главным источником финансирования являются средства местных бюджетов. Наибольшее финансирование в рамках программы приходится на подпрограмму «Развитие системы общего среднего образования». Объем финансирования составил 131,2 трлн. рублей [1].

В работе рассмотрено развитие пилотного проекта по апробации нормативного финансирования учреждений общего среднего образования в Республике Беларусь. Такой подход позволяет поэтапно оптимизировать штаты учреждений, участвующих в эксперименте, и приступить к сокращению всей сети. В 2017 году в реализации проекта участвуют 642 учреждения общего среднего и 98 учреждений дошкольного образования [1].

Повышение эффективности планирования и расходования бюджетных средств на сегодняшний день актуальны для всех развитых стран. Поэтому государственные расходы должны быть продуманными и направленными на повышения уровня жизни населения.

В работе предлагается внедрение интегрального показателя результативности и эффективности государственных программ. Предлагается для оценки государственных программ в равной степени использовать как показатели эффективности, так и показатели результативности. В рамках предлагаемой методики указанные критерии должны быть интегрированы в интегральный показатель результативности и эффективности для последующего сравнительного анализа программ по направлениям и приоритетам реализации. В результате, данный показатель позволяет, с одной стороны, оценить степень достижения поставленных в программах целей, а с другой стороны, уровень бюджетных затрат на их достижение.

На сегодняшний день, программно-целевой метод бюджетного планирования является одним из способов решения крупных и сложных государственных задач (например, социальных, экономических, экологических, научно-технических проблем, проблем развития регионов, комплексов) посредством создания и осуществления комплексных систем программных мер, которые ориентированы на цели, достижение которых обеспечивает решение возникших проблем во многих странах мира. Для решения этих проблем в 2016–2020 гг. в Республике Беларусь разработаны и реализуются 19 государственных программ, которые охватывают основные приоритетные для общества направления.

## Литература

1. Государственная программа «Образование и молодежная политика» на 2016–2020 годы // Министерство финансов Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – 2018. – Режим доступа: <http://www.government.by/upload/docs/file2b2ba5ad88b5b0eb.PDF>. – Дата доступа: 11. 02. 2018

©ПГУ

## ФОРМИРОВАНИЕ СИСТЕМЫ АНТИКРИЗИСНОГО УПРАВЛЕНИЯ ОРГАНИЗАЦИЕЙ

И.В. ТЕТЕРЕВА

НАУЧНЫЙ РУКОВОДИТЕЛЬ – Н.Л. БЕЛОРУСОВА, КАНДИДАТ ЭКОН. НАУК, ДОЦЕНТ

Системный подход к управлению кризисом в основном используется только в теории. Поэтому актуальна проблема разработки практических рекомендаций по применению системного управления организацией в условиях кризиса. В статье рассматривается проблема описания процесса создания кризисной системы управления. Особое внимание уделяется действиям руководителей в ходе этой работы

Ключевые слова: антикризисное управление, система, банкротство, кризис, модель антикризисного управления, диагностика банкротства, стратегия системы антикризисного управления

Кризис – острая, переломная ситуация в развитии организации, угрожающая ее выживанию. В то же время организация рассматривается как сложная социально–экономическая система. В ситуации кризиса важно выстраивать управление не просто как набор бессвязных операций руководителей, а как слаженно функционирующую систему, в которой одно действие зависит от предыдущего и влияет на следующее и, что не менее важно, имеет целевую направленность.

Тема антикризисного управления в Республике Беларусь не нова. Однако системный подход к антикризисному управлению используется в основном только в теории. Возникает проблема разработки практических рекомендаций по применению системного управления организацией в кризисной ситуации. Преимуществами такого подхода является комплексный характер решения возникающих перед организацией проблем, а также её ориентация на эффективную деятельность.

Менеджерам, которые сталкиваются с проблемой кризиса организации важно вовремя принять соответствующие меры. Однако достаточно сложно на практике определить в какой момент пора начинать активные действия. В этой связи были разработаны методические рекомендации по поэтапной организации системы антикризисного управления организацией.

Обобщение теоретических взглядов [1], [2], [3], позволило определить сущность и структуру системы антикризисного управления.

С практической точки зрения, системный подход к антикризисному управлению предполагает возможность применения метода моделирования. Модель антикризисного управления организацией можно определить, как схему процесса управления и деятельности менеджеров, направленную на предотвращение кризиса и его последствий. Следовательно, модель должна отвечать на следующие практические вопросы:

- какие элементы входят в систему антикризисного управления?
- какие функции выполняет данная система, ее элементы?
- какие стадии имеют процессы, протекающие в системе?
- какие действия необходимо предпринимать менеджерам на каждой стадии?

Именно с этой позиции и предлагается организовывать системное управление кризисной организацией, как проект команды менеджеров, которые со всей ответственностью за дальнейшую деятельность организации и её сотрудников, формируют систему целей и задач, а также шагов по их достижению. Для закрепления результата в долгосрочном периоде необходимо предусмотреть обучение системы, прежде всего, через связь будущих этапов реализации антикризисного плана с уже прошедшими.

## Литература

1. Букреев А.М. Антикризисное управление: учебно-методическое пособие / А.М. Букреев, М.Б. Шмырева. – ГОУВ-ПО «Воронежский государственный технический университет». – 2009. – 156 с.
2. Виханский, О.С. Менеджмент: учебник / О.С. Виханский, А.И. Наумов. – 4-е изд., перераб. и доп. – М.: Экономика, 2006. – 670 с.
3. Жарковская, Е.П. Антикризисное управление: учебник для студентов вузов, обучающихся по специальности «Антикризис. упр.» и другим эконом. специальностям / Е.П. Жарковская, Б.Е. Бродский, И.Б. Бродский. – 7-е изд., испр. и доп. – М.: Издательство «ОмегаЛ», 2011. – 467 с.