

**ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства  
и государственной службы  
при Президенте Российской Федерации»**

**Липецкий филиал**

**ЦИФРОВИЗАЦИЯ ЭКОНОМИКИ И ОБЩЕСТВА: ВЫЗОВЫ И  
ВОЗМОЖНОСТИ ДЛЯ РОССИИ И БЕЛАРУСИ**

**МАТЕРИАЛЫ ОЧНОЙ РОССИЙСКО-БЕЛОРУССКОЙ СТУДЕНЧЕСКОЙ НАУЧНО-  
ПРАКТИЧЕСКОЙ КОНФЕРЕНЦИИ**

**8 ноября 2019 г.**

**Липецк – 2019**

**Под общей редакцией**  
д-ра пед. наук, доц. **В.В. Черняева,**  
канд. юрид. наук, доц. **А.Д. Моисеева**

Технический редактор:  
**А.С. Корнаухов**

**Цифровизация экономики и общества: вызовы и возможности для России и Беларуси:**  
Материалы очной российско-белорусской студенческой научно-практической конференции (8 ноября 2019 г.) г. Липецк) / Под общ. ред. д-ра экон. наук, доц. В.В. Черняева, канд. юрид. наук, доц. А.Д. Моисеева. – Липецк: официальный сайт Липецкого филиала РАНХиГС, 2019. – 460 с.

Материалы сборника научных трудов участников очной российско-белорусской студенческой научно-практической конференции «Цифровизация экономики и общества: вызовы и возможности для России и Беларуси: проблемы, особенности, тенденции», состоявшейся 8 ноября 2019 г. в г. Липецк, посвящены рассмотрению вызовов, возможностей и тенденций общества и экономики России и Беларуси в эпоху цифровизации.

Сборник предназначен для широкого круга читателей: ученых, специалистов-практиков, аспирантов, студентов. Опубликованные материалы представлены в авторской редакции.

К ограниченным вещным правам можно отнести также право аренды. Аренда - основанное на договоре срочное возмездное владение и пользование землей, иными природными ресурсами, предприятиями и другими имущественными комплексами, а также иным имуществом.

По мнению отдельных авторов, аренда с точки зрения закона имеет двойную природу. Так, по мнению О. Гутникова, "с одной стороны, аренда стесняет собственника сдаваемого в аренду имущества при осуществлении им своих правомочий и в этом смысле является ограничением (обременением) прав арендодателя, с другой - аренда является правом арендатора, предоставляющим ему возможность пользоваться арендованным имуществом. Таким образом, для арендодателя аренда выступает в качестве обременения, а для арендатора - в качестве права пользования арендованным имуществом" [5]

Отношения, возникающие в силу договора аренды, прежде всего являются обязательственными; содержание прав и обязанностей сторон в соответствующем договоре регулируется нормами обязательственного права. Но нельзя не учитывать и того, что лицо, которому имущество передано в аренду по соответствующему договору, выступает в отношениях со всеми третьими лицами как законный владелец предоставленного ему имущества, как обладатель вещного права на данное имущество.

С.Н. Мызров полагает, что аренда имеет черты ограниченного вещного права, что, на его взгляд, подтверждается и правилами, содержащимися в абз. 2 п. 3 ст. 335 ГК РФ. [8]

Таким образом, можно сделать вывод о необходимости дальнейшего совершенствования правового регулирования использования чужого имущества в системе предпринимательской деятельности. Именно поэтому считаем необходимым установить на уровне ГК РФ общие правила правового регулирования.

#### **Список цитируемой литературы:**

- 1 Буев К.А. Право на постоянное (бессрочное) пользование и пожизненно наследуемое владение земельным участком// Бюллетень науки и практики.2018. Т.4.№ 2.- С. 382-385
- 2 Галиновская Е.А. Переоформление права постоянного (бессрочного) пользования земельным участком //Молодой ученый. 2017. № 50(184).- С. 287-291
- 3 Гражданский кодекс Российской Федерации. Часть первая: федер. закон Рос. Федерации от 30 ноября 1994 г. № 51-ФЗ (в ред. от 29 декабря 2018 г.) // Собр. законодательства Рос. Федерации. 1994. № 32.
- 4 Гражданское право: в 2 т. Том I Учебник. // Отв. ред. проф. Суханов Е. А., 2-е изд., перераб. и доп. - М.: Издательство БЕК. 1998. - С. 140
- 5 Гутников О. Государственная регистрация права аренды// Хозяйство и право. 2005.- № 5(267). С.114-122
- 6 Косарев И.Э. Право ограниченного пользования чужим недвижимым имуществом: сервитуты. // Правоведение. 1996. №3. - С. 21.
- 7 Муратова С.А., Смердина Ю.С. Право оперативного управления и хозяйственного ведения в системе ограниченных вещных прав// Вестник Московского университета МВД России. 2015. № 11. - С.81-84
- 8 Мызров С.Е. Договор аренд: дис. ... канд. юрид. наук. Ульяновск, 2000г.191 с.
- 9 Проект Федерального закона N 47538-6 «О внесении изменений в части первую, вторую, третью и четвертую Гражданского кодекса Российской Федерации, а также в отдельные законодательные акты Российской Федерации» (ред., принятая ГД ФС РФ в I чтении 27.04.2012). // СПС «КонсультантПлюс»

**Янкович Дарья Олеговна**, студент  
Беларусь, УО «Полоцкий государственный университет»  
Научный руководитель – Стахейко В.Н., ст. преподаватель

**Yankovich D.O.**, undergraduate  
Belarus, Polotsk State University  
Scientific supervisor – Stahejko V.N., Senior Lecturer

#### **ИССЛЕДОВАНИЕ ПРОБЛЕМ И ВОЗМОЖНОСТЕЙ ИХ УСТРАНЕНИЯ В УПРАВЛЕНИИ, ПЛАНИРОВАНИИ, ОРГАНИЗАЦИИ И РЕАЛИЗАЦИИ ЗАКУПОК В СТРОИТЕЛЬНОМ КОМПЛЕКСЕ**

#### **RESEARCH OF PROBLEMS AND OPPORTUNITIES OF THEIR SOLVING IN THE MANAGEMENT, PLANNING, ORGANIZATION AND IMPLEMENTATION OF PURCHASES IN THE CONSTRUCTION COMPLEX**

#### **Аннотация**

В статье предлагается подход по осуществлению анализа положительных и отрицательных сторон процедуры проведения подрядных торгов, на основании которого может проводиться выбор исполнителя заказа.

Такой подход позволяет внедрить СВОТ-анализ в разных его интерпретациях для осуществления процедуры закупок в строительстве.

### Abstract

The article proposes an approach to analyze the positive and negative sides of the contract bidding process, based on which the selection of the contractor can be made. This approach allows the introduction of SWOT analysis in its various interpretations for the implementation of the procurement procedure in construction.

**Ключевые слова:** СВОТ-анализ; строительство; заказы в строительстве; подрядные торги; эффективность; цифровые технологии.

**Keywords:** SWOT analysis; construction; orders in construction; contract bidding; efficiency; digital technology.

Из всех процедур осуществления заказов при строительстве объектов недвижимости (торги, подрядные торги, переговоры, в обычном порядке) самой распространенной является процедура открытых подрядных торгов.

Подрядные торги – форма размещения заказов на строительство объектов, выполнение работ, оказание услуг при строительстве объектов, предусматривающая выбор подрядчика или исполнителя на основе конкурса. [1]

На современном этапе подрядные торги проводятся для решения различных задач:

- покупки работ, услуг в пределах государственных заказов;

- закупок в пределах проектов, финансируемых международными структурами (ЕБРР – Европейский банк Реконструкции и Развития, МБРР – Международный банк Реконструкции и Развития и прочими). [2]

Основная доля объектов воспроизводства в строительстве на сегодняшний день в Республике Беларусь относится к таким формам как, реконструкция, модернизация и ремонт. И только на крупных объектах жилья, торговых центров, спортивных сооружений, новых производств, используется возведение, как форма воспроизводства. Большинство вышеперечисленных процедур осуществляется с использованием подрядных торгов по выбору лучшего исполнителя строительно-монтажных работ.

Для подрядных торгов можно выявить следующие положительные стороны:

- открытость и доступность информации о проведении подрядных торгов; - условия проведения конкурса остаются неизменными на протяжении всей процедуры подрядных торгов; - четкое соблюдение установленного порядка при проведении данной процедуры; - рентабельность и эффективность закупок; - равноправие и справедливость по отношению ко всем участникам торгов со стороны организаторов; - независимое и непредвзятое отношение конкурсной комиссии к конкурсантам.

По статистическим данным большинство закупок в строительстве приходится на процедуру проведения подрядных торгов. Именно поэтому мы выделили подрядные торги из всех процедур осуществления заказов при строительстве объектов недвижимости.

Все затраты на организацию и проведение подрядных торгов возлагаются непосредственно на самого заказчика с отнесением их на стоимость строительства. В случае выявления в процессе проведения подрядных торгов каких-либо нарушений их итоги будут считаться недействительными. Как следствие, заказчик теряет значительные суммы средств.

Претенденты, которые не одерживают победу в подрядных торгах обречены на несение существенных расходов на участие в торгах (выкуп тендерной документации и т.д.). Также хотелось бы подчеркнуть, что в процессе проведения подрядных торгов между лицами, принимающими в них участие, весьма часто случаются споры, которые становятся причиной возникновения целого ряда различных проблем. В свою очередь это приводит к увеличению сроков проведения подрядных торгов и требует дополнительных финансовых затрат. Хотя сама по себе процедура подрядных торгов и так является долговременной и требующей значительных вложений.

Исходя из недостатков процедуры проведения подрядных торгов следует вывод о том, что, теряя время на ее проведение, мы теряем будущий доход, а затраты на проведение процедуры подрядных торгов – финансовые потери.

На основании вышесказанного можно предложить следующий вариант осуществления закупок при строительстве объектов недвижимости. Для того чтобы выбрать исполнителя строительно-монтажных работ при строительстве нового объекта недвижимости, ремонта, модернизации и реконструкции существующих объектов недвижимости каждому заказчику будет достаточно использовать наработанную базу данных о строительных организациях. Данная информация имеется в публичном доступе о каждой организации, которая хоть раз принимала участие в подрядных торгах как конкурсант. Дополнительными источниками такой информации, связанными с развитием цифровых технологий, могут все в большей степени выступать:

- Интернет и Рунет ресурсы и поисковые порталы (Linkedin, Proect.by и др.);

- мобильные системы связи;

- социальные сети (в контакте, Facebook, одноклассники и др.)

С учетом того, что все народное хозяйство и строительная отрасль, в частности, переходят на цифровые технологии, то у каждого заказчика накапливается информация, которая в дальнейшем обновляется. Таким образом, когда возникнет необходимость в выборе исполнителя того или иного вида работ, заказчик может выбрать подходящих претендентов, составив СВОТ-анализ по выбранным организациям и выслать приглашение

приоритетной организации. В случае отказа приоритетной организации от сотрудничества, заказчик высылает приглашение следующему претенденту в списке приоритетных организаций.

СВОТ-анализ является анализом позиции организации на рынке. Он помогает выявить сильные и слабые стороны претендентов на исполнение определённого вида работ, а также возможности развития, трудности и угрозы.

На основе СВОТ-анализа можно построить карты восприятия.

Карта восприятия (карта позиционирования) – это метод схематического, визуального отображения восприятия потенциальными клиентами организации (услуги, продукта) по отношению к конкурирующим организациям (услугам, продуктам).

Главная польза карты восприятия заключается в том, что все конкуренты «отображаются» на ней вместе. Заказчик сравнивает и сопоставляет конкурирующие организации по отношению друг к другу. [3]

СВОТ-анализ помогает сравнить претендентов между собой, построить карту восприятия и выбрать подходящего исполнителя работ.

Наше предложение (новый подход) предполагает сокращение времени на процедурах предварительного отбора конкурсантов, а с развитием цифровых технологий – исключения процедур: объявления о проведении подрядных торгов; по рассылке конкурсной документации; по сбору и обработке конкурсных предложений.

Карта восприятия является доказательством того, что выбор организации по системе СВОТ-анализа является верным.

При выполнении научно-исследовательской работы была рассмотрена и проанализирована существующая методика по проведению подрядных торгов в строительстве, а также был теоретически обоснован новый подход по поиску исполнителя заказа, опробована методика отбора претендентов на основе анализа по системе СВОТ-анализа в разных интерпретациях.

#### **Список цитируемой литературы:**

1. Бизнес-инфо [Электронный ресурс] / Все по одной теме. – Режим доступа: <http://bii.by/tx.dll?d=294302>. – Дата доступа 02.04.2019.
2. Портал трейдеров [Электронный ресурс] / Статьи. – Режим доступа: <https://utmagazine.ru/posts/14643-podryadnye-torgi>. – Дата доступа 02.04.2019.
3. Агентство «Backoffice.kz» [Электронный ресурс] / Полезное. – Режим доступа: <https://backoffice.kz/poleznoc/57-karta-pozicionirovaniya-karta-voSPIriyatIya.html>. – Дата доступа 02.04.2019.

## **Секция 2. СОВРЕМЕННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ DIGITAL-МЕНЕДЖМЕНТА**

**Гончарова Ольга Михайловна,  
Тюмакова Виктория Вячеславовна,**  
студент

Россия, ФГБОУВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ»,  
Липецкий филиал  
Научный руководитель – Гурина М.А., к.э.н., доц.

**Goncharova O.M.,  
Tyumakova V.V.,**  
undergraduate

Russia, Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration, Lipetsk branch  
Scientific supervisor – Gurina M.A., PhD in Economics,  
Associate Professor

## **СОВРЕМЕННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ DIGITAL-МЕНЕДЖМЕНТА ВО ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЙ ТОРГОВЛЕ РОССИИ И БЕЛОРУССИИ**

## **THE IMPACT OF DIGITAL TECHNOLOGIES ON THE MANAGEMENT SYSTEM OF A MODERN ENTERPRISE**