

**ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства  
и государственной службы  
при Президенте Российской Федерации»  
Липецкий филиал**

**ГЛОБАЛЬНАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ  
РОССИИ В ЭПОХУ ЦИФРОВИЗАЦИИ:  
ПРОБЛЕМЫ, ОСОБЕННОСТИ, ТЕНДЕНЦИИ**

**МАТЕРИАЛЫ V МЕЖДУНАРОДНОЙ ОЧНОЙ  
НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКОЙ КОНФЕРЕНЦИИ ДЛЯ МАГИСТРАНТОВ**

**24 апреля 2019 г.**

**Воронеж • 2019**

ББК 65.9(2Рос)  
Г54

*Под общей редакцией*  
д-ра экон. наук, проф. **Г.Ф. Графовой**,  
канд. юрид. наук, доц. **А.Д. Моисеева**

*Технический редактор:*  
**А.С. Корнаухов**

**Глобальная трансформация России в эпоху цифровизации: проблемы, особенности, тенденции:** Материалы V Международной очной научно-практической конференции для магистрантов (24 апреля 2019 г.) г. Липецк) / Под общ. ред. докт. экон. наук, проф. Г.Ф. Графовой, канд. юрид. наук, доц. А.Д. Моисеева. – Воронеж: НАУКА-ЮНИПРЕСС, 2019. – 310 с.

Материалы сборника научных трудов участников V международной очной научно-практической конференции для магистрантов «Глобальная трансформация России в эпоху цифровизации: проблемы, особенности, тенденции», состоявшейся 24 апреля 2019 г. в г. Липецк, посвящены рассмотрению проблем, особенностей и тенденций глобальной трансформации России в эпоху цифровизации.

Сборник предназначен для широкого круга читателей: ученых, специалистов-практиков, аспирантов, студентов.

Опубликованные материалы представлены в авторской редакции.

© Коллектив авторов, 2019  
© Липецкий филиал РАНХиГС, 2019

**Домкина Ангелина Владимировна**, магистрант  
Республика Беларусь, Учреждение образования  
«Полоцкий государственный университет»  
Научный руководитель – Банзекуливахо М.Ж., к.т.н., доцент

**Domkina A.V.**, master student  
Republic of Belarus, Educational institution "Polotsk State University"  
Scientific supervisor – Banzekulivaho M.J., PhD, Associate Professor

**ЭФФЕКТИВНОСТЬ УПРАВЛЕНИЯ МЕЖДУНАРОДНЫМИ  
ЦЕПЯМИ ПОСТАВОК КАК ОСНОВА ОБЕСПЕЧЕНИЯ  
УСТОЙЧИВОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ**

**THE EFFICIENCY OF INTERNATIONAL SUPPLY CHAIN MANAGEMENT  
AS A BASIS FOR ENSURING THE STABILITY OF THE ENTERPRISE**

**Аннотация**

В статье приведены результаты анализа логистической системы предприятия для выявления направлений повышения эффективности управления цепями поставок продукции на внешний рынок. Предложены мероприятия по обоснованию выбора маршрута движения транспорта, оптимального варианта доставки продукции на внешний рынок между вагон-цистернами и танк-контейнерами, совершенствованию информационного и документационного обеспечения, системы дистанционного мониторинга управления транспортом, расширению географии поставки продукции предприятия.

**Abstract**

The article presents the results of the analysis of an enterprise's logistic system to identify ways to improve the efficiency of supply chain management of products to the external market. The proposed measures to substantiate the choice of the route of transport, the best option for delivering products to the external market between tank wagons and tank containers, improving information and documentation support, remote monitoring system of transport management, expanding the geography of an enterprise's products.

**Ключевые слова:** управление цепями поставок, ацетонциангидрин, маршрут движения транспорта, вагон-цистерна, танк-контейнер, мониторинг транспорта, система электронного документооборота

**Keywords:** supply chain management, acetone cyanhydrin, transport route, tank wagon, tank container, vehicle monitoring, electronic document management system

В условиях глобализации экономики, устойчивость предприятия в значительной степени определяется тем, насколько глубоко изучена степень развития взаимодействия между участниками процессов, происходящих как внутри, так и вне его логистической системы. Поэтому обеспечение устойчивого развития предприятия возможно только при достаточном изучении всех цепей поставок, от мест добычи до фокусного предприятия и посредников, реализующих продукцию конечным потребителям.

Управление цепями поставок – это процесс планирования, исполнения и контроля за материальным потоком, а также связанными с ним финансовым, информационным и сервисным потоками, от точки их зарождения до точки конечного потребления [1, с. 3].

Управление цепями поставок тесным образом связано со стратегией экономической деятельности субъектов хозяйствования. Эффективное управление цепями поставок является одним из решающих факторов устойчивого развития предприятия в современных рыночных условиях. Управление цепями поставок направлено как на оптимизацию межорганизационного взаимодействия на основе современных методов менеджмента и информационных технологий, так и на оптимизацию внутрифирменных процессов [2].

Исследования процесса управления международными цепями поставок проводились на одном из предприятий нефтехимического комплекса Республики Беларусь. Цель исследований – выявление перспективных направлений обеспечения устойчивости предприятия в процессе управления цепями поставок его продукции на внешний рынок.

Основным видом деятельности предприятия является производство нефтехимической продукции. Выпускаемая предприятием продукция конкурентоспособна, благодаря высокому качеству, разнообразному ассортименту, имеет широкую известность и многочисленных потребителей на внешнем рынке.

Результаты проведенного анализа действующей логистической системы предприятия свидетельствуют о том, что она не способна эффективно обеспечить управление цепями поставок продукции на внешний рынок в условиях современных условиях глобализации и устойчивого развития рыночной экономики.

В управлении цепями поставок предприятия выявлено ряд недостатков, на которые следует обратить особое внимание, а именно:

- Маршрут движения транспортных средств при доставке продукции на внешний рынок определяется неоптимальным образом;
- Выбор видов транспорта для осуществления доставки продукции на внешний рынок ничем не обоснован;
- Преобладание бумажной технологии обработки данных;
- Недостаточное эффективное функционирование системы дистанционного мониторинга управления транспортом;
- Необходимость в расширении географии поставок продукции предприятия.

Указанные недостатки существенно влияют на эффективность управления международными цепями поставок и устойчивость функционирования предприятия в целом.

Для устранения вышеназванных недостатков, необходимо внедрение на предприятие ряда мероприятий, а именно:

- проектирование и обоснование выбора маршрута движения

транспортных средств и видов транспорта для доставки продукции предприятия на внешний рынок;

- выбор оптимального варианта доставки продукции предприятия на внешний рынок между вагон-цистернами и танк-контейнерами;
- совершенствование информационного и документационного обеспечения предприятия;
- совершенствование системы дистанционного мониторинга управления транспортом в цепях поставок;
- расширение географии поставки продукции предприятия.

Рассмотрим содержание данных мероприятий более подробно.

1. Проектирование и обоснование выбора маршрута движения транспортных средств и видов транспорта для доставки продукции предприятия на внешний рынок. Мероприятие по проектированию и обоснованию выбора маршрута и видов транспорта для доставки продукции предприятия на внешний рынок предложено на примере доставки ацетонциангидрина (АЦГ) из Беларуси в Китай. АЦГ является одним из видов продукции, выпускаемых предприятием, который пользуется большим спросом на международном рынке. Именно от его доставки с наименьшими логистическими издержками, будет зависеть эффективность функционирования предприятия.

В результате взвешивания множества вариантов, было принято решение рассмотреть три варианта доставки АЦГ: автомобильным транспортом, автомобильным и морским транспортом, железнодорожным и морским транспортом. Разработав и проанализировав три возможных маршрута доставки АЦГ из Беларуси в Китай по видам транспорта, в конечном счете, был выбран третий вариант “железнодорожным и морским транспортом”, так как, несмотря на то, что он длительнее, чем первый, однако он намного надежнее и экономичнее всех остальных.

2. Выбор оптимального варианта доставки продукции предприятия на внешний рынок между вагон-цистернами и танк-контейнерами. Учитывая выбранные транспортные средства, рассмотрим два возможных варианта доставки груза: вагон-цистерны и танк-контейнеры.

Доставка АЦГ в вагон-цистернах со станции Новополоцк (Беларусь) до станции Таллинн (Эстония) железнодорожным транспортом (причем цистерны собственные), затем перевалка и доставка до порта Таллинн (Эстония) и заключительным этапом будет перевозка груза из порта Таллинн (Эстония) до порта Ляньюньган (Китай). Перевозка АЦГ в танк-контейнерах будет осуществляться в 20-футовых наливных танк-контейнерах Т14, которые будут арендованными. В обоих случаях будет использоваться как железнодорожный, так и морской транспорт. Для определения способа доставки продукции был произведен расчет общей стоимости перевозки АЦГ из Новополоцка (Беларусь) в Ляньюньган (Китай), которая составила при перевозке в вагонах-цистернах – 282 300 евро, а в танк-контейнерах – 371 236 евро. Такую разницу в

общей стоимости можно объяснить тем, что танк-контейнера не собственные, а арендованные, в отличие от вагон-цистерн, которые являются собственностью предприятия. Поэтому, для доставки АЦГ из Новополюска (Беларусь) в Ляньюньган (Китай), экономичнее и целесообразнее пользоваться вагонами-цистернами.

3. Совершенствование информационного и документационного обеспечения предприятия. В современных условиях развития информационных технологий, независимо от вида деятельности и отраслевой принадлежности, выполнение любой работы и решение любой задачи всегда связаны с использованием уже налаженным информационным обеспечением на достаточно высоком уровне. Информационное обеспечение призвано помочь лучше организовать бизнес-процессы на предприятии.

Для совершенствования информационного и документационного обеспечения предприятия в целях обеспечения эффективности управления международными цепями поставок, необходимо внедрить систему электронного документооборота. В связи с этим, предлагается внедрение на предприятие программной платформы "OPTIMA-WorkFlow". OPTIMA-WorkFlow представляет собой программную платформу для создания систем управления документами (электронного документооборота), обеспечивает комплексную автоматизацию процессов обработки документов и позволяет перейти к безбумажной технологии работы с электронными документами [3].

Основное рабочее место пользователя программного продукта (типа информационного центра) будет состоять из всех необходимых компонентов для обеспечения слаженной работы практически всех структурных подразделений предприятия, что приведёт к повышению производительности труда.

4. Совершенствование системы дистанционного мониторинга управления транспортом в цепях поставок. Для рассматриваемого предприятия, в качестве дистанционного мониторинга управления транспортом в цепях поставок, нами предлагается внедрение навигационной системы "модуль PRO CAN".

Модуль PRO CAN – premium-продукт в своем классе. Программа модуля совершенствуется и дистанционно обновляется. Новые функции добавляются в него по требованиям клиента. В дополнение к базовым функциям PRO CAN, модуль комплектуется встроенным аккумулятором, к нему подключаются 4 датчика уровня топлива, 2 расходомера, 3 термометра, 4 дискретных системы, трубка голосовой связи с водителем [4].

Работа системы выглядит следующим образом: модуль мониторинга устанавливается на автомобиль, подключается к бортовому компьютеру. Диспетчер в режиме реального времени (on-line) определяет местоположение, маршрут, пробег автомобиля, реальный расход топлива, объём заправок, выявляет неэкономичный стиль езды, подозрительные про-

стои, определяет рабочее время водителя и многое другое. На экране компьютера или мобильного устройства видим электронную карту со всеми машинами и мобильными сотрудниками, а также всю важнейшую аналитическую информацию. Благодаря внедрению навигационной системы "модуль PRO CAN", повышается эффективность управления цепями поставок в логистической системе предприятия и имеет место экономия на технической эксплуатации транспортных средств.

5. Расширение географии поставки продукции предприятия. В результате анализ внешнего рынка, в качестве потенциальных и перспективных международных рынков реализации продукции предприятия, были рассмотрены такие страны, как Франция, Испания, Ирак, Корея и Индонезия, которые ещё не освоены.

Профили стран были проранжировали по факторам привлекательности и риска. К факторам привлекательности отнесены численность населения, валовый внутренний продукт на душу населения, постоянность спроса и т.п. К факторам риска отнесены уровень инфляции национальной валюты, расстояние перевозки до столицы, уровень конкуренции на национальном рынке и др. Выбор потенциальных рынков реализации продукции предприятия был проведён путём построения карты сегментации стран "привлекательность – риски".

Таким образом, из предложенных мероприятий следует, что эффективность управления международными цепями поставок играет важную роль в обеспечении устойчивости предприятия для обеспечения перспективного его развития. В данном случае, совершенствование управления цепями поставок затрагивает выбор перспективных маршрутов и экономических видов транспорта для доставки продукции на внешний рынок, выбор оптимального варианта доставки, совершенствование информационного и документационного обеспечения и системы дистанционного мониторинга управления транспортом, расширение географии поставок продукции предприятия.

#### **Список цитируемой литературы:**

- 1 Логистика и управление цепями поставок. Теория и практика. Управление цепями поставок: учебник / под ред. Б.А. Аникина и Т.А. Родкиной. – Москва: Проспект, 2013. – 216 с.
- 2 Григорьев Ю.П. Логистический подход в моделях перехода национальной экономики к новому экономическому порядку // Управление развитием отечественных компаний на основе инновационной активности: проблемы и перспективы: Сб. науч. трудов межвузовской науч.-практич. конф. СПб.: Изд. Политехнического университета, 2010.
- 3 Optima-WorkFlow [электронный ресурс]. – Режим доступа : <http://optima-workflow.ru/>. – Дата доступа: 15.02.2019.
- 4 БЕЛТРАНС СПУТНИК [электронный ресурс]. – Режим доступа : <https://beltransat.by/produkty-i-tseny/pro-can.html>. – Дата доступа: 15.02.2019.