

**МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА И ПРОДОВОЛЬСТВИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ИЖЕВСКАЯ ГОСУДАРСТВЕННАЯ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННАЯ АКАДЕМИЯ
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ФАКУЛЬТЕТ**

ПОЛОЦКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

**ИНСТИТУТ РАЗВИТИЯ ОБРАЗОВАНИЯ
РЕСПУБЛИКИ БАШКОРТОСТАН**

***Материалы Национальной научно-практической конференции
с международным участием***

**«ОПЫТ И ПЕРСПЕКТИВЫ УПРАВЛЕНИЯ
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ХОЗЯЙСТВУЮЩИХ СУБЪЕКТОВ И
ПУБЛИЧНЫХ ОБРАЗОВАНИЙ»**

15 сентября 2021 г.

Ижевск, 2021

УДК 33(082)
ББК 65я43
О-62

РЕЦЕНЗЕНТЫ:

Маликов Рустам Илькамович – заслуженный деятель науки Республики Башкортостан, Почётный работник высшего образования РФ, заведующий кафедрой проектного менеджмента и экономики предпринимательства Института экосистем бизнеса и креативных индустрий Уфимского государственного нефтяного технического университета, доктор экономических наук, профессор (г. Уфа, Россия).

Носова Ольга Валентиновна – профессор кафедры маркетинга, менеджмента и предпринимательства Харьковского национального университета им. В.Н. Каразина, доктор экономических наук, профессор (г. Харьков, Украина).

О-62 **Опыт и перспективы управления деятельностью хозяйствующих субъектов и публичных образований:** материалы Национальной научно-практической конференции с международным участием, 15 сентября 2021 г. / ФГБОУ ВО Ижевская ГСХА, Экономический факультет; [под научной редакцией К. В. Павлова, Д. В. Кондратьева]. – Ижевск: Шелест, 2021. – 311 с.

ISBN 978-5-907285-56-9

Сборник материалов конференции составлен из докладов участников Национальной научно-практической конференции с международным участием, предоставленных профессорско-преподавательским составом и практиками, а также полученных от студентов вузов, специалистов и молодых ученых Российской Федерации и стран ближнего зарубежья. Конференция проведена в Ижевской государственной сельскохозяйственной академии 15 сентября 2021 года. Материалы конференции могут представлять интерес для научно-теоретической и практической деятельности преподавателей и студентов гуманитарных факультетов различных вузов, молодых ученых, научных сотрудников, а также для специалистов и руководителей. Материалы конференции публикуются в авторской редакции.

ISBN 978-5-907285-56-9

© Ижевская государственная
сельскохозяйственная академия, 2021
© Павлов К.В., Кондратьев Д.В. и др., 2021

ОБОСНОВАНИЕ РЕКОМЕНДАЦИЙ ПО СОКРАЩЕНИЮ ИЗДЕРЖЕК ОБРАЩЕНИЯ В ОДО «ДИСКОН-ТОРГ»

Бордукова Е.С., Павлов К.В.

Аннотация. В работе рассматриваются рекомендации по сокращению издержек обращения торговой организации на основе реализации проектов аутсорсинга и энергосбережения.

Abstract. The paper discusses recommendations for reducing the distribution costs of a trade organization based on the implementation of outsourcing and energy saving projects.

Ключевые слова: издержки обращения, аутсорсинг, энергосбережение, бухгалтерский учет, лампы накаливания.

Эффективным способом сокращения затрат на ОДО «Дискон-торг» является передача непрофильных функций на аутсорсинг.

Успешно применяемые на Западе услуги по ведению бухгалтерского учета (так называемый аутсорсинг бухгалтерских услуг) сегодня реализуются и в Республике Беларусь в условиях растущей конкуренции, требующей от предприятий эффективного производства и сокращения затрат на непрофильные функции. Несмотря на то что в условиях кризиса задача снижения затрат выходит на первый план, необходимо помнить, что аутсорсинг предоставляет возможность быстрой реорганизации бизнеса, которая способна привести к повышению конкурентоспособности и увеличению стоимости предприятия [2].

К аутсорсингу относится и ведение бухгалтерского учёта специализированной организацией. В соответствии с Законом Республики Беларусь от 12 июля 2013 г. № 57-З «О бухгалтерском учете и отчетности» (в ред. от 17 июля 2017 г. № 52-3). Руководитель организации вправе в зависимости от объема учетной работы [7]:

- создавать структурное подразделение, возглавляемое главным бухгалтером;
- возлагать ведение бухгалтерского учета и составление отчетности на главного бухгалтера;
- передавать по договору ведение бухгалтерского учета и составление отчетности организации или индивидуальному предпринимателю, оказывающим услуги по ведению бухгалтерского учета и составлению отчетности.

В большинстве случаев ведение бухгалтерского учёта передаётся аудиторским организациям. Аудиторские предприятия могут оказывать прочие, связанные с аудиторской деятельностью, услуги, в частности, постановку, восстановление и ведение бухгалтерского учёта, составление бухгалтерской (финансовой) отчётности, постановку, восстановление и ведение налогового учёта, составление налоговых расчётов и деклараций» и т.д. Следует отметить, что в ГК РБ нет нормы, регулирующей взаимоотношения между заказчиком и организацией-аутсорсером по уровню сервиса, поэтому процесс оказания услуг аутсорсинга регламентируется нормами ГК РБ, которым соответствует фактическое содержание взаимоотношений между заказчиком и организацией-аутсорсером. Согласно ГК РБ юридические лица свободны в заключении

договора. При этом стороны могут заключать договор как предусмотренный, так и не предусмотренный законом или иными правовыми актами. Стороны могут заключать договор, в котором содержатся элементы различных договоров, предусмотренных законом или иными правовыми актами (смешанный договор).

В большинстве случаев для оказания данного вида услуг заключается договор возмездного оказания услуг, сторонами которого являются заказчик (предприятие) и исполнитель (аутсорсер). Решение о передаче ведения бухгалтерского учета аутсорсеру должно быть отражено в приказе об учётной политике ОДО «Дикон-торг».

На практике сложились следующие основные критерии, позволяющие предприятию заключить договор на бухгалтерское обслуживание [2]:

- предприятие-заказчик должно иметь небольшой объём операций и численность работников;
- потребность в главном бухгалтере предприятия возникает не чаще 1–2 раз в неделю;
- предприятие должно иметь в штате учётного работника, который осуществляет функции по созданию первичных документов, их оформлению и, возможно, хранению;
- при работе на территории заказчика для специалиста – представителя исполнителя должны быть созданы необходимые условия работы.

Всем этим условиям отвечает деятельность ОДО «Дикон-торг».

Сотрудничество ОДО «Дикон-торг» с исполнителем в сфере оказания услуг по ведению бухгалтерского учёта должно осуществляться на основе специально разработанного договора. Проект договора, как правило, формируется заказчиком, т.к. именно он формулирует свои требования к потенциальным исполнителям, а также принимает решение об объёме аутсорсинга. При наличии составленного должным образом договора на оказание услуг по ведению бухгалтерского учёта исполнитель несет полную ответственность в размере возможных штрафных санкций со стороны контролирующих органов.

Работу в рамках оказания услуг аутсорсинга можно представить в виде двух последовательных этапов:

- определение порядка и организация оказания услуг заказчику;
- непосредственное осуществление работ (с использованием методов контроля на каждом из подэтапов);

Кроме того, в рамках оказания услуг по договору аутсорсинга могут быть включены работы по оптимизации необоснованных затрат и скрытых резервов предприятия-заказчика (таблица 1).

Необходимо отметить, что по результатам работ, выполняемых в рамках каждого этапа и подэтапа, имеет место документальное оформление их результатов как в форме отчётов и реестров, так и в форме документов, формируемых непосредственно в рамках оказания услуг по договору, а именно – регистров бухгалтерского и налогового учёта, налоговых деклараций, а также бухгалтерской отчётности.

Стоимость услуг по ведению бухгалтерского и налогового учёта и представлению отчётности в налоговые органы зависит от следующих аспектов деятельности предприятия-заказчика:

Таблица 1 – Затраты и скрытые резервы ОДО «Дикон-торг» при передаче бухгалтерского учета на аутсорсинг

Этап	Содержание выполняемых в рамках этапа работ
<p>1. Определение порядка и организация оказания услуг заказчику</p>	<p>1) осуществление экспертного анализа финансово- хозяйственной деятельности заказчика;</p> <p>2) определение прав и обязанностей сторон, иных существенных условий договора об оказании услуг, в том числе: – представление заказчиком Учредительных документов; – экспертиза первичных документов заказчика на соответствие требованиям действующего законодательства; – согласование способов доставки документов заказчиком для обработки; – установление основополагающих принципов документооборота с заказчиком (в том числе, право подписи в документах заказчика, порядок передачи документации заказчику, количество экземпляров документов и сроки их подготовки, периодичность, формы представления документов, график документооборота; – согласование принципов архивирования документов; – согласование и обеспечение представленных заказчиком требований налогового планирования; – согласование порядка уничтожения рабочих документов по оказанным услугам; – согласование стоимости услуг между заказчиком и исполнителем (в том числе, возможности и условий ее индексации) и порядка расчётов; – составление, оформление и подписание договора и приложений к нему; – определение периодичности контроля оказанных услуг;</p> <p>3) предоставление заказчиком документов (в частности, копий Уставных и Учредительных документов, Учётной политики в целях бухгалтерского и налогового учёта; рабочего плана счетов, перечня форм бухгалтерской отчётности) в соответствии с согласованным Реестром</p>
<p>2. Непосредственное осуществление работ по договору</p>	<p>1) обработка принятых документов (с использованием специализированных компьютерных программ), в том числе: – контроль по формальным признакам, регистрация сведений о количестве документов, соответствующих требованиям действующего законодательства, количестве проведённых операций, сформированных первичных бухгалтерских документов и налоговых регистров, количестве первичных документов; – формирование реестра документов, не соответствующих требованиям законодательства (при наличии таковых) и их доработка;</p> <p>2) подготовка сформированных исполнителем документов на бумажных носителях (в соответствии с условиями, согласованными сторонами договора);</p> <p>3) экспертиза подготовленных исполнителем документов;</p> <p>4) представление подготовленных исполнителем документов заинтересованными пользователями (в соответствии с условиями, согласованными сторонами договора);</p> <p>5) подготовка Отчётов (в соответствии с условиями, согласованными сторонами договора о проделанной работе и налоговом планировании); 6) выдача подготовленных документов заказчику;</p> <p>7) архивирование подготовленных документов</p>
<p>3. Формулирование результата и выдача рекомендаций</p>	<p>Выявление необоснованных затрат и скрытых резервов предприятия-заказчика и их оптимизация</p>

Источник: собственная разработка на основе [2]

- количества видов деятельности;
- наличия обособленных подразделений;
- количества работающих по любым основаниям;
- количества хозяйственных операций, совершаемых предприятием;
- количества первичных учётных документов;
- используемого программного обеспечения для обработки первичных учётных документов;
- территориального расположения заинтересованных пользователей отчётности предприятия (налоговой инспекции, органов статистики и внебюджетных фондов и т.д.).

Таким образом, передача услуг по ведению бухгалтерского учёта на аутсорсинг, целесообразность которого в настоящее кризисное время может быть отражена предприятием в его бизнес-плане, позволяет:

- получить от исполнителя услуги, оказанные на высоком профессиональном уровне;
- снизить риски по представлению недостоверной бухгалтерской и налоговой отчётности и предъявлению штрафных санкций со стороны контролирующих органов.

Кроме того, аутсорсинг бухгалтерского учёта выступает эффективным способом оптимизации издержек предприятия, выявления скрытых резервов и перераспределения его ресурсов, что обеспечивает важное конкурентное преимущество.

Нередко одной из основных причин передачи ведения бухгалтерского учета аутсорсеру является стремление организации снизить риски штрафных санкций за неправильное ведение отчетности.

Приведем расчет эффективности передачи бухгалтерского учета на аутсорсинг в таблице 2.

Таблица 2 – Расчет эффективности передачи бухгалтерского учета на аутсорсинг

Показатель	Сумма, руб.
Затраты на штатного бухгалтера	
Зарплата бухгалтера	600
Отчисления и налоги от зарплаты	210
Канцтовары	20
Телефон	10
1С бухгалтерия	20
ИТОГО	860
Затраты на аутсорсинг	
Абонентская плата за ежемесячное обслуживание	руб.
Тариф Экономный	450
Эффект	
Ваша ежемесячная экономия	410
Экономия в год	4920

Источник: собственная разработка

Таким образом, передача непрофильных функций на аусорсинг позволит ОДО «Дикон-торг» сэкономить 4920 руб. в год.

Среди существующих методов сокращения издержек обращения можно определить резервы снижения себестоимости продукции или услуг при проведении мероприятий по увеличению энергоэффективности и экономии электричества в магазинах.

Одним из направлений экономии электроэнергии является использование в магазинах энергосберегающего оборудования, а также введение контроля над работой электрооборудования.

На текущий момент на ОДО «Дикон-торг» используется стандартное электрооборудование для освещения помещений, а также холодильные витрины и кондиционеры. Расходы на освещение помещений приведены в таблице 3.

Для сокращения расходов на освещение помещений, входящих в статью расходов на электроэнергию ОДО «Дикон-торг» рекомендовано использовать вместо ламп накаливания светодиодные лампы, которые на 90 % эффективнее.

Таблица 3 – Данные о расходе электроэнергии на освещение помещений

Потребляемая мощность лампами накаливания, кВт	Тариф оплаты за электроэнергию для организаций на 2020 год, руб. за 1 кВт·ч	Расходы на освещение помещений, руб.
2538	0,24295	616,61

Источник: данные ОДО «Дикон-торг»

На предприятии предусмотрено естественное и искусственное освещение в соответствии с требованиями СНБ 2.04.05-98, обеспечивающее комфортный световой климат и включающее в себя рабочее освещение безопасности (аварийное и эвакуационное), ремонтное. Естественное освещение производственных и служебных помещений предусмотрено через оконные проемы. В помещениях, где не обеспечивается нормативное значение освещения, принято совмещенное естественное и искусственное освещение светильниками с люминесцентными лампами и лампами накаливания. Тип светильников принят в зависимости от условий окружающей среды и светотехнических требований.

Проведем расчет энергосбережения и снижения расходов на электроэнергию при замене ламп накаливания в ОДО «Дикон-торг» соответствующими светодиодными лампами. В таблице 4 представлены данные о фактическом использовании ламп накаливания и их потребляемой мощности.

Заменим лампы накаливания в 60 Вт и 100 Вт на светодиодные лампы в 5 Вт и 7 Вт соответственно. За 255 рабочих дней потребляемая мощность светодиодных ламп составляет 10,2 кВт·ч и 14,3 кВт·ч. Рассчитаем снижение расходов на электроэнергию.

Сравним общие затраты, связанные с использованием ламп накаливания и энергосберегающих ламп при средней продолжительности работы соответственно 1000 и 10000 часов в Беларуси при тарифах на электроэнергию 0,24295 руб. кВт·ч в таблице 5.

Таблица 4 – Данные о фактическом использовании ламп накаливания и их потребляемой мощности на ОДО «Дикон-торг» в 2020 г.

Лампы накаливания	Потребляемая мощность за год фактическая (за 255 рабочих дней), кВт·ч / шт.	Количество ламп, шт.	Потребляемая мощность за год фактическая всего, кВт·ч
60 Вт	122,4	18	2203,2
100 Вт	204	12	2448
Итого	326,4	30	9792

Источник: данные ОДО «Дикон-торг»

Таблица 5 – Сравнение затрат, связанных с использованием ламп накаливания и энергосберегающих ламп

Исходные данные и результаты расчета	лампы накаливания	энергосберегающие лампы
Количество ламп, шт.	30	30
Мощность лампы, Вт	100	20
Срок службы лампы, часов	1000	6000
Тариф на электроэнергию за 1 кВт, руб.	0,24295	0,24295
Цена одной лампы, руб.	0,4	5
Продолжительность работы в день, часов	8	8
Число рабочих дней в 2020 году, дн.	255	255
Общая продолжительность работы лампы за год, часов	2040	2040
Срок службы лампы, лет	0,49	2,94
Затраты на лампы в год, руб.	1,2	15
Расход энергии за год, кВт·ч	1008	33,6
Стоимость энергии за год, тыс. руб.	24,49	0,82
Общие затраты на лампы и энергию в год, тыс. руб.	25,69	15,82
Экономия за год, тыс. руб.		9,87

Источник: собственная разработка

Как видно из приведенного расчета, замена тридцати ламп накаливания на энергосберегающие люминесцентные лампы экономически выгодна: ежегодная экономия составляет 9,87 тыс. руб.

В ОДО «Дикон-торг» необходимо предусмотреть меры, обеспечивающие поощрение за экономию ресурсов в организации. С этой целью необходимо разработать и ввести в действие Положение о стимулировании работников организации за экономию и рациональное использование топливно-энергетических и материальных ресурсов.

В цехах и на участках необходимо использовать наглядный материал с размещением необходимой информации. Необходимо проводить ежемесячные

проверки экономии топливно-энергетических и материальных ресурсов.

С целью комплексного анализа всех систем энергоснабжения цехов, определения потенциала энергосбережения и выявления основных направлений его реализации, а также для разработки мероприятий и технических решений, позволяющих снизить энергопотребление и как следствие финансовые затраты на оплату топливно-энергетических ресурсов в организации необходимо провести энергетический аудит.

Дополнительная экономия также достигается за счет выполнения следующих мероприятий по энергосбережению:

- использование рациональных режимов работы оборудования;
- использование естественного холода в зимний период и другие мероприятия.

Литература:

1. Виноградова Н.И. Совершенствование экономической работы в сфере управления прибылью субъекта хозяйствования / Н.И. Виноградова // В сборнике: «Современные тенденции экономики и управления» Материалы международной научно-практической конференции. Курский институт кооперации. 2016. С. 33-37.
2. Зубкова Т.А. Методические аспекты управления расходами на продажу в сфере реализации материальных ценностей хозяйствующих субъектов / Т.А. Зубкова, Г.А. Польская, М.А. Чаплыгина // Вестник Курской государственной сельскохозяйственной академии. 2016. № 9. С. 85-88.
3. Кондратьев Д.В. Прогнозирование и программирование системы материального стимулирования / Д.В. Кондратьев Д.В., Р.Р. Каримов // Инновации и современные технологии в кооперативном секторе экономики. Материалы международной научно-практической конференции в рамках ежегодных Чаяновских чтений. Российский университет кооперации. 2014. С. 196-201.
4. Кондратьев Д.В. Стохастический анализ и оптимальное управление стимулированием персонала коммерческой организации / Д.В. Кондратьев, Г.Я. Остаев и др. // Вестник Казанского государственного аграрного университета. 2021. Т. 16. № 2 (62). С. 116-123.
5. Кондратьев Д.В. Методика статической оценки эффективности бюджетного финансирования инвестиций в реформирование и модернизацию организаций АПК / Д.В. Кондратьев, О.В. Котлячков, С.Н. Суетин // Управленческий учет. № 6. ч. 1. 2021. С. 223-230.
6. Мокий М.С. Экономика организации: Учебник и практикум. / М.С. Мокий. Люберцы: Юрайт, 2016. 334 с.
7. Остаев Г.Я. Бухгалтерский управленческий учёт затрат, калькулирование и бюджетирование в отрасли кооперативного сектора / Г.Я. Остаев, Г.Р. Концевой, А. Тихонова. Учебник / Ижевск, 2020.
8. Повышение конкурентоспособности экономики на основе ее инновационного развития и модернизации: системный подход: монография / Жданова Е.С., Павлыш Э.В., Абдуллаева М.Н., Клековкин Л.И., Дроздов И.А., Апатова Н.В., Шихвердиев А.Л., Михальченко Н.А., Павлов К.В., Маликов Р.И., Кондратьев Д.В., Зенькова И.В., Мятвиенко А.И., Измайлович С.В., Голубова О.С., Костюкова С.Н., Усманов И.А., Бурнев Х.Т., Ким Ю.Л., Гавриш В.И. и др. Новополюцк: УО «Полоцкий государственный университет», 2020. 288 с.

9. Скриба Н. Управление розничным товарооборотом / Н. Скриба // Финансы, учет, аудит. 2009. №2. С. 26-29.
10. Тарифы на электрическую энергию для юридических лиц и индивидуальных предпринимателей [Электронный ресурс]. Режим доступа: https://www.energobyty.by/tariffs_ul_ee.php. – Дата доступа: 01.12.2020.
11. Ostaev G. Foresight research in management accounting: scenario forecasting and a comprehensive system of expert assessment methods in agricultural holdings / G. Ostaev, D. Kondratyev, et. al. // Amazonia Investiga. 2020. Т. 9. № 29. С. 188-203.
12. Ostaev G. Crisis identification and development of crisis management algorithm in the agricultural sector / G. Ostaev, D. Kondratyev, et. al. // Amazonia Investiga. 2020. Т. 9. № 29. С. 316-326.

РОЛЬ ИЗДАТЕЛЬСКОГО ДЕЛА В ОБЕСПЕЧЕНИИ ИНФОРМАЦИОННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

Германович Е.О.

Аннотация. В статье рассматриваются понятие «информационная безопасность», его содержание, методы обучения информационной безопасности, роль в средствах массовой информации.

Abstract. The article deals with the concept of "information security", its content, methods of teaching information security, and its role in the mass media.

Ключевые слова: медиабезопасность, средства массовой информации, современное образование, цифровая безопасность.

Издательское дело – вид деятельности, направленный на подготовку (поиск автора, определение замысла издания, организация работы сотрудников издательства), создание (изготовление макета, полиграфическое исполнение тиража издания) и распространение готовой печатной продукции. Развитие цифровых информационных технологий и появление сети Интернет способствовали расширению понятия «издательское дело», оно стало включать в себя такие продукты издательской деятельности, как электронные версии книг и периодических изданий, вебсайты, игры, блоги и т. д. Каждый вид печатной продукции имеет свою историю развития, место в обществе и ценность. А также следует отметить, что данные продукты отличаются принципами и технологией изготовления. Однако, книга – самый главный продукт издательской деятельности.

Книга представляет собой сложный, многогранный продукт – она предназначена для духовного развития общества, выполняет культурно-просветительскую и образовательную миссии, воплощает в себе результат творческого процесса. С другой стороны, книга – продукт технологического производства, материальный предмет, изготовленный на предприятии и обладающий физическими свойствами (долговечность, прочность), имеющий физические параметры (линейные размеры, вес, плотность, объем) и коммерческую стоимость. Книга – продукт, предназначенный для реализации. Целью издательского дела является удовлетворение спроса, учитывая экономические, идеологические, социальные и культурные аспекты жизни населения, а