

УДК 656.073.14

ПРОБЛЕМЫ В СИСТЕМЕ УПРАВЛЕНИЯ ТРАНСПОРТОМ В ТОРГОВОЙ ОРГАНИЗАЦИИ ПРИ ЗАКУПКЕ ТОВАРОВ НА ВНЕШНЕМ РЫНКЕ И ПУТИ ИХ РЕШЕНИЯ

А.П. РОЗИНА

(Представлено: канд. техн. наук, доц. М.Ж. БАНЗЕКУЛИВАХО)

Раскрыты выявленные в результате анализа системы управления транспортом в торговой организации проблемы при закупке товаров на внешнем рынке, предложены экономически и научно обоснованные пути их решения для достижения желаемого экономического эффекта от данного важнейшего направления деятельности организации.

В результате анализа логистической системы управления транспортом в деятельности торговой организации при закупке товаров на внешнем рынке был выявлен ряд проблем, а именно:

- 1) экономически невыгодное комбинирование транспорта при мультимодальной перевозке;
- 2) отсутствие электронного документооборота;
- 3) отказ транспортных организаций в перевозке некоторых видов товаров;

В целях повышения эффективности управления транспортом при закупке товаров на внешнем рынке и улучшения деятельности торговой организации, вышеуказанные проблемы необходимо безотлагательно решить для обеспечения ее конкурентоспособности.

В таблице 1 представлены пути решения выявленных проблем для повышения эффективности управления транспортом при закупке товаров на внешнем рынке в торговой организации и достижения стратегических целей развития.

Таблица 1. – Общая схема разработки мероприятий по совершенствованию системы управления транспортом в торговой организации при закупке товаров на внешнем рынке

Проблемы (недостатки)	Направление совершенствования	Содержание
1. Экономически невыгодное комбинирование транспорта при мультимодальных перевозках	Разработка новых экономически выгодных маршрутов доставки товаров	Изучение и анализ существующих способов доставки товаров, мест перевалки грузов, тарифов на доставку разными видами транспорта; Разработка новых маршрутов доставки товаров на склад организации.
2. Отсутствие в организации электронного документооборота	Внедрение в деятельность организации системы электронного документооборота	Изучение и анализ существующих на рынке программных продуктов электронного документооборота; Выявление и сравнение критериев выбора подходящих программных продуктов; Выбор наилучшего программного продукта электронного документооборота и внедрение его в деятельность организации/
3. Отказ транспортных организаций в перевозке некоторых видов товаров	Оптимизация критериев выбора транспортных организаций при осуществлении доставки некоторых видов товаров	Изучение и анализ рынка транспортных организаций, специализирующихся в перевозке данных видов товаров/

Мероприятия, представленные в таблице 1, охватывают весь процесс управления транспортом торговой организации при закупке товаров на внешнем рынке.

Далее, более подробно рассмотрим данные направления совершенствования системы управления транспортом организации при закупке товаров на внешнем рынке, которые основаны на методах и принципах логистики.

Первое мероприятие: Разработка новых экономически выгодных маршрутов доставки товаров торговой организации.

В ходе анализа существующих способов доставки товаров организации на примере апельсинов сорта «Valencia» по маршруту «г. Александрия (Египет) – г. Полоцк (Республика Беларусь)», было выявлено, что наиболее часто используемой схемой доставки данного вида товаров является комбинирование морского транспорта и автомобильного транспорта, а именно контейнеровоза. Однако следует отметить, что данная схема перевозки апельсинов сорта «Valencia» используется благодаря более экономичному маршруту доставки через порт перегрузки в г. Клайпеде (Литва).

В ходе анализа ныне действующих способов перевозки товаров по маршруту «г. Александрия (Египет) – г. Полоцк (Республика Беларусь)» были выявлены 2 схемы осуществления доставки:

- 1) доставка ускоренным контейнерным поездом «Зубр» через порт перевалки в г. Риге (Латвия);
- 2) доставка контейнеровозом через порт перевалки в г. Риге (Латвия).

Далее рассмотрим подробнее найденные способы доставки и приведем соответствующие расчеты.

1) Схема доставки апельсинов сорта «Valencia» по маршруту «г. Александрия (Египет) – г. Полоцк (Республика Беларусь)» комбинированием морского и железнодорожного транспорта через порт перевалки в г. Риге (Латвия). На сегодняшний день доставка товаров торговой организации не осуществляется через Рижский свободный порт.

«Рижский Свободный порт» - это важное звено в глобальной и региональной транспортной цепи и сети пассажирских перевозок в регионе Балтийского моря. Он оказывает безопасные и надежные услуги своим клиентам [1].

Исходя из проанализированных данных, отметим, что стоимость морской перевозки, включая основные и дополнительные платежи, составит 2 000 \$, стоимость услуг экспедитора составляет 400 \$.

В таблице 2 представим расчет общих затрат на закупку и доставку апельсинов сорта «Valencia» по маршруту г. Александрия, Египет – г. Полоцк, Республика Беларусь комбинируя морской транспорт и ускоренный контейнерным поездом «Зубр».

Таблица 2. – Общие затраты на закупку и доставку апельсинов сорта «Valencia» по маршруту г. Александрия (Египет) – г. Полоцк (Республика Беларусь) комбинируя морской транспорт и ускоренный контейнерным поездом «Зубр»

Наименование затрат	Сумма, бел. руб.
Стоимость морской перевозки	4 892,6
Стоимость услуг экспедитора	978,52
Затраты на закупку	26 420,04
Транспортные издержки	2 736,97
Затраты на страхование	132,10
Транзакционные издержки	2,64
Таможенные платежи	7 509,56
Итого	42 672,43

Из таблицы 2 следует, что общие затраты на закупку и доставку апельсинов сорта «Valencia» по маршруту г. Александрия, Египет – г. Полоцк, Республика Беларусь ускоренным контейнерным поездом «Зубр» составляют 42 672,43 бел. руб. или 17 443,66 \$.

Затраты на перегрузку товара из контейнера в АТС и доставка по маршруту станция Полоцк – склад организации по данным организации составляет 250 \$.

Таким образом, общие затраты на закупку и доставку апельсинов сорта «Valencia» по маршруту г. Александрия (Египет) – г. Полоцк (Республика Беларусь) с использованием предложенной схемы доставки, а именно комбинирование морского транспорта и ускоренного контейнерного поезда «Зубр» через порт в г. Рига-Краста составляют 43 284,01 бел. руб. или 17 693,66 \$. Ориентировочные сроки доставки 26-28 дней (23 дня – море, 3-5 дней – ускоренный контейнерный поезд «Зубр»).

Далее рассмотрим вторую схему доставки и соответствующие затраты.

2) Схема доставки апельсинов сорта «Valencia» по маршруту «г. Александрия (Египет) – г. Полоцк (Республика Беларусь)» комбинированием морского и автомобильного транспорта (контейнеровоза) через порт перевалки в г. Риге (Латвия).

В таблице 3 представим расчет общих затрат на закупку и доставку апельсинов сорта «Valencia» по маршруту «г. Александрия (Египет) – г. Полоцк (Республика Беларусь)» комбинируя морской транспорт и контейнеровоз.

Таблица 3. – Общие затраты на закупку и доставку апельсинов сорта «Valencia» по маршруту «г. Александрия (Египет) – г. Полоцк (Республика Беларусь)» комбинируя морской транспорт и контейнеровоз

Наименование затрат	Сумма, бел. руб.
Стоимость морской перевозки	4 892,6
Стоимость услуг экспедитора	978,52
Затраты на закупку	26 420,04
Транспортные издержки	1 781,74
Затраты на страхование	132,10
Транзакционные издержки	2,64
Таможенные платежи	7 303,43
Итого	41 514,07

Таким образом, общие затраты на закупку и доставку апельсинов сорта «Valencia» составляют 41 514,07 бел. руб. или 16 970,15 \$. Ориентировочные сроки доставки составляют 25 дней.

Таким образом, исходя из проведенного, следует, что наиболее экономически эффективным способом доставки является комбинирование морского транспорта и автомобильного транспорта в виде контейнерова через порт перевалки в г. Риге (Латвия), «Рижский свободный порт».

Экономический эффект нового способа доставки по сравнению с уже используемой схемой транспортировки в торговой организации составит 783,20 бел. руб. или 320,16 \$ за один контейнер. Также при данном способе доставки товаров, ориентировочный срок доставки будет составлять 25 дней, что на 3–9 дней меньше, чем при других представленных способах.

Далее рассмотрим второе мероприятие – «внедрение системы электронного документооборота». Проанализировав деятельность транспортно отдела организации, его взаимодействие с другими структурными подразделениями, на первоначальном этапе было принято решение внедрить систему электронного документооборота (СЭД) в несколько отделов логистической направленности. Так, исходя из итоговой оценки функциональных возможностей анализируемых СЭД, следует, что наиболее предпочтительной СЭД является система «Е1 Евфрат».

Стоимость одной лицензии составляет 6 800 RUB [2]. При обучении более 5 сотрудников по выбранному курсу организации предоставляется скидка 10 % на стоимость обучения. Обучение одного пользователя составляет 6 000 RUB. Затраты на внедрение СЭД «Е1 Евфрат» в деятельность организации составят 78 488,99 бел. руб.

Отметим, что благодаря внедрению данной системы в деятельность нескольких отделов логистической направленности, организация рассчитывает на достижение экономического эффекта.

Таким образом, годовой прирост чистой прибыли торговой организации после внедрения СЭД «Е1 Евфрат» составит 137 856,41 бел. руб., срок окупаемости проекта составит 7 месяцев, после чего СЭД начнет приносить организации дополнительную прибыль.

Далее рассмотрим третье мероприятие: «оптимизация критериев выбора транспортных организаций в торговой организации при осуществлении доставки некоторых видов товаров». Анализируя деятельность торговой организации, пришли к выводу, что она сталкивается с проблемой поиска перевозчиков для осуществления доставки некоторых видов товаров. Перевозка таких товаров является явлением сезонным, т.е. перевозиться каждый сезон в одно, и тоже время года. Такие товары перевозятся с соблюдением множества правил, дополнительных условий и требований при организации их перевозочного процесса. Транспортные организации при таком количестве требований к перевозке, либо отказываются перевозить данные виды товаров (в частности бахчевые культуры), либо устанавливают высокую тарифную ставку на их перевозку. Для решения данной проблемы нами предлагается заключение долгосрочного договора на перевозку товаров с дополнительными условиями на период появления таких товаров на рынке.

В ходе анализа деятельности торговой организации, за основу разработки мероприятия по усовершенствованию выбора транспортных организаций для доставки товаров организации при их закупке на внешнем рынке, было принято направление «г. Быков (Волгоградская обл., Российская Федерация) – г. Полоцк (Республика Беларусь)» по перевозке «арбуза».

В ходе проведения анализа транспортных организаций, был изучен перечень транспортных организаций, которые работают в данном географическом направлении. Вследствие ведения переговоров, было выделено 3 транспортных организации, которые ответили основным требованиям на первом этапе анализа: наличие соответствующих автотранспортных средств; согласие на заключение долгосрочного договора; перевозка бахчевых культур.

Дальнейший выбор транспортной организации был проведен на основании применения метода рейтинговых оценок. Критериями выбора транспортной организации были выбраны:

- цена перевозки;
- надежность доставки;
- сроки доставки груза;
- сохранность груза;
- условия платежа.

В таблице 4 представлены итоговые результаты количественных и качественных оценок транспортных организаций.

Таблица 4. – Итоговые результаты количественных и качественных оценок транспортных организаций

Критерии / показатель	Весовой коэффициент W_i	Эталон	Транспортная организация		
			ООО «Автопромснаб-спедишн»	«EastLines»	ИП «Кисельников»
1	2	3	4	5	6
Количественные					
Цена перевозки, RUB/км	0,267	41 (min)	0,249	0,233	0,267
Надежность доставки	0,200	0,9 (max)	0,200	0,156	0,200

Окончание таблицы 4

1	2	3	4	5	6
Сроки доставки, дн.	0,133	4 (min)	0,133	0,106	0,133
Суммарная количественная оценка с учётом W_i	0,600		0,582	0,495	0,600
Качественные					
Сохранность груза	0,333	0,975 (max)	0,333	0,267	0,333
Условия платежа	0,067	0,975 (max)	0,067	0,067	0,063
Суммарная качественная оценка с учётом W_i	0,400		0,406	0,429	0,396
Интегральная оценка			0,988	0,924	0,996
Рейтинг			2	3	1

Следовательно, для доставки «арбузов» по маршруту «г. Быков (Российская Федерация) – г. Полоцк (Республика Беларусь)», согласно методу рейтинговых оценок, наиболее предпочтительным вариантом является транспортная организация ИП «Кисельников», Российская Федерация, т.к. он получил наибольшую интегральную оценку и отвечает основным критериям по перевозке, таким как цена, надежность, сроки поставки, а главное сохранность груза. А также у данной организации большой парк АТС (120 авто), регулярность поездок в Волгоградскую обл. составляет в сезон 1–3 раза в неделю.

Отметим, что предполагается, что при сотрудничестве с транспортной организацией ИП «Кисельников», перевозчик обязуется обеспечить высокий уровень сохранности груза, снизив процент порчи «арбузов» при транспортировке с 1,5% от общего объема перевозки (21,5 тонна) до 0,8%.

Так, при заключении долгосрочного договора торговая организация с ИП «Кисельников» по доставке арбузов получит чистую прибыль за сезон перевозки в размере 17 518,80 бел. руб.

Таким образом, при проведении анализа деятельности организации и выявлении в последствие проблем, требуется безотлагательно проводить мероприятия по их устранению, чтобы повысить эффективность управления структурными подразделениями организации и не упустить имеющиеся возможности, а именно получение прибыли от осуществления деятельности.

ЛИТЕРАТУРА

1. Официальный сайт «Рижский свободный порт» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://gor.lv/ru/port/nasha-missiya-i-videnie.html>. – Дата доступа: 04.09.2020.
2. Официальный сайт «Е1 Евфрат» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://evfrat.ru/buy/>. – Дата доступа: 04.09.2020.