

УДК 656.025.4

## ЭФФЕКТИВНОСТЬ УПРАВЛЕНИЯ ТРАНСПОРТОМ ПРИ ЗАКУПКЕ ТОВАРОВ НА ВНЕШНЕМ РЫНКЕ

А.П. РОЗИНА

(Представлено: канд. техн. наук, доц. М.Ж. БАНЗЕКУЛИВАХО)

*В статье рассмотрены вопросы оптимизации процесса транспортировки грузов с использованием мультимодальных перевозок, проанализирована деятельность конкретной организации по закупке товаров на внешнем рынке, даны рекомендации по повышению эффективности управления транспортом при закупке товаров на внешнем рынке.*

В настоящее время, торговля является важной составляющей экономики любой страны. На сегодняшний день, управлением доставкой грузов должен заниматься квалифицированный специалист, который в состоянии оптимизировать данный процесс таким образом, чтобы в конечном итоге транспортировка товаров была организована как можно с минимальными затратами.

Деятельность торговой организации начинается с закупки товаров, которая играет важную роль при определении их конечной цены. Кроме того, эффективность закупочной деятельности в большей степени зависит от транспортной составляющей. В настоящее время широкое применение получили мультимодальные перевозки, которые заключаются в использовании двух и более видов транспорта.

Исследования в данной статье проводились на основе деятельности торговой организации, которая занимается закупкой товаров на внешнем рынке. Сегодня данная организация имеет 10 крупнейших в Республике Беларусь ритейлов в партнерах, 16 региональных складов по всей республике, 173 иностранных компании-поставщика товаров, современный логистический центр площадью 10 000 квадратных метров, 200 сотрудников в головном офисе [1].

Основная деятельность организации - импорт плодоовощной продукции, оптовая и розничная продажа фруктов и овощей, газация бананов, перевозка товаров в точки розничной торговли, хранение плодоовощной продукции и др. Организация работает с огромным количеством иностранных компаний-поставщиков по всему миру. Также следует отметить, что на сегодняшний день организация является лидирующим поставщиком качественной плодоовощной продукции в Республику Беларусь.

Однако следует отметить, что данная организация не имеет собственного автотранспортного парка, поэтому транспортная составляющая отдана на аутсорсинг.

Рассмотрим далее критерии, которым организация придерживается при выборе перевозчиков на аутсорсинговой основе, а также при выборе вида транспорта и оптимального маршрута по данным, представленным в таблице 1.

Таблица 1. – Критерии выбора перевозчиков, вида транспорта и оптимального маршрута

Критерии выбора перевозчиков	Критерии выбора вида транспорта	Критерии выбора оптимального маршрута
Надежность времени доставки	Затраты на транспортировку	Способ доставки груза
Тарифы (затраты) на доставку	Время доставки	Вид транспортного средства
Общее время доставки	Частота отправок груза	Время доставки
Готовность перевозчика к переговорам	Способность перевозить разные грузы	Стоимость доставки груза
Информационное сопровождение (отслеживание отправок груза)	Географические и сезонные условия	Возможность перегрузки груза на другой вид транспорта
Сохранность груза (потери, хищения)	Способность доставить груз в любую точку территории	Таможенные процедуры
Качество сервиса	Мощность	Инфраструктура и сервис
Процедура оформления транспортировки груза	Возможность отслеживать следование груза	Документооборот при организации перевозки
Наличие дополнительных услуг по комплектации и доставке груза	Возможность смены одного транспорта на другой	Плата, взимаемая за проезд по территории страны
Финансовая стабильность перевозчика	Безопасность	Пропускная способность
Квалификация персонала	Доступность	Безопасность (хищение, утрата)
Экспедирование отправок	Надежность	Возможность отслеживания груза

Примечание: собственная разработка на основе источника [2].

Анализируя таблицу 1, можно сделать вывод о том, что транспортная составляющая организации состоит из трех частей: выбор перевозчика, выбор вида транспорта, выбор оптимального маршрута.

Приведенные выше критерии играют немаловажную роль, однако правильность сделанного выбора должна быть подтверждена технико-экономическими расчетами.

Также основываясь на практическом опыте, следует отметить, что высокие результаты достигаются при использовании мультимодальных перевозок (с участием нескольких видов транспорта), например, железнодорожный и автомобильный транспорт, морской и автомобильный транспорт и т.п. Главное – учитывать преимущества и особенности каждого вида транспорта. Ведь от этого зависит экономическая эффективность осуществления грузоперевозок.

В рамках международных цепей поставок по закупке товаров на внешнем рынке, исследуемая организация использует два способа осуществления перевозок грузов: мультимодальные контейнерные перевозки и автомобильные перевозки в рефрижераторных фурах.

Мультимодальная перевозка в организации подразделяется на два вида в зависимости от свойств перевозимого груза и времени года:

- комбинация автомобильного, морского и железнодорожного транспорта;
- комбинация морского и автомобильного транспорта.

Далее рассмотрим варианты перевозки грузов (товаров) от компании-отправителя из Турции в адрес рассматриваемой торговой организации, расположенной в г. Полоцк (Республика Беларусь).

В таблице 2 представлена информация по маршруту «Турция-Одесса-Полоцк», используя разные морские линии и способы перевозки после выгрузки грузов в порту г. Одессы.

Таблица 2. – Информация по маршруту «Турция – Одесса – Полоцк» после выгрузки грузов в порту г. Одессы

Порт выгрузки	г. Одесса					
	CENK	Admiral	CMA	Seago (Sealand)	Arkas	COSCO
Морская линия						
Порт отправки (Турция)	Зонгулдак	Мерсин	Мерсин	Мерсин	Мерсин	Мерсин
Стоимость доставки до Полоцка по условиям FOB/CIF, \$	3950	5100	5200	5000	4800	4800
Море (FOB/CIF), \$	1500	1520	1800	1500	1500	1500
Экспедирование, \$	450	780	600	700	500	500
Автотранспорт до Полоцка/железная дорога, \$	2000 (жд)	2800 (контейнеровоз)	2800 (контейнеровоз)	2800 (контейнеровоз)	2800 (контейнеровоз)	2800 (контейнеровоз)
Ориентировочные сроки доставки	5-7 дней	14 дней	15 дней	21 день	18 дней	15 дней
Перевозимый вес	21,5т брутто	25т брутто	25т брутто	25т брутто	25т брутто	25т брутто
Цена на 1 кг/нетто, \$	0,20	0,22	0,23	0,22	0,21	0,21
Расчетный вес нетто, кг	19 800	23 000	23 000	23 000	23 000	23 000

Примечание: собственная разработка на основе изученной документации.

Анализируя таблицу 2, видим, что, используя доставку по маршруту, порт Зонгулдак (Турция) – Одесса – Полоцк, совершая довоз с порта выгрузки железнодорожным транспортом, стоимость доставки составляет 3950 \$ и является наименьшей из приведенных примеров. На выбор данного маршрута также влияет ориентировочный срок доставки, который меньше почти в 2 раза, чем у остальных.

Таким образом, следует вывод о том, что на эффективность управления транспортом при закупке товаров на внешнем рынке будет влиять множество факторов, таких как объем партий поставок, порт отправления груза (товаров), вид транспорта, на котором будет осуществляться перевозка груза с порта отправления до точки назначения, вид перевозимого груза, условия его хранения и др. Другими словами, для повышения эффективности закупочной деятельности в организации, стоит уделять большое внимание транспортной составляющей.

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Официальный сайт ООО «Фрутреал» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.fruitreal.by/>. – Дата доступа: 24.09.2019.
2. Святкин, В.В. Методы выбора перевозчика и разработка системы доставки грузов // Студенческие научные исследования. 2015. №8 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://student.snauka.ru/-2015/08/2593>. – Дата доступа: 24.09.2019.