

УДК 658.78.011.1

**ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ СКЛАДСКОГО ХОЗЯЙСТВА  
ПРОМЫШЛЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ****А.А. ХАМЕНОК***(Представлено: канд. техн. наук, доцент М.Ж. БАНЗЕКУЛИВАХО)*

*В статье описаны основные задачи складского хозяйства в логистической системе предприятия, а также функции, подлежащие выполнению для достижения целей складского хозяйства, приведены показатели оценки эффективности функционирования складского хозяйства на промышленном предприятии.*

Эффективность функционирования промышленного предприятия зависит не только непосредственно от качества самого промышленного производства, но и от организации складского хозяйства и транспорта. Склады промышленных предприятий являются неотъемлемой частью общего технологического процесса производства, которое формирует организационные, технические и экономические требования к складской системе, устанавливает цели и условия ее оптимального функционирования, диктует условия переработки груза.

Правильно организованная работа складского хозяйства способствует:

- повышению ритмичности и организованности производства;
- сохранению качества продукции, материалов, сырья;
- улучшению использования занимаемых территорий;
- повышению эффективности работы транспорта;
- снижению простоев транспортных средств и транспортных расходов;
- высвобождению работников от непроизводительных погрузочно-разгрузочных и складских работ для использования их в основном технологическом процессе [1].

Основными задачами складского хозяйства в логистической системе промышленного предприятия являются:

- своевременное обеспечение производства сырьем, материалами, оборудованием, запасными частями, комплектующими изделиями;
- обеспечение сохранности материальных ценностей на складах;
- снижение затрат, связанных с осуществлением складских операций и содержанием складов;
- повышение производительности труда и улучшение условий труда рабочих, обслуживающих склады.

В процессе решения этих задач складское хозяйство осуществляет следующие функции:

- аккумулярование материальных ресурсов в требуемых объемах и номенклатуре, достаточных для устойчивой ритмичности процесса производства;
- надлежащее хранение и учет предметов труда и готовой продукции;
- планомерное, бесперебойное и комплектное снабжение цехов и участков материальными ресурсами;
- подготовка материалов к их непосредственному потреблению;
- различные виды выравнивания хранимых запасов готовой продукции;
- отгрузка готовой продукции потребителям [2].

Для эффективной организации работы складского хозяйства промышленного предприятия важнейшее значение имеет выбор системы показателей, отражающих его деятельность, чтобы количественно оценивать величину полезного эффекта от его функционирования.

Для оценки непосредственно складского помещения, обычно служат следующие характеристики:

- конструкция складского здания – форма, материал, из которого построены стены и потолок, качество пола, высота здания и длина пролетов между несущими колоннами;
- удобство расположения, благоустройство территории;
- наличие системы пожарной сигнализации и пожаротушения;
- регулируемый температурный режим, наличие вентиляции, устойчивое электроснабжение, наличие систем охранной сигнализации и видеонаблюдения;
- обеспеченность подъездными железнодорожными и автомобильными путями, наличие площадок для отстоя и маневрирования автомобильной и погрузочно-разгрузочной техники, наличие достаточного числа ворот, погрузочных площадок на определенное количество площадей хранения;
- наличие офисных и вспомогательных помещений (туалеты, душевые, раздевалки и т. д.);
- обеспеченность необходимыми средствами телекоммуникации.

Для характеристики системы складского обслуживания в целом используются следующие группы показателей:

- оценка удовлетворения запросов потребителей складских услуг;
- оценка качества работы склада;
- оценка ресурсов, используемых при работе складского хозяйства, и издержек по управлению складскими запасами.

К первой группе показателей, оценивающих качество удовлетворения запросов потребителей складских услуг, относятся следующие:

- отношение числа удовлетворенных в срок заказов к общему числу запросов;
- отношение неполных и ошибочных поставок к общему числу запросов;
- число рекламаций на складское обслуживание;
- уровень тарифов (стоимость) на складское обслуживание;
- время выполнения заказа.

Вторая группа содержит показатели, характеризующие непосредственно качество работы склада:

- пропускная способность и грузооборот склада;
- обеспечение выполнения заказов (точность поддержания уровня запасов, наличие запасов, соблюдение условий хранения и т. п.);
- уровень использования объема (площади) как отношение полезного объема (площади) склада к общему объему (площади) склада;
- уровень механизации складских операций;
- соблюдение внутреннего режима работы склада (потери, порчи, хищения и др.);
- время на пополнение запасов, подготовку и комплектацию заказов потребителей.

Третья группа – оценка ресурсов, используемых при работе складского хозяйства, и издержек по управлению складскими запасами, описывается следующими показателями:

- оборачиваемость запасов (срок и число оборотов);
- средний уровень запасов на складе;
- число операций грузопереработки в день;
- затраты на грузопереработку, упаковку и другие услуги.

При оценке себестоимости обработки товарно-материальных ценностей используют показатели затрат на внутрискладскую транспортировку, грузопереработку, хранение, упаковку и другие логистические издержки [3].

Таким образом, складское хозяйство является одним из важнейших элементов логистической системы предприятия. Необходимость в специально обустроенных местах для содержания запасов существует на всех стадиях движения материального потока. Этим объясняется большое количество разнообразных видов складов. Для оценки эффективности функционирования складского хозяйства промышленного предприятия, необходимо использовать показатели оценки удовлетворения запросов потребителей складских услуг, оценки качества работы склада и оценки ресурсов, используемых при работе складского хозяйства, а также издержек по управлению складскими запасами.

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Рикошинский, А. Склады промышленных предприятий / А. Рикошинский // Склад и Техника. – 2004. – № 6. – С. 25–30.
2. Организация складского хозяйства предприятия и управление им [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [studfiles.net/preview/4080832/page:17/](http://studfiles.net/preview/4080832/page:17/). – Дата доступа: 21.09.2019.
3. Рикошинский, А. Показатели эффективности функционирования складского комплекса / А. Рикошинский // Склад и Техника. – 2006. – № 6. – С. 44–49.