

УДК 684.4(091)(476.5-21)"1992/2010"

ИСТОРИЯ И ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ПОЛОЦКОГО МЯСОКОМБИНАТА В 1992—2010 гг. (ПО МАТЕРИАЛАМ ЗОНАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО АРХИВА В Г. ПОЛОЦКЕ)

*Гриб Евгений Петрович,
ведущий научный сотрудник Краеведческого музея — филиала НПИКМЗ*

В статье даётся краткая характеристика деятельности и развития Полоцкого мясокомбината в период с 1992 по 2010 г., выделяются основные этапы развития предприятия, даётся анализ содержания выделенных этапов.

Ключевые слова: *Полоцкий мясокомбинат, открытое акционерное общество, производство, ликвидационный процесс.*

В 1990—1991 гг. Беларусь приобрела государственный суверенитет и встала на путь построения независимого государства. Разрыв традиционных экономических связей после распада СССР, неизбежный при переходе к рынку спад производства и инфляция, просчёты предыдущего этапа перестройки привели народное хозяйство Беларуси к глубокому экономическому кризису 1991—1995 гг. Его основными проявлениями стали: спад производства, сокращение инвестиций в основной капитал, рост инфляции, падение жизненного уровня населения, рост безработицы, увеличение внешней задолженности. Одновременно в период 1991—1995 гг. происходило расширение негосударственного сектора экономики в торговле и производстве потребительских товаров в форме частных, арендных, кооперативных и акционерных предприятий.

В этих условиях, связанных с переходом от плановой к рыночной экономике, Полоцкий мясокомбинат в 1991—1993 гг. завершает ряд проектов, направленных на реконструкцию зданий и производственных мощностей, модернизацию оборудования. Так, к декабрю 1991 г. была произведена реконструкция здания шкуропосолочного цеха, завершена подготовка к введению в эксплуатацию здания водомерного узла, здания над артскважиной и насосной станции второго подъёма; в конце 1992 г. был осуществлён ввод в строй нового здания холодильника [1, л. 2—3]. Приказом Министерства сельского хозяйства и питания № 3 от 04.01.1994 г. был утверждён акт о приёмке в эксплуатацию пускового комплекса по производству 14 тонн продукции в смену. Строительство осуществлялось силами СУ-226 треста № 22 на основании решения Совета министров Республики Беларусь по заказу Витебского производственного объединения «Мясомолпром», в состав которого мясокомбинат входил с 1986 г. [2, л. 6, 8—9].

Основные производственные мощности Полоцкого мясокомбината были распределены между тремя участками: мясожировым цехом, колбасным цехом и холодильником. В структуре мясожирового цеха выделялись база предубойного содержания скота с санитарной бойней, убойный и шкуропосолочный цеха, а также несколько отделений: субпродуктовое, кишечное, жировое и технических фабрикатов. В колбасный цех входили колбасно-сырьевое, машинное и посолочное отделения, кулинарный ипельменный цеха. Холодильное отделение размещалось в двух зданиях: старом (введено в строй в октябре 1965 г., площадь — 5 132 м²) и новом (построено в 1992 г., площадь — 2 754 м²). На указанных производственных участках по состоянию на декабрь 1995 г. трудилось 223 работника, или 42,6% от численности всего штата мясокомбината [3, л. 4].

В период с 1992 по 1995 г. показатели по производству основных видов продукции, объёму товарной продукции, товарам народного потребления в основном выполнялись. При этом стоит отметить тот факт, что несмотря на выполнение планов по производству основных видов продукции, в количественном выражении и в отношении к результатам деятельности за 1991 г. эти показатели на протяжении 1992—1995 гг. падали (*табл. 1*) [2, л. 20—22; 4, л. 11—12; 5, л. 29—30].

Таблица 1. — Выполнение плана производства по основным видам продукции на Полоцком мясокомбинате в 1992—1995 гг.

Виды продукции	1992			1993			1994			1995		
	факт, тн	% к плану	% к 1991 г.	факт, тн	% к плану	% к 1991 г.	факт, тн	% к плану	% к 1991 г.	факт, тн	% к плану	% к 1991 г.
Мясо и субпродукты 1 кат.	11 518	103,1	75,1	9 498	102,7	62,3	9 462	—	62,1	5 495	134,3	36,1
Жир пищевой	543	104,6	78,4	434	105,9	62,6	395	—	57,0	219	103,8	31,6
Жир технический	141	102,2	60,0	117	120,6	49,8	100	—	42,6	69	100,0	29,4
Полуфабрикаты	2 670	102,9	90,6	2 583	103,5	87,8	1 752	—	59,6	1 316	101,8	44,7
Колбасные изделия	4 797	102,1	102,1	4 562	101,6	97,1	4 244	—	90,4	2 613	105,4	55,6

С 1994 г. наблюдается ухудшение экономической ситуации в г. Полоцке, что отразилось и на развитии промышленности. В экономике города тот год прошёл на фоне непрекращающейся инфляции, что приводило к постоянному обесцениванию рубля, росту безработицы. Объём промышленной продукции по городу в сопоставимых ценах за 1994 г. сократился на 6,8%, или на 3 млрд. руб., за 1995 г. — на 13,2%. Причинами снижения объёмов производства промышленности для многих предприятий явились проблемы со сбытом готовой продукции и пополнение предприятиями собственных оборотных средств, высокий уровень дебиторской и кредиторской задолженности. В 1994 г. снижение объёма производства было отмечено на 12 городских предприятиях (57% от их общего количества), что привело к недодаче продукции на 4,86 млрд. рублей. Из этой суммы 50 млн. руб. не додал коллектив мясокомбината, что было объяснено снижением спроса на продукцию повышенного качества. Падение покупательского спроса отразилось в росте запасов готовой продукции на складах (1,43 млрд. руб.), к тому же почти столько же продукции было отгружено покупателям, но не оплачено. В 1995 г. сокращение выпуска продукции допустили 11 предприятий города (63,2%). На мясокомбинате производство составило только 66,7% к уровню 1994 г., что явилось следствием сокращения поставок сельскохозяйственной продукции и сырья, ограниченной платёжеспособности населения [6, л. 87—89; 7, л. 94—95].

С ростом негативных тенденций в развитии промышленности города начинают всё резче проявляться структурные проблемы и в работе Полоцкого мясокомбината. Так, в 1992 г. план по прибыли был выполнен на 235,1% и составил 66,245 млн. руб., показатель рентабельности достиг достаточно высоких 7%, что позволило внести в бюджет дополнительные 17,4 млн. руб. Высокие показатели производственной эффективности позволяли в 1992 г. производить выплаты на питание для сотрудников предприятия и частичную компенсацию за проезд в общественном транспорте [4, л. 12—14]. Однако уже в 1994 г. прибыль составила всего 700 тыс. руб., а в 1995 г. затраты на производство и сбыт продукции мясокомбината превысили выручку от реализации, что привело к балансовому убытку в размере 6,55 млрд. руб. Кроме того, по итогам 1994 г. ухудшилось финансовое состояние предприятия за счёт накопления просроченной дебиторской задолженности в размере 870 млн. руб. (в будущем это грозило снижением оборотных средств предприятия, которые можно было бы направить на модернизацию оборудования, расширение ассортимента продукции и т. д.) и задолженности по кредитам банков в размере почти 4 млрд. руб. (всего кредиторская задолженность предприятия — 7,83 млрд. рублей). По итогам 1995 г. кредиторская задолженность предприятия составила уже 19,87 млрд. руб. [5, л. 32—33; 8, л. 14—18]. Несмотря на уменьшение объёмов производства, ухудшение финансового положения предприятия, снижение прибыльности и рентабельности реализации продукции, в период с 1992 по 1995 г. численность работников Полоцкого мясокомбината колебалась незначительно: 1992 г. — 588 человек, 1993 г. — 596 человек, 1994 г. — 609 человек, 1995 г. — 583 человека [3, л. 1; 9, л. 1; 10, л. 1].

С 1994 г. в целях вывода экономики города из кризиса, привлечения инвестиций, оздоровления финансового состояния на промышленных предприятиях г. Полоцка начинается реализация планов по приватизации предприятий государственного сектора, которая шла в основном через создание на базе действующих производств акционерных обществ. По этому пути прошла и приватизация Полоцкого мясокомбината. Так, в соответствии с решением Витебского облисполкома № 398 от 30 сентября 1996 г. на базе Полоцкого мясокомбината было образовано акционерное общество открытого типа. Уставной фонд общества был

утверждён в сумме 1 327 545 000 руб., одна акция предприятия оценивалась в 3500 руб. Согласно плану проведения акционирования, 50% акций выставлялись на продажу за именные приватизационные чеки, из них 18% предполагалось продать членам трудового коллектива предприятия; 40% акций — производителям сельскохозяйственной продукции, а ещё 10% акций шли на продажу членам коллектива мясокомбината со скидкой 20%. По состоянию на 01.01.1998 г. 25 033 акции находились во владении 308 физических лиц, а 354 354 акции были распределены между 90 юридическими лицами. Согласно решения Витебского облисполкома № 605 от 30.12.1996 г. предприятие было зарегистрировано в Реестре общереспубликанской регистрации как ОАО «Полоцкий мясокомбинат» и перешло в ведение Витебского областного производственного объединения мясомолочной промышленности [11, л. 56; 12, л. 3, 20—21].

Реорганизованный мясокомбинат специализировался на выпуске товаров народного потребления и продуктов технического назначения. К первой категории относились мясо, колбасные изделия, пищевые жиры и полуфабрикаты, а ко второй — шкуры, сухие корма, технические и кормовые жиры, эндокринно-ферментное и специализированное сырье. Основным рынком для Полоцкого мясокомбината как географически, так и с точки зрения общего объёма сбыта для продукции народного потребления были г. Полоцк и г. Новополоцк. Основными потребителями являлись Полоцкое торговое предприятие «Полоцкторг», Новополоцкое торговое предприятие «Базис», Полоцкий и Новополоцкий тресты столовых и ресторанов. Реализация продукции производилась на основании заявок потребителей. Расчёт за товары происходил по платёжным требованиям с последующим акцептом. Коммерческим структурам продукция отпускалась по предоплате по договорным оптово-отпускным ценам. Руководство комбината уделяло внимание развитию и расширению сети фирменной торговли, которая производилась в 1997—2000 гг. через 5 торговых точек: магазин № 48 «Велес», магазин № 4 «Чайка», магазин «Полочанка», ларьки на рынке и на территории мясокомбината. Однако, если в 1997—1998 гг. наблюдается рост объёмов товарооборота (за 8 месяцев 1997 г. — 185% к уровню 1996 г.; за 9 месяцев 1998 г. — 123,8% к уровню 1997 г.), то в 1999—2000 гг. происходит сокращение выручки, полученной от торговли через фирменные магазины и ларьки (за 9 месяцев 1999 г. — 88,2% к уровню 1998 г.; за 8 месяцев 2000 г. — 72,7% к уровню 1999 г.) [12, л. 4—6, 17; 13, л. 5, 14; 14, л. 15; 15, л. 3, 14; 16, л. 14].

Реорганизация предприятия в акционерное общество преследовало целью стабилизацию финансового положения, увеличение объёмов выпуска продукции, рост прибыли и рентабельности производства, увеличение загрузки производственных мощностей, сохранение рабочих мест. В первый год работы акционерного общества наблюдался спад по многим важным пунктам: объём выпущенной продукции в сопоставимых ценах в 1997 г. составил лишь 64,6% от показателей 1996 г., что объясняется снижением загруженности основных производственных мощностей (по мясу — с 21% до 15,8%, по колбасным изделиям — с 53 до 31,5%, по сухим кормам — с 47,7 до 22,4%, по полуфабрикатам — с 63 до 50,5%); увеличились затраты на 1 руб. товарной продукции (1,07 вместо 1,01), что привело к снижению рентабельности реализации продукции с 1,1% до 5,5% [17, л. 1—2]. Но уже по результатам работы за 1998 г. Полоцкому мясокомбинату удалось получить прибыль в размере 17,4 млрд. руб., перевыполнив план производства на 15,4% и превысив этот показатель в сопоставимых ценах к уровню 1996 г. на более чем 45 млрд. руб. Также удалось снизить кредиторскую задолженность предприятия (94,12% к уровню 1997 г.), добиться положительной рентабельности (4,7%) [18, л. 1—3]. Однако найти устойчивые пути для вывода предприятия из кризисной ситуации руководству так и не удалось. На протяжении 1999—2001 гг. наблюдается ежегодное снижение объёмов поставок скота из районов сырьевой зоны предприятия. Так, если в 1998 г. на предприятие было поставлено 5 880 *тн* в живом весе, то в 2001 г. этот показатель составил лишь 996 *тн* [15, л. 11; 19, л. 10]. Причинами этого стали сокращение поголовья скота в сельскохозяйственных организациях-поставщиках, рост кредиторской задолженности перед поставщиками, высокая степень изношенности основных производственных фондов. В этот период также устойчиво снижается и коэффициент использования производственных мощностей: в 2001 г. в производстве мяса использовалось лишь 6,4% мощностей, в производстве колбасных изделий — 9,3%, в производстве полуфабрикатов — 8,5%. [20, л. 42]. Кроме того, ежегодно падает процент выполнения основных плановых показателей производства и процент выпуска товарной продукции в сопоставимых ценах к показателю предыдущего года (*табл. 2*) [21, л. 1—2, 7—8, 12—13].

Таблица 2. — Выполнение плана производства по основным видам продукции, по товарной продукции в сопоставимых ценах, по объёму реализации товаров народного потребления (ТНП) на Полоцком мясокомбинате в 1999—2001 гг.

Виды продукции	1999 г.			2000 г.			2001 г.		
	факт	% к плану	% к 1998 г.	факт	% к плану	% к 1999 г.	факт	% к плану	% к 2000 г.
Мясо и субпродукты 1 кат., тн	2 722	97,0	84,1	1 788	92,0	65,7	1 076	65,6	60,2
Жир пищевой, тн	74	95,5	62,2	46	90,2	62,2	30	65,2	65,2
Жир технический, тн	27	114,9	117,4	14	93,3	51,8	9	81,8	69,2
Колбасные изделия, тн	1 402	94,3	74,7	1 034	85,7	74,3	401	45,7	38,7
Полуфабрикаты, тн	1 055	95,5	81,6	491	73,2	46,1	171	52,6	34,8
Товарная продукция в сопоставимых ценах, млрд. руб.	—	100,4	87,3	—	92,0	74,6	—	77,9	53,4
Товары народного потребления (ТНП)	—	98,6	81,5	—	95,9	79,7	—	78,1	50,8

Финансовое положение ОАО «Полоцкий мясокомбинат» по результатам работы за 2001 г. в отчётных документах описывается как критическое. Основным фактором дестабилизации финансового положения названо снижение объёмов производства ниже критического уровня. По состоянию на 01.10.2001 г. недостаток оборотных средств предприятия составил 524 млн. руб., а балансовый убыток по предприятию — 566 млн. руб. Рентабельность реализации промышленной продукции была рекордно низкой — 28,8%. Согласно пояснительной записке к Программе финансового оздоровления Полоцкого мясокомбината, «предприятие подошло к тому рубежу, за которым начинается физический развал производства и требуются меры санации, чтобы предупредить банкротство и повысить конкурентоспособность продукции» [20, л. 28—30, 44].

В сложившейся ситуации решением Витебского облисполкома № 14 от 10.01.2002 г., в связи с критическим финансово-экономическим положением ОАО «Полоцкий мясокомбинат» (загрузка производственных мощностей составила 8%, у предприятия полностью отсутствовали оборотные средства, были потеряны сырьевые зоны из-за неплатежей), его имущество было передано в безвозмездное пользование сроком на 15 лет ЗАО «Витебскхлебпродукт» с условием сохранения имеющегося количества рабочих мест, профиля предприятия, принятия на себя финансовых обязательств мясокомбината по обеспечению Полоцка и Новополоцка мясопродуктами, выполнения поставок производимой продукции для государственных нужд. В феврале 2002 г. предприятие было преобразовано в филиал ЗАО «Витебскагропродукт» под названием ОАО «Мясокомбинат «Полоцкий» [22, л. 1—2]. Проведённая реорганизация положительно сказалась на показателях работы предприятия. Так, коэффициенты использования производственных мощностей по мясу скота и колбасным изделиям составили соответственно 21,8% и 23,9%; за год было переработано 6026 тн скота в живом весе (328,6% к уровню 2001 г.); из полученного сырья было произведено 3907 тн мяса и субпродуктов 1-й категории (368,9% к уровню 2001 г.), 990 тн колбасных изделий (246,9% к уровню 2001 г.), 198 тн полуфабрикатов (115,8% к уровню 2001 г.) и др. продукции; за 10 месяцев 2002 г. мясокомбинат получил балансовую прибыль в размере 165 млн. руб.; рентабельность реализации продукции была равна 1,7% [19, л. 19; 23, л. 17]. Но в новом статусе мясокомбинат долго не проработал — уже в сентябре 2003 г. после реорганизации ЗАО «Витебскхлебпродукт» (с целью решения оптимальной структуры управления, принятия мер по безубыточной работе, сокращения затрат) предприятие возобновило свою финансово-хозяйственную деятельность под прежним названием [24, л. 1]. Однако уже следующий 2004 г. стал фактически последним годом функционирования ОАО «Полоцкий мясокомбинат». За этот год предприятие имело неудовлетворительные результаты работы. Убыток от реализации составил 1,77 млрд. руб. Кроме того, предприятием были получены убытки от выездной торговли в размере 4 млн. руб., от оказания услуг — 40 млн. руб., от ларьков и столовой — 13 млн. руб. Одной из главных причин убытков мясокомбината стали высокие затраты на производство, которые не покрывались оптово-отпускной ценой. Диспаритет оптово-отпускных и закупочных цен привёл к постоянному росту затрат по статье «сырьё». Так, закупка скота по ценам выше установленных Минсельхозпродом увеличила затраты на 350 млн. руб. Отсутствие собственных оборотных средств у предприятия, необходимых для своевременных расчётов с поставщиками, привело с одной стороны к потере поставщиков сырья, с другой — вынудило руководство мясокомбината

пополнять оборотные средства за счёт банковских кредитов. Проценты по кредитам за 2004 г. увеличили стоимость сырья на 331 млн. руб. Крайне низкие объёмы производства привели к быстрому росту условно-постоянных затрат в себестоимости. За 2004 г. удорожание по этой статье составило 550 млн. руб. Отсутствие финансовых источников в 2004 г. отрицательно сказалось на возможностях совершенствования и обновления основного производственного фонда ОАО «Полоцкий мясокомбинат», что в свою очередь способствовало снижению уровня конкурентоспособности продукции предприятия. Износ основного производственного фонда по результатам деятельности за 2004 г. в целом по предприятию составил 61,1%, в том числе оборудования — 92,4% [25, л. 7, 14, 23, 31].

Процесс развития ОАО «Полоцкий мясокомбинат» в 1998—2004 гг., обусловленный недостатком оборотных средств, низкой загруженностью производственных мощностей ввиду большой степени износа зданий, сооружений и оборудования, падением объёма производства и товарооборота, отсутствием реальных шагов по выводу предприятия на получение устойчивой прибыли от реализации и достижение положительных показателей рентабельности, по снижению затрат на производство, в сфере трудовых ресурсов предприятия нашёл выражение в устойчивом снижении численности работников. Так, списочная численность работников на конец отчётного года менялась следующим образом: 1998 г. — 531 чел. (59,3% от их числа — женщины); 1999 г. — 515 чел.; 2000 г. — 466 чел. (62,9% — женщины); 2001 г. — 388 чел. (60,6% — женщины); 2002 г. — 424 чел.; 2003 г. — 360 чел.; 2004 г. — 287 чел. (57,5% — женщины) [26, л. 8; 27, л. 8, 12—29; 28, л. 1, 4; 29, л. 1—2; 30, л. 1—2].

Для решения накопившихся проблем ОАО «Полоцкий мясокомбинат» в 2004 г. совместно с Полоцким государственным университетом разработал проект мероприятий по экономической и технологической реорганизации производства, воплощение которого в жизнь должно было начаться в 2005 г. Согласно проекту на мясокомбинате должны были провести экономический анализ и оптимизировать ассортимент продукции с учётом безубыточной работы основного производства, провести анализ энергопотребления котельной, компрессорной, холодильника, разработать технические решения по качественному водоснабжению производственных помещений, модернизировать технологическое оборудование, разработать мероприятия по реконструкции зданий и сооружений. На выполнение проекта была просчитана необходимая сумма, которая составила 1 млрд. руб. (500 млн. руб. из Белорусского инновационного фонда, 350 млн. руб. из собственного капитала мясокомбината, 150 млн. руб. из средств местного бюджета и областного инновационного фонда) [25, л. 31]. Однако реализовать данный проект не удалось — в мае 2005 г. выполнение производственной программы было остановлено. Определением хозяйственного суда Витебской области от 16 мая 2005 г. Прохоров В. Ф. был назначен временным управляющим по делу о банкротстве ОАО «Полоцкий мясокомбинат». А уже 3 июня 2005 г. суд вынес определение об открытии конкурсного производства по делу о банкротстве мясокомбината. В августе 2005 г. в ходе проверки финансовой деятельности и платёжеспособности предприятия в период с 1 апреля 2004 г. по 1 апреля 2005 г. было установлено, что ОАО «Полоцкий мясокомбинат», имеющий коэффициент текущей ликвидности — 0,19 (норма — 1,7), коэффициент обеспеченности собственными средствами — 4,36 (норма — 0,3) и кредиторскую задолженность в размере 4,29 млрд. руб., является неплатёжеспособным с 2004 г. Таким образом, был запущен процесс ликвидационного производства по мясокомбинату и установлен срок ликвидации до 18.08.2006 г. Однако трудности в реализации ликвидационного производства (непогашенная задолженность по внеочередным платежам, неосуществление полного расчёта с кредиторами с учётом наличия нереализованного имущества) привели к тому, что суд продлил срок ликвидации до 18.08.2007 г. В июле 2007 г. за недобросовестное и ненадлежащее исполнение обязанностей В. Ф. Прохоров был освобождён от исполнения обязанностей антикризисного управляющего по делу о банкротстве ОАО «Полоцкий мясокомбинат». В августе 2007 г. был назначен новый управляющий — В. И. Плюго, и продлён срок ликвидации на месяц. В дальнейшем срок ликвидации мясокомбината продлевался решениями суда ещё 4 раза. 20 декабря 2010 г. ОАО «Полоцкий мясокомбинат» был исключён из общегосударственного реестра юридических лиц [31, л. 2, 4, 6—7, 9—11, 12—14, 30, 44; 32, л. 16—17].

Таким образом, деятельность Полоцкого мясокомбината с 1992 по 2010 г. была связана с изменениями, которые происходили в экономике Беларуси после распада СССР, и становлением новой модели экономического развития белорусского государства. Рассмотрев и проанализировав деятельность предприятия в обозначенный период, автор предлагает выделить следующие основные этапы развития:

1) 1992—1995 гг. — в этот период происходит постепенная адаптация Полоцкого мясокомбината, который является структурным подразделением Витебского областного объединения «Мясомолпром», к новым условиям хозяйственной деятельности в рамках становления независимого белорусского государства;

ведётся поиск зон поставок сырья и материалов, новых рынков сбыта; в начале этого этапа был завершён ряд проектов реконструкции и модернизации зданий и сооружений на территории предприятия, которые были начаты в 1986—1990 гг.; к концу года усиливается влияние на развитие мясокомбината отрицательных тенденций, характерных как для страны в целом, так и для Полоцкого региона в частности.

2) 1996—2004 гг. — в этот период происходит приватизация предприятия, в ходе которого было создано акционерное общество открытого типа; руководством ОАО «Полоцкий мясокомбинат» предпринимаются шаги по преодолению накопившихся структурных проблем, главной целью ставится создание прибыльного и динамично развивающегося предприятия; несмотря на некоторые успехи в 1996—1999 гг. мясокомбинату не удалось выйти на стабильный и устойчивый рост объёмов производства, прибыли и рентабельности; с 2000 г. усиливаются проблемы, связанные с необходимостью коренной модернизации зданий и оборудования ввиду высокой степени износа, ростом дебиторской и кредиторской задолженностей, что в итоге приводит к снижению объёмов производства и реализации продукции, отрицательной рентабельности, высокой себестоимости продукции, потере значительной доли на рынках сбыта и поставщиков.

3) 2005—2010 гг. — этот период связан с признанием ОАО «Полоцкий мясокомбинат» неплатёжеспособным и осуществлением процесса ликвидации производства, который завершился в конце декабря признанием предприятия банкротом и его исключением из государственного реестра.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Зональный государственный архив в г. Полоцке (ЗГАП). — Ф. 927. Оп. 4. Д. 31.
2. ЗГАП. — Ф. 927. Оп. 2. Д. 542.
3. ЗГАП. — Ф. 927. Оп. 2. Д. 559.
4. ЗГАП. — Ф. 927. Оп. 2. Д. 531.
5. ЗГАП. — Ф. 927. Оп. 2. Д. 562.
6. ЗГАП. — Ф. 658. Оп. 6. Д. 1092.
7. ЗГАП. — Ф. 658. Оп. 10. Д. 12.
8. ЗГАП. — Ф. 927. Оп. 2. Д. 550.
9. ЗГАП. — Ф. 927. Оп. 2. Д. 540.
10. ЗГАП. — Ф. 927. Оп. 2. Д. 549.
11. ЗГАП. — Ф. 927. Оп. 4. Д. 5.
12. ЗГАП. — Ф. 927. Оп. 4. Д. 9.
13. ЗГАП. — Ф. 927. Оп. 4. Д. 32.
14. ЗГАП. — Ф. 927. Оп. 4. Д. 50.
15. ЗГАП. — Ф. 927. Оп. 4. Д. 70.
16. ЗГАП. — Ф. 927. Оп. 4. Д. 81.
17. ЗГАП. — Ф. 927. Оп. 4. Д. 11.
18. ЗГАП. — Ф. 927. Оп. 4. Д. 8.
19. ЗГАП. — Ф. 927. Оп. 4. Д. 119.
20. ЗГАП. — Ф. 927. Оп. 4. Д. 98.
21. ЗГАП. — Ф. 927. Оп. 4. Д. 52.

22. ЗГАП. — Ф. 927. Оп. 4. Д. 88.
23. ЗГАП. — Ф. 927. Оп. 4. Д. 102.
24. ЗГАП. — Ф. 927. Оп. 4. Д. 115.
25. ЗГАП. — Ф. 927. Оп. 4. Д. 145 а.
26. ЗГАП. — Ф. 927. Оп. 4. Д. 19.
27. ЗГАП. — Ф. 927. Оп. 4. Д. 55.
28. ЗГАП. — Ф. 927. Оп. 4. Д. 73.
29. ЗГАП. — Ф. 927. Оп. 4. Д. 101.
30. ЗГАП. — Ф. 927. Оп. 4. Д. 133.
31. ЗГАП. — Ф. 927. Оп. 4. Д. 140 а.
32. ЗГАП. — Ф. 927. Оп. 4. Д. 162.