

УДК 658.783

**СУЩНОСТЬ ЛОГИСТИЧЕСКИХ ПРОЦЕССОВ
В СКЛАДСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ****В.В. ГРЕЧУХО***(Представлено: канд. экон. наук, доц. О.В. ДОДОНОВ)*

Раскрыта сущность логистического процесса, проведен контент-анализ данного понятия и группировка по однотипным признакам, выделены особенности логистического процесса в складской деятельности предприятий, уточнено определение понятия.

В современных условиях развития рыночных отношений и глобализации экономики предприятия как никогда раньше стоят перед необходимостью улучшить систему поставок своей продукции на рынки сбыта. Движущими силами происходящих изменений выступают конкуренция и растущие требования клиентов к качеству продукции и времени ее поставки в срок. Для целенаправленного и эффективного управления сетями поставок необходима организация правильного управления логистическими процессами, и, в частности – протекающими в такой функциональной отрасли логистической деятельности, как логистика складирования.

Наиболее важным фактором в условиях современной практики складской деятельности предприятий становится формирование и совершенствование системы управления логистическими процессами с учетом особенностей её функционирования. В решении этой проблемы заинтересованы все субъекты рынка логистических услуг, имеющие отношение к складированию. Это объясняется непрерывным усложнением экономических и коммерческих отношений, быстро меняющейся рыночной ситуацией, высокой конкуренцией, необходимостью своевременного улучшения материально-технической базы и финансового состояния предприятий. И чем жестче требования участников экономических отношений в логистической сфере друг к другу, тем острее стоит проблема совершенствования эффективности управления логистическими процессами в различных её отраслях, в том числе и в складировании.

Использование в настоящем исследовании методологических подходов, отвечающих последним достижениям теории управления логистическими процессами вообще, и эффективному применению управления ими на складе – в частности, позволяют по-новому. С учетом изложенного, актуальность и практическая значимость темы исследования определяется следующими основными обстоятельствами:

- во-первых, её направленностью на решение научной проблемы, имеющей важное экономическое значение, а именно: обеспечение эффективности управления логистическими процессами на складе предприятий в целях совершенствования их деятельности для повышения конкурентоспособности;

- во-вторых, в раскрытии необходимости использования в управлении логистическими процессами на складе этапов, позволяющих наиболее полно скоординировать выполнение складских операций и, как следствие – создать условия для принятия правильных и эффективных управленческих решений.

В связи с вышеизложенными фактами можно сделать вывод, что исследование логистического процесса является актуальным и практически значимым. Основными задачами проведенного исследования стали: изучение самого понятия «логистический процесс»; обобщение точек зрения ученых на раскрытие сущности логистического процесса и, на этой основе – группировка существующих понятий в отношении данной дефиниции; уточнение понятия «логистический процесс».

Вследствие вышеперечисленного, возрастает необходимость как можно подробнее рассмотреть сущность понятия логистического процесса.

Логистический процесс представляет собой определенную последовательность основных логистических операций и совокупность действий, обеспечивающих их выполнение с целью эффективного взаимодействия элементов и оптимизации логистической системы в целом.

Среди ученых-экономистов сложилось несколько подходов к пониманию сущности логистического процесса. Первый подход заключается в понимании логистического процесса с точки зрения последовательности целенаправленных логистических операций, совокупности действий участников логистической цепи, позволяющей достигнуть цели логистической системы. Среди этих ученых следует выделить таких, как: Б.А. Аникин и Т.А. Родкина, которые рассматривают логистический процесс как «упорядоченную во времени последовательность логистических операций, интегрирующих функции снабжения запасами, переработки грузов и физического распределения заказа» [1, с. 98]; В.И. Сергеева, который представляет логистический процесс в качестве «организованной во времени последовательности выполнения логистических операций/функций, позволяющей достигнуть заданные на плановый период цели ЛС или ее сетевых (функциональных) подразделений» [2, с. 61]; В.В. Дыбскую, которая под логистическим процессом понимает «определенную последовательность основных логистических операций

и совокупность действий, обеспечивающих их выполнение с целью эффективного взаимодействия элементов и оптимизации логистической системы в целом» [3, с. 93].

Второй подход заключается в его понимании в качестве процесса, оказывающего существенное влияние на экономику предприятия, направленного на реализацию задач планирования, размещения финансовых и людских ресурсов. К ученым, рассматривающим логистический процесс с такой точки зрения можно отнести: П. Никитенко и В. Булавко, считающих логистический процесс таким, в ходе которого «планируется, реализуется и контролируется эффективный и производительный поток товаров, их запасы, сервис и связанная с ними информация по удовлетворению требований потребителя» [4, с. 4].

Следует отметить, что ни в первом подходе, ни во втором не учитываются особенности протекания логистических процессов в контексте управления складами предприятия. В этой связи следует отметить результаты исследований именно тех ученых, которые рассматривают логистический процесс, в ходе которого осуществляется управление логистическими операциями, связанными с грузопереработкой и управлением запасами на складе. Наибольший интерес в группе этих ученых представляют результаты исследований следующих: А.М. Афонина, рассматривающего этот процесс как «предполагающего наличие систем управления информационными потоками, которые осуществляют управление приемом и отправкой грузов, управление запасами на складе, обработку поступающей документации, подготовку сопроводительных документов при отправке грузов и т.д.» [5].

С нашей точки зрения, логистический процесс на складе можно рассматривать как управление логистическими операциями, связанными с грузопереработкой (операционное управление), и координацией смежных служб, обеспечивающих эффективное функционирование склада. Этот логистический процесс не отождествляется с чисто физической грузопереработкой, относящейся к области технологии.

Логистический процесс на складе весьма сложен, поскольку требует полной согласованности функций снабжения запасами, переработки груза и физического распределения заказов. Практически логистика на складе охватывает все основные функциональные области, рассматриваемые на микроуровне. Поэтому логистический процесс на складе гораздо шире технологического процесса, и включает: снабжение запасами, контроль за поставками, разгрузку и приемку грузов, внутри складскую транспортировку и перевалку грузов, складирование и хранение грузов, комплектацию (комиссионирование) заказов клиентов и отгрузку, транспортировку и экспедицию заказов, сбор и доставку порожних товароносителей, контроль за выполнением заказов, информационное обслуживание склада, обеспечение обслуживания клиентов (оказание услуг) [6].

Таким образом, с нашей точки зрения логистический процесс является совокупностью упорядоченных методов и приемов работы на складе, направленных на достижение цели всей логистической системы посредством обеспечения потребителей соответствующей продукцией в соответствующие сроки.

ЛИТЕРАТУРА

1. Логистика: тренинг и практикум : учеб. пособие ; под ред. Б.А. Аникина, Т.А. Родкиной. – М. : ТК Велби ; Изд-во Проспект, 2014. – 350 с.
2. Корпоративная логистика. 300 ответов на вопросы профессионалов / под общ. и науч. ред. проф. В.И. Сергеева. — М. : ИНФРА-М, 2005. – 976 с.
3. Дыбская, В.В. Логистика складирования для практиков / В.В. Дыбская. — М. : Альфа-Пресс, 2005. – 208 с.
4. Формирование транспортно-логистической системы Республики Беларусь / В.Г. Булавко, П.Г. Никитенко. – Минск : Белорусская наука, 2009. — 356 с.
5. Пути повышения конкурентоспособности фирмы в условиях кризиса : учеб. пособие / А.М. Афонин, Е.Д. Ицаков. – М. : Проспект, 2016. – 180 с.
6. Логистика : учеб. пособие / В.И. Маргунова [и др.] ; под общ. ред. В.И. Маргуновой. – 2-е изд., испр. – Минск : Выш.шк., 2013. – 508 с.