

УДК 658.8.012.12

## УПРАВЛЕНИЕ ЦЕПЯМИ ПОСТАВОК: СУЩНОСТЬ, ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ

В.Г. МАКСИМЕНКО

(Представлено: канд. экон. наук, доц. М.Ж. БАНЗЕКУЛИВАХО)

*Раскрыта экономическая сущность понятия «управления цепью поставок» путём исследования и анализа различных источников, установлены цели управления цепями поставок и определены задачи, решение которых необходимо для достижения данных целей с последующим обеспечением эффективности функционирования логистической системы предприятия.*

Логистика как современная наука предлагает множество различных определений понятия «Управление цепями поставок» (Supply Chain Management – SCM). При этом разброс мнений очень широк и зависит от логистической школы (направления) и конкретного исследователя.

На сегодняшний день не существует единого мнения относительно содержания понятия «управление цепями поставок», оно постоянно изменяется и уточняется. Синтетическое определение цепи поставок, основанное на обобщении мнения большинства зарубежных ученых и специалистов, может звучать следующим образом: «Цепь поставок – это три или более экономических единицы (организаций или лиц), напрямую участвующих во внешних и внутренних потоках продукции, услуг, финансов и/или информации от источника до потребителя» [1, с. 4].

Можно привести множество примеров различного толкования термина «управление цепями поставок». Довольно сложно охватить весь спектр этих разнотипных трактовок столь изменчивого термина управления цепями поставок.

Основные определения понятия «управление цепями поставок – УЦП» как экономической категории представлены в таблице 1.

Таблица 1. – Определения понятия «управление цепями поставок – УЦП» как экономической категории

Источник	Определение
1	2
1. www.magref.ru [2]	УЦП – управленческая концепция и организационная стратегия, заключающаяся в интегрированном подходе к планированию и управлению всем потоком информации о сырье, материалах, продуктах, услугах, возникающих и преобразующихся в логистических и производственных процессах предприятия, нацеленном на измеримый совокупный экономический эффект
2. www.best-stroy.ru [3]	УЦП – это интегральный подход к бизнесу, раскрывающий фундаментальные принципы управления в логистической цепи, такие как формирование функциональных стратегий организационной структуры, методов принятия решений, управления ресурсами, реализация поддерживающих функций, систем и процедур
3. www.genon.ru [4]	УЦП – это комплекс подходов, помогающий эффективной интеграции поставщиков, производителей, дистрибьюторов и продавцов
4. www.economist.academic.ru [5]	УЦП представляет собой стратегию бизнеса, обеспечивающую эффективное управление материальными, финансовыми и информационными потоками для обеспечения их синхронизации в распределенных организационных структурах
5. www.logisticstime.com [6]	УЦП представляет собой процесс организации планирования, исполнения и контроля потоков сырья, материалов, незавершенного производства, готовой продукции, а также обеспечения эффективного и быстрого сервиса за счет получения оперативной информации о перемещениях товара
6. www.adbl.uz [7]	УЦП предназначено для автоматизации и управления всеми этапами снабжения предприятия и для контроля всего товародвижения (закупку сырья и материалов, производство, распространение продукции)
7. dic.academic.ru [8]	УЦП – управленческая концепция и организационная стратегия, заключающаяся в интегрированном подходе к планированию и управлению всем потоком информации о сырье, материалах, продуктах, услугах, возникающих и преобразующихся в логистических и производственных процессах предприятия, нацеленном на измеримый совокупный экономический эффект
8. www.studfiles.ru [9]	УЦП – это комплекс подходов, помогающий эффективной интеграции поставщиков, производителей, дистрибьюторов и продавцов
9. studme.org [10]	УЦП представляет собой процесс организации планирования, исполнения и контроля потоков сырья, материалов, незавершенного производства, готовой продукции, а также обеспечения эффективного и быстрого сервиса за счет получения оперативной информации о перемещениях товара

Окончание таблицы 1

1	2
10. mirznanii.com [11]	УЦП представляет собой процесс организации планирования, исполнения и контроля потоков сырья, материалов, незавершенного производства, готовой продукции, а также обеспечения эффективного и быстрого сервиса за счет получения оперативной информации о перемещениях товара.
11. studbooks.net [12]	УЦП – это интеграция ключевых бизнес-процессов (в основном логистических), начинающихся от конечного пользователя и охватывающих всех поставщиков товаров, услуг и информации, добавляющих ценность для потребителей и других заинтересованных лиц.
12. mipt.ru [13]	УЦП – это организация, планирование, контроль и регулирование товарного потока, начиная с получения заказа и закупки сырья и материалов для обеспечения производства товаров, и далее через производство и распределение доведение его с оптимальными затратами ресурсов до конечного потребителя в соответствии с требованиями рынка.
13. kom-dir.ru [14]	УЦП обозначает систему управления цепями поставок, т. е. менеджмент сети связанных друг с другом компаний, поставляющих готовую продукцию и услуги конечному потребителю. Управление цепями поставок включает администрирование процессов передвижения и хранения материалов, полуфабрикатов и готовой продукции от момента начала производства до поступления к покупателю.
14. hmbul.ru [15]	УЦП представляет собой процесс организации планирования, исполнения и контроля потоков сырья, материалов, незавершенного производства, готовой продукции, а также обеспечения эффективного и быстрого сервиса за счет получения оперативной информации о перемещениях товара.
15. news.ati.su [16]	УЦП нацелена на совокупный экономический эффект, оптимизацию управления потоками сырья, материалов, готовой продукции, а также информации на протяжении всего процесса - от производства сырья до потребления конечным покупателем.
16. galaktika.ru [17]	УЦП – управление сетью взаимосвязанных предприятий, обеспечивающих продукцией и пакетами услуг конечных потребителей в цепочке поставок. Система управления цепями поставок охватывает передвижение и хранение сырья, незавершенного производства и готовой продукции от точки начала до точки потребления.
17. logsystems.ru [18]	УЦП – это интегральный подход к бизнесу, раскрывающий фундаментальные принципы управления в логистической цепи, такие, как формирование функциональных стратегий, организационной структуры, методов принятия решений, управления ресурсами, поддерживающих функций, систем и процедур.
18. studopedia.org [19]	УЦП – это организация, планирование, контроль и выполнение товарного потока, от проектирования и закупок через производство и распределение до конечного потребителя в соответствии с требованиями рынка к эффективности по затратам.
19. ru-wiki.org [20]	УЦП управленческая концепция и организационная стратегия, заключающаяся в интегрированном подходе к планированию и управлению всем потоком информации о сырье, материалах, продуктах, услугах, возникающих и преобразующихся в логистических и производственных процессах предприятия, нацеленном на измеримый совокупный экономический эффект (снижение издержек, удовлетворение спроса на конечную продукцию).
20. profitproject.ru [21]	УЦП представляет собой систему планирования, исполнения, контроля и анализа логистических процессов компании.

Примечание: собственная разработка на основе проанализированных источников информации.

На основе таблицы 1 можно сделать предположение, что все источники предлагают примерно одинаковый взгляд на понятие «управление цепями поставок» как экономическая категория. Для выявления наиболее оптимального определения, составим таблицу 2, в которой будут представлены подходы к определению данного понятия и, которая поможет определить частоту использования той или иной трактовки данной экономической категории.

Основываясь на проведенном исследовании, можно сделать вывод, что большинство источников придерживается следующей трактовки понятия «управление цепями поставок»: «Управление цепями поставок – это управление материальными потоками на предприятии». Данное определение является точным, но недостаточно полным. Для полноценного раскрытия данного понятия, необходимо дополнить искомое определение с целью получения оптимального варианта, учитывающего все локальные и глобальные аспекты управления цепями поставки.

Таким образом, на основании проведенных исследований и анализа различных подходов к трактовке определения понятия «управление цепями поставок», предложим следующее определение: «Управление цепями поставок (УЦП) представляет собой процесс планирования, организации, исполнения и контроля потоков сырья и материалов». Также УЦП является управленческой концепцией и организационной стратегией, заключающейся в интегрированном подходе к управлению всем потоком информации о сырье, ма-

териалах, продуктах, услугах, возникающих и преобразующихся в логистических и производственных процессах на предприятии, нацеленном на измеримый совокупный экономический эффект.

Таблица 2. – Подходы к определению понятия «управление цепями поставок – УЦП» как экономической категории

Источник	УЦП - это комплекс подходов, помогающий эффективной интеграции поставщиков, производителей, дистрибьюторов и продавцов	УЦП представляет собой процесс организации планирования, исполнения и контроля потоков сырья	Прочие определения
1	2	3	4
1. www.magref.ru [2]			УЦП – управленческая концепция и организационная стратегия, заключающаяся в интегрированном подходе к планированию и управлению всем потоком информации о сырье, материалах, продуктах, услугах, возникающих и преобразующихся в логистических и производственных процессах предприятия, нацеленном на измеримый совокупный экономический эффект
2. www.best-stroy.ru [3]			УЦП – это интегральный подход к бизнесу, раскрывающий фундаментальные принципы управления в логистической цепи, такие как формирование функциональных стратегий организационной структуры, методов принятия решений, управления ресурсами, реализация поддерживающих функций, систем и процедур
3. www.genon.ru [4]	+		
4. www.economist.academic.ru [5]			УЦП представляет собой стратегию бизнеса, обеспечивающую эффективное управление материальными, финансовыми и информационными потоками для обеспечения их синхронизации в распределенных организационных структурах
5. www.logisticstime.com [6]		+	
6. www.adbl.uz [7]			УЦП предназначено для автоматизации и управления всеми этапами снабжения предприятия и для контроля всего товародвижения: закупку сырья и материалов, производство, распространение продукции
7. dic.academic.ru [8]		+	
8. www.studfiles.ru [9]	+		
9. studme.org [10]		+	
10. mirznanii.com [11]		+	
11. studbooks.net [12]	+		
12. mipt.ru [13]		+	
13. kom-dir.ru [14]	+		
14. hmbul.ru [15]	+		
15. news.ati.su [16]		+	
16. galaktika.ru [17]		+	
17. logsystems.ru [18]	+		
18. studopedia.org [19]		+	
19. ru-wiki.org [20]		+	
20. profitproject.ru [21]		+	
Итого	30 %	50 %	20 %

Данное определение позволяет учесть основные аспекты управления цепями поставок, такие как управление потоками в процессе производства, работа с логистической системой, оптимизация затрат в производственном процессе, а также создание своевременного и качественного конечного продукта.

Управление цепями поставок (УЦП) предназначено для автоматизации и управления всеми этапами снабжения предприятия и для контроля всего товародвижения на предприятии. УЦП позволяет значительно лучше удовлетворить спрос на продукцию предприятия и значительно снизить затраты на закупки и всю логистическую систему предприятия. УЦП охватывает весь цикл закупки сырья, производства и распространения готовой продукции.

Основными целями управления цепями поставок являются:

- максимизация общей стоимости, создаваемой цепью поставок;
- обеспечение интеграции и координации отдельных звеньев цепи (закупок исходного сырья, материалов, компонентов, их доставки, хранения на складах в пределах производственного цикла и поставки товара до конечного потребителя) [22].

К задачам управления международными цепями поставок относятся:

- формирование сети дистрибуции, производства и поставок;
- прогнозирование спроса и поставок;
- интеграция и координация поставок;
- управление отношениями с поставщиками и клиентами;
- аутсорсинг и контрактинг;
- управление запасами в цепи поставок;
- анализ поставок и контроллинг [23].

Следовательно, управление цепями поставок является стратегией бизнеса, способствующей эффективному управлению материальными, финансовыми и информационными потоками для обеспечения их синхронизации в распределенных организационных структурах.

#### ЛИТЕРАТУРА

- 1 Смирнова, Е.А. Управление цепями поставок : учеб. пособие / Е.А. Смирнова. – СПб. : Изд-во СПбГУЭФ, 2009. – 120 с.
- 2 Управление цепями поставок [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://billion.refepic.ru/upravlenie-cepuyami-postavok-ekonomicheskaya-sushnost-znachenie-i-rol-v-sovremennoj-ekonomike.html>. – Дата доступа: 16.09.2018.
- 3 Логистика [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://studme.org/1263111314266/logistika/ponyatie\\_logisticheskoy\\_tsepi\\_polnye\\_logisticheskie\\_tsepi\\_radigma\\_upravleniya\\_tsepyami\\_postavok](https://studme.org/1263111314266/logistika/ponyatie_logisticheskoy_tsepi_polnye_logisticheskie_tsepi_radigma_upravleniya_tsepyami_postavok). – Дата доступа: 16.09.2018.
- 4 Управление цепями поставок [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.genon.ru>. – Дата доступа: 16.09.2018.
- 5 Академик [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.economist.academic.ru>. – Дата доступа: 16.09.2018.
- 6 Logisticstime [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.logisticstime.com>. – Дата доступа: 16.09.2018.
- 7 Ассоциация по развитию бизнес логистики [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.adbl.uz>. – Дата доступа: 16.09.2018.
- 8 Академик [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://dic.academic.ru>. – Дата доступа: 16.09.2018.
- 9 Studfiles [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.studfiles.ru>. – Дата доступа: 16.09.2018.
- 10 Управление цепями поставок [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://studme.org>. – Дата доступа: 16.09.2018.
- 11 Мир знаний [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://mirznanii.com>. – Дата доступа: 16.09.2018.
- 12 Студенческая библиотека онлайн [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://studbooks.net/824911/marketing/supply\\_chain\\_management\\_-\\_upravlenie\\_tsepyami\\_postavok](http://studbooks.net/824911/marketing/supply_chain_management_-_upravlenie_tsepyami_postavok). – Дата доступа: 16.09.2018.
- 13 Логистика и управление цепями поставок [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://mipt.ru/upload/1bb/f\\_fy3g-argpxabmq5q.pdf](https://mipt.ru/upload/1bb/f_fy3g-argpxabmq5q.pdf). – Дата доступа: 16.09.2018.
- 14 Управление цепями поставок [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.komdir.ru/article/2136-upravlenie-tsepyami-postavok>. – Дата доступа: 16.09.2018.
- 15 Управление цепями поставок [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://hmbul.ru/articles/114/114.pdf>. – Дата доступа: 16.09.2018.

- 16 Управление системой логистики [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://news.ati.su/news/2018/04/25/segezha-group-sovershenstvuet-upravlenie-sistemoy-logistiki-195900/>. – Дата доступа: 16.09.2018.
- 17 Управление цепями поставок [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.galaktika.ru/amm/upravlenie-tsepyami-postavok.html>. – Дата доступа: 16.09.2018.
- 18 Логистические системы [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://logsystems.ru/articles/soderzhanie-kontseptsii-supply-chain-management>. – Дата доступа: 16.04.2018.
- 19 Управление цепями поставок [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://studopedia.org/2-105677.html>. Дата доступа: 16.09.2018.
- 20 Управление цепями поставок [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://ru-wiki.org/wiki/Управление\\_цепями\\_поставок](http://ru-wiki.org/wiki/Управление_цепями_поставок). – Дата доступа: 16.09.2018.
- 21 Управление цепями поставок [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://profitproject.ru/solutions/upravlenie-tsepyami-postavok-scm>. – Дата доступа: 16.09.2018.
- 22 Цепь поставок [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.hse.ru/org/hse/ibiz/news/14590602.html>. – Дата доступа: 18.09.2018.
- 23 Учебник онлайн [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://uchebnik.online>. – Дата доступа: 18.09.2018.