

УДК 338

## ЭКОНОМИЧЕСКАЯ СУЩНОСТЬ ПОНЯТИЯ «УПРАВЛЕНИЕ ЗАПАСАМИ»

А.О. ЛОКТЕВА

(Представлено: канд. экон. наук, доц. Е.Б. МАЛЕЙ)

*Рассмотрены значение и экономическая сущность понятия «управление запасами», проведен анализ определения и выявления общих ключевых выражений в определении, а также приняты меры по решению проблемы отсутствия единой трактовки понятия: предложено более полное и исчерпывающее понятие «управление запасами».*

В современном мире управлению запасами придается огромное значение. Управление запасами представляет собой проблему, общую для предприятий и фирм любого сектора системы хозяйствования. Запасы создаются в промышленности, розничной, оптовой торговле, на предприятиях и организациях различных форм собственности и направлений деятельности. Современные предприятия уже включили управление запасами в состав основных направлений активно осуществляемой стратегии своего поведения в рыночной среде и стараются использовать данный фактор повышения конкурентоспособности, поэтому так важно разобраться, что же на самом деле представляет собой управление запасами.

В этой связи целью данного исследования является изучение экономической сущности понятия «управление запасами».

Задачи работы: рассмотреть сущность понятия «управление запасами», выявить проблемы в этом определении.

Для решения поставленной задачи были изучены определения данного понятия. Следует отметить, что в литературе существует множество различных подходов к дефиниции понятия «управление запасами».

Результаты исследования дефиниций понятия «управление запасами» представлены в таблице 1.

Таблица 1

Дефиниция понятия «управление запасами»

Источник	Определение
<a href="http://lib.sale/besplatno_menedjment/uvpravlennie-zapasami-predpriyatii.html">http://lib.sale/besplatno_menedjment/uvpravlennie-zapasami-predpriyatii.html</a> [1]	Управление запасами – это процессы создания требуемых объемов запасов и их поддержание на запланированном уровне в течение установленного периода времени.
<a href="http://www.znaytovar.ru/s/Sistemy_uvpravleniya_zapasami.html">http://www.znaytovar.ru/s/Sistemy_uvpravleniya_zapasami.html</a> [2]	Управление запасами – это комплекс мероприятий по созданию и пополнению запасов, организации непрерывного контроля и оперативного планирования поставок.
<a href="http://biznestermin.ru/biz13128.html">http://biznestermin.ru/biz13128.html</a> [3]	Управление запасами – это регулирование объема товарных запасов, комплектующих изделий, материалов для обеспечения бесперебойного ритма работы компании.
<a href="http://fill2001.narod.ru/UprZps.htm">http://fill2001.narod.ru/UprZps.htm</a> [4]	Управление запасами – это определение оптимального размера запаса для данной группы товара; методы поддержания оптимального запаса в цепочке поставок; методы оптимального обслуживания запаса.
<a href="http://slovoblog.ru/accountant/uvpravlennie_zapasami/">http://slovoblog.ru/accountant/uvpravlennie_zapasami/</a> [5]	Управление запасами – это регулирование объема товарного запаса компании таким образом, чтобы любые товары можно было поставить без задержки, но при этом не связывать запасом чрезмерно большие суммы денег.
<a href="http://slovarionline.ru/finansovyy_slovar/page/uvpravlennie_zapasami.13690">http://slovarionline.ru/finansovyy_slovar/page/uvpravlennie_zapasami.13690</a> [6]	Управление запасами – рационализация запасов произведенных товаров, незавершенного производства, сырья и других объектов деятельности предприятиями с целью уменьшения затрат хранения при обеспечении уровня обслуживания и бесперебойной работы предприятия.
<a href="http://financial-lawyer.ru/newsbox/uvpravlencu/finansovoe_planirovanie/124-528059.html">http://financial-lawyer.ru/newsbox/uvpravlencu/finansovoe_planirovanie/124-528059.html</a> [7]	Управление запасами – это оптимизация операций, непосредственно связанных с переработкой и оформлением грузов и координацией со службами закупок и продаж, расчет оптимального количества складов и места их расположения.

*Примечание: собственная разработка автора.*

Проанализировав таблицу 1 можно определить, что до настоящего времени не существует единого подхода к трактовке управления запасами. Для одних это процессы создания требуемых объемов запасов, для других – это комплекс мероприятий по созданию и пополнению запасов. Для третьих – оптими-

зация операций, непосредственно связанных с переработкой и оформлением грузов и координацией со службами закупок и продаж, расчет оптимального количества складов и места их расположения. Каждый прав, но даже сумма этих ответов не дает исчерпывающего определения управления запасами.

На основании проведенного исследования понятия «управление запасами» можно выделить общие признаки, присутствующие у многих авторов. Обобщим взгляды авторов в таблице 2.

Таблица 2

Анализ подходов к сущности понятия «управление запасами»

Автор	Ключевые слова (управление запасами – это)					
	создание требуемых объемов запасов и поддержание их уровня	регулирование объема товарных запасов	обеспечение бесперебойного ритма работы компании	деятельность с целью уменьшения затрат	расчет оптимального количества складов и места их расположения	другие
<a href="http://lib.sale/besplatno_menedjment/upravlenie-zapasami-predpriyatii.html">http://lib.sale/besplatno_menedjment/upravlenie-zapasami-predpriyatii.html</a> [1]	+					
<a href="http://www.znaytovar.ru/s/Sistem_y_upravleniya_zapasami.html">http://www.znaytovar.ru/s/Sistem_y_upravleniya_zapasami.html</a> [2]	+	+	+			
<a href="http://biznestermin.ru/biz13128.html">http://biznestermin.ru/biz13128.html</a> [3]		+				
<a href="http://fill2001.narod.ru/UprZps.htm">http://fill2001.narod.ru/UprZps.htm</a> [4]	+					
<a href="http://slovoblog.ru/accountant/upravlenie_zapasami/">http://slovoblog.ru/accountant/upravlenie_zapasami/</a> [5]			+	+		
<a href="http://slovarionline.ru/finansovyiy_slovar/page/upravlenie_zapasa_mi.13690">http://slovarionline.ru/finansovyiy_slovar/page/upravlenie_zapasa_mi.13690</a> [6]	+		+	+	+	
<a href="http://financial-lawyer.ru/newsbox/upravlencu/finansovoe_planirovanie/124-528059.html">http://financial-lawyer.ru/newsbox/upravlencu/finansovoe_planirovanie/124-528059.html</a> [7]					+	это оптимизация операций, непосредственно связанных с переработкой и оформлением грузов и координацией со службами закупок и продаж
Итого	4	2	3	2	2	

*Примечание: собственная разработка автора.*

Согласно данным таблицы 2 произвели анализ существующих точек зрения, относительно понятия управления запасами, по ключевым словам, что позволило придти к ниже изложенным выводам.

Самая многочисленная группа авторов в понятие «управление запасами» используют следующее ключевое выражение: создания требуемых объемов запасов и поддержание их уровня.

Все остальные группы исследователей характеризуют понятие «управление запасами» опираясь на следующие ключевые моменты: регулирование объема товарных запасов; обеспечения бесперебойного ритма работы компании; деятельность с целью уменьшения затрат; расчет оптимального количества складов и места их расположения.

Также существуют авторы, которые трактуют данное понятие иначе. На сайте [www. financial-lawyer.ru](http://www.financial-lawyer.ru) «управление запасами – это оптимизация операций, непосредственно связанных с переработкой и оформлением грузов и координацией со службами закупок и продаж» [7].

Управление запасами представляет собой проблему, общую для предприятий и фирм любого сектора системы хозяйствования. Запасы создаются в промышленности, розничной, оптовой торговле, на предприятиях и организациях различных форм собственности и направлений деятельности. Современ-

ные предприятия уже включили управление запасами в состав основных направлений активно осуществляемой стратегии своего поведения в рыночной среде и стараются использовать данный фактор повышения конкурентоспособности, поэтому так важно разобраться, что же на самом деле представляет экономическая сущность понятия «управление запасами».

Результаты выше проведенного анализа позволили сделать следующие выводы: Отсутствует единое, комплексное понимание термина «управление запасами», что может повлиять на усложнение при управлении запасами.

Запасы могут быть представлены производственными запасами, незавершенной продукцией и готовой продукцией. К производственным запасам относят запасы сырья, материалов, покупных полуфабрикатов, топливо, отходы, запасные части и т.д. Запасы незавершенного производства: продукция частичной готовности; не полностью укомплектованная; не принятая заказчиком; незаконченные работы; продукция, не прошедшая предусмотренный технологией полный цикл производства. Запасы готовой продукции – это изделия и полуфабрикаты, полностью законченные обработкой, соответствующим стандартам и утвержденным техническим условиям, принятые на склад готовой продукции предприятия.

В любом вышеперечисленном виде запасов, запасы – это замороженные средства предприятия. Поэтому нужно контролировать, регулировать и устанавливать оптимальный уровень запасов.

Таким образом, с учетом всего вышесказанного можно предложить более полное и комплексное определение экономической сущности понятия «управление запасами»: Управление запасами – это процесс оптимизации операций, с целью расчета оптимального количества складов и места их расположения, создания требуемых объемов запасов, поддержание и регулирование объема товарных запасов, а также для обеспечения бесперебойного ритма работы компании с целью уменьшения всех возможных затрат.

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Управление запасами на предприятии [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://lib.sale/besplatno\\_menedjment/upravlenie-zapasami-predpriyatii.html](http://lib.sale/besplatno_menedjment/upravlenie-zapasami-predpriyatii.html). – Дата доступа: 19.09.2016.
2. Система управления запасами [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://www.znaytovar.ru/s/Sistemy\\_upravleniya\\_zapasami.html](http://www.znaytovar.ru/s/Sistemy_upravleniya_zapasami.html). – Дата доступа: 19.09.2016.
3. Управление Запасами (значение) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://biznestermin.ru/biz13128.html>. – Дата доступа: 19.09.2016.
4. Управление запасами в логистике [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://fill2001.narod.ru/UprZps.htm>. – Дата доступа: 19.09.2016.
5. Управление запасами [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://slovoblog.ru/accountant/upravlenie\\_zapasami/](http://slovoblog.ru/accountant/upravlenie_zapasami/). – Дата доступа: 19.09.2016.
6. Управление запасами [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://slovarionline.ru/finansovyy\\_slovar/page/upravlenie\\_zapasami.13690](http://slovarionline.ru/finansovyy_slovar/page/upravlenie_zapasami.13690). – Дата доступа: 19.09.2016.
7. Управление запасами. Организация эффективного управления запасами [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://financial-lawyer.ru/newsbox/upravlencu/finansovoe\\_planirovanie/124-528059.html](http://financial-lawyer.ru/newsbox/upravlencu/finansovoe_planirovanie/124-528059.html). – Дата доступа: 19.09.2016.