

4. Федотов, Ю.В. Управление цепями поставок: проблемы определения термина и области исследований / Ю.В. Федотов, К.В. Кротов // Рос. журн. менеджмента. – 2011. – С. 49 – 58.
5. Управление цепями поставок: учеб. пособие / под ред. Е.А. Смирновой. – СПб. : Изд-во СПбГУЭФ, 2009. – 120 с.
6. Управление складированием в цепях поставок: учеб. пособие / под ред. В.В. Дыбской. – М. : Изд-во «Альфа-Пресс», 2009. – 720 с.
7. Управление цепями поставок: учеб. пособие / под ред. Д.А. Иванова. – СПб. : Изд-во Политехн. ун-та, 2009. – 660 с.
8. Сток, Дж.Р. Стратегическое управление логистикой : учеб. / Дж.Р. Сток, Д.М. Ламберт ; под ред. Дж.Р. Сток. – 4-е изд. – М. : ИНФА-М, 2005. – 797 с.
9. Управление цепями поставок : учеб. пособие / под ред. Дж. Гатторна. – М. : ИНФРА-М, 2008. – 670 с.
10. Сергеев, В.И. Корпоративная логистика в вопросах и ответах / В.И. Сергеев. – М. : Инфра-М, 2013. – 634 с.
11. Иванов, Д.А. Современные технологии мониторинга цепей поставок / Д.А. Иванов, А. Кун, Б. Хеллинграт // Логистика и управление цепями поставок. – 2006. – № 3. – С. 34.
12. Чувилова, В.В. Практикум по управления цепями поставок / под ред. В.В. Чувилова. – Изд-во «Директ-Медиа», 2014. – 60 с.
13. Чейз, Р. Производственный и операционный менеджмент : учеб. пособие / Р. Чейз, Н. Дж. Эквилайн, Р.Ф. Якобс ; под ред. Р. Чейза. – М. : Изд. дом «Вильямс», 2008. – 1184 с.
14. Канке, А.А. Логистика : учеб. / А.А. Канке, И.П. Кошевая. – М. : Форум ИНФРА-М, 2008. – 384 с.

УДК 658:681.3.001.57.

## ЦЕПИ ПОСТАВОК ХИМИЧЕСКОЙ ПРОДУКЦИИ: ОТЛИЧИТЕЛЬНЫЕ ЧЕРТЫ

*Е.Г. СОЛОВЕЙ*

*(Представлено: О.С. ГУЛЯГИНА)*

*Изучены цепи поставок химической продукции. Выявлены их особенности и отличительные черты от цепей поставок других видов деятельности.*

Эффективная организация и управление цепью поставок оказывает определяющее влияние на темпы и пропорции экономического развития экономики. Реализуя функции распределения и обмена, сформированные цепи поставок определяют динамику материальных, информационных, финансовых и других потоков в процессе производства.

Химическая промышленность – одна из ведущих отраслей тяжелой индустрии – является научно-технической и материальной базой химизации народного хозяйства и играет исключительно важную роль в развитии производительных сил и в обеспечении жизненных потребностей общества.

Поэтому, особый интерес вызывает изучение цепей поставок химической продукции, поскольку производство химической и нефтехимической продукции выступает одним из важнейших видов деятельности промышленного комплекса Беларуси. Химическая промышленность насчитывает около 2000 предприятий, в числе которых 60 высокорентабельных предприятий, входящих в состав концерна «Белнефтехим». На долю концерна приходится свыше 30% промышленного производства страны.

Цель данной работы – выявить особенности цепей поставок химической продукции, оказывающие влияние на механизмы управления этими цепями.

Принадлежность цепей поставок к определенному виду деятельности значительно влияет на подходы к управлению ими. Выделенные нами особенности обуславливают необходимость особого подхода к управлению цепями поставок химической продукции, так как универсальные механизмы, применяемые в других видах деятельности, могут оказаться здесь не эффективными.

В результате изучения различной литературы, характеризующей цепи поставок химической продукции нами были выделены некоторые особенности, оказывающие влияние на управление этими цепями поставок.

### 1. Классификация цепей поставок.

В химической отрасли выделяют два класса цепей поставок химической продукции, для каждого из которых формируется своя система управления цепями поставок:

- цепи поставок производимой химической продукцией на предприятии-изготовителе;
- цепи поставок применяемой химической продукции на предприятии-потребителе, которое меняет эту продукцию для производства некоторой готовой продукции.

### 2. Взаимоотношения между участниками цепи поставок.

Можно отметить, что между участниками цепи поставок складываются отношения, для которых характерны:

- тесная кооперация;
- долгосрочное сотрудничество;

- по возможности территориальная близость;
- преобладают «прямые поставки» – без участия торговых и складских посредников.

### 3. Структура цепей поставок.

Для цепей поставок химической продукции характерны большая длина цепей поставок, а также стационарная и негибкая структура производственных связей.

### 4. Специализированные услуги в цепях поставок.

Продукция химической промышленности нуждается в специализированном хранении и обработке (необходимо складское помещение с контролируемой температурой); в разработке программ по управлению опасными материалами; в специальных транспортных средствах для погрузки и доставки товаров.

### 5. Инновационные виды деятельности в цепях поставок

Инновационная деятельность химической промышленности направлена на:

- постоянный поиск способов сократить номенклатуру и объемы потребления химической продукции, необходимой для производства готового продукта или услуг требуемого качества;
- усовершенствование производственных операций на предприятиях-потребителях химической продукции с целью уменьшения продукции, попадающей в отходы при производстве готовой продукции;
- обеспечение предприятий-потребителей химической продукции дополнительными ресурсами для управления этой продукцией и охраны природной окружающей среды;
- поиск способов ресурсосбережения в цепях поставок.

### 6. Новые тенденции для Республики Беларусь.

Для цепей поставок химической продукции в Республике Беларусь характерны:

- отказ крупных химических предприятий от использования собственного транспорта – переход на максимальное обслуживание аутсорсинговыми транспортными компаниями;
- необходимость пользоваться услугами отечественных транспортных компаний (для государственных предприятий);
- ужесточение конкуренции на рынке из-за активизации деятельности российских и азиатских химических предприятий.

## ЛИТЕРАТУРА

1. Саркисов, П.Д. Ресурсосбережение – важнейший фактор экономической эффективности работы химических предприятий / П.Д. Саркисов, В.П. Мешалкин // Российское предпринимательство. – 2001. – №9. – С. 10 – 15.
2. Захаров, Г.Н. Экономика и менеджмент на предприятиях химической промышленности / Г.Н. Захаров, Н.В. Проскурякова. – СПб., 1998.
3. Логистические услуги для химической промышленности [Электронный ресурс] // DHL. – Режим доступа: <http://dhl.ru>.
4. Надежное исполнение заказов и максимальное повышение прибыли благодаря ПО для управления логистической цепочкой [Электронный ресурс] // <http://sap.com>.
5. Логистические услуги для химической промышленности [Электронный ресурс] // АКБАРСТРАНС. – Режим доступа: <http://akbars-t.com>.

УДК 658.785

## ЭКОНОМИЧЕСКАЯ СУЩНОСТЬ СКЛАДСКОГО ХОЗЯЙСТВА И РАЗНОВИДНОСТИ СКЛАДОВ

*Д.А. НОВОЖИЛОВА*

*(Представлено: канд. техн. наук, доц. М.Ж. БАНЗЕКУЛИВАХО)*

*Выявлено место склада в деятельности организации как единой системы. Отмечена необходимость склада в целях оптимизации нахождения новых резервов снижения логистических издержек и повышения эффективности работы организации в целом.*

Эффективность логистической системы зависит не только от совершенствования и интенсивности основной деятельности предприятия и транспортного обслуживания, но и от работы складского хозяйства. Следует отметить, что складская сеть является значимым элементом логистических систем. Построение этой сети оказывает существенное влияние на издержки, возникающие в процессе доведения товаров до потребителей, а через них – и на конечную стоимость реализуемого продукта.