

ным муниципальным торговым предприятием, данным с участием администрации города, где он расположен, с целью улучшения снабжения товарами населения.

Обычно распределительные центры расположены в районах потребления товаров, т.е. территории целевого рынка. Это позволяет складам установить более тесные и эффективные связи с потребителями и сократить транспортные расходы по доставке товаров потребителям, а соответственно – и розничные цены, или увеличить прибыль распределительного центра. При этом важно обоснованно установить необходимую емкость складов, запасы хранения и номенклатуру грузов, всегда доступную для приобретения потребителями.

Для всех видов перечисленных складов независимо от их технической оснащенности переработки товаров управление складскими операциями, учет движения ТМЦ и обработка информационных потоков должны быть автоматизированы.

Независимо от выполняемой роли, любой склад выполняет следующие основные операции:

- прием, хранение, обработку и отгрузку товарно-материальных ценностей;
- учет движения товарно-материальных ценностей;
- обеспечение сохранности товарно-материальных ценностей.

Таким образом, склады являются неотъемлемой частью логистической системы по объективной необходимости в специально обустроенных местах для содержания запасов на всех стадиях движения материального потока, начиная с производителя, и заканчивая потребителем. Поэтому все виды складов, по-своему необходимы для обеспечения эффективности функционирования логистической системы и своевременного выполнения возложенных на них функций.

ЛИТЕРАТУРА

1. Дроздов, П.А. Основы логистики : учеб. пособие / П.А. Дроздов. – Минск : Выш. шк., 2008. – 211 с.
2. Алесинская, Т.В. Основы логистики. Функциональные области логистического управления / Т.В. Алесинская. – Таганрог : ТТИ ЮФУ, 2009. – 79 с.
3. Основы складской логистики : учеб. пособие / В.В. Багинова [и др.] ; под ред. В.В. Багиновой. – М. : МИИТ, 2010. – 86 с.
4. Сербул, И.Т. Логистика складирования / И.Т. Сербул. – Минск : БГЭУ, 2008. – 169 с.
5. Статья. Склады и их основное назначение [Электронный ресурс] // Официальный сайт ООО «СТЕЛАЙН». – Режим доступа: http://steline.ru/review/show_review/11. – Дата доступа: 12.04.2015.
6. Гаджинский, А.М. Современный склад. Организация, технологии, управление и логистика : учеб.-практ. пособие / А.М. Гаджинский. – М. : ТК Велби, Изд-во Проспект, 2005. – 176 с.
7. Мишина, Л.А. Логистика : конспект лекций / Л.А. Мишина. – М. : ЭКСМО, 2008. – 160 с.
8. Захарченко, В.И. Сумма знаний в экономике : справ. пособие : в 12 т. / В.И. Захарченко, З.А. Кузнецов. – Омск : Наука и техника, 2008. – 428 с.
9. Левкин, Г.Г. Логистика: теория и практика / Г.Г. Левкин. – М. : Директ-Медиа, 2013. – 220 с.
10. Глухов, В.В. Менеджмент : учеб. / В.В. Глухов. – 3-е изд. – СПб. : Питер, 2008. – 608 с.
11. Проблемы эффективного управления склада [Электронный ресурс] // Официальный сайт ООО «Торговая Компания «Логистика и Склад»». – Режим доступа: <http://litrade-logistics.ru/problemu-effektivnogo-funkcionirovaniya-sklada>. – Дата доступа: 12.04.2015.

УДК 658.785

ЛОГИСТИЧЕСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ СКЛАДСКИМ ХОЗЯЙСТВОМ ОРГАНИЗАЦИИ КАК ФАКТОР ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ЕЕ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ

Д.А. НОВОЖИЛОВА

(Представлено: канд. техн. наук, доц. М. Ж. БАНЗЕКУЛИВАХО)

Рассмотрены пути повышения эффективности работы склада как фактор обеспечения функционирования организации в целом. Выявлены внутренние и внешние проблемы организации складского хозяйства и предложены пути их решения.

Любой склад является достаточно самостоятельной системой с четко определенными задачами. Эффективность решения этих задач определяется рациональностью организации внутрискладского процесса. Цель складской системы состоит не только в том, чтобы принимать с транспорта грузопоток, перерабатывать и выдавать его на другой, но и для того, чтобы выполнять это преобразование с минимальными издержками. Правильно организованная работа склада позволяет оптимизировать затраты всей

логистической системы организации, обеспечивать сохранность материальных ценностей, исключить потери и недостатки. Таким образом, изучение оптимизации работы склада имеет огромное значение.

Склады – это здания, сооружения и разнообразные устройства, предназначенные для приемки, размещения и хранения поступивших на них товаров, подготовки их к потреблению и отпуску потребителю [1, с. 9].

Логистика создает принципиально новые возможности рационализации складских процессов. Вначале складской процесс проектируется как часть общего процесса товародвижения. На этом этапе к нему формулируется ряд требований, которые затем ложатся в основу проекта собственно внутрискладского процесса. Идея логистической оптимизации складского процесса заключается в проектировании внутрискладского процесса как единого целого. Логистический процесс на складе, требует полной синхронности работы снабжения запасами, обработки груза и фактического распределения заказа.

В то же время склад является составной частью системы более высокого уровня логистической цепи организации, которая и определяет основные технические требования к складскому хозяйству, диктует задачи и позиции его оптимальной работы, устанавливает условия и правила переработки груза.

Склад имеет определенную структуру и выполняет ряд функций по преобразованию материальных потоков, а также накапливанию, переработке и распределению грузов между потребителями как внутри организации, так и за ее пределами.

Проблемы, которые должны решаться при повышении эффективности работы склада можно условно разделить на два вида – внешний и внутренний.

К *внешним* проблемам относятся следующие:

- 1) Выбор между собственным складом или складом общего пользования;
- 2) Определение количества складов;
- 3) Определение месторасположения склада.

Рассмотри каждый из пунктов внешних проблем более подробно.

1) *Выбор между собственным складом или складом общего пользования.*

Склады общего пользования, не являясь собственником товара, реализуют лишь услуги, поэтому многие функции, выполняемые обычно складами, для складов общего пользования рассматриваются в качестве логистических услуг. Анализируя потенциальные возможности региона, предприятие прежде всего оценивает свои собственные складские мощности. В случае отсутствия последних, решается вопрос взятия складских мощностей в аренду на длительный срок (лизинг) или возможен вариант передачи товара на склады общего пользования, которые будут осуществлять всю необходимую обработку груза и весь комплекс дифференцированных услуг, которые требуются клиентам [2, с. 23].

К арендуемым складам следует обращаться при низких объемах товарооборота организации или при хранении товара сезонного спроса. В снабженческой и распределительной логистике, в тех случаях, когда на первое место выходят требования частой поставки мелкими партиями при строгой гарантии ее выполнения, многие организации стремятся воспользоваться услугами аренды складов, которые максимально приближены к потребителям. Это приобретает особое значение при работе «*поставщик-потребитель*» на основе принципа «*точно в срок*». Склад общего пользования также отдается предпочтение, когда организации внедряется на новый рынок, где уровень стабильности продаж, либо неизвестен, либо непостоянен.

2) *Определение количества складов.*

Малые и средние фирмы, ограничивающие сбыт своей продукции одним или несколькими близлежащими регионами, имеют, как правило, один склад. Для крупных же фирм с большим национальным или транснациональным рынком этот вопрос оказывается очень сложным, в его решении приходится преодолевать значительные трудности [3, с. 93].

Принимая решения по количеству складов, организации должна исходить из условий наибольшей эффективности, связанной с наименьшими общими суммарными издержками обращения, – тотальными логистическими затратами, среди которых прежде всего необходимо учитывать:

a) расходы на строительство и эксплуатацию складов, включающие затраты на строительство зданий (сооружений) и приобретение оборудования, и затраты, связанные с дальнейшей эксплуатацией (содержание и ремонт зданий и оборудования, расходы на оплату труда, энергоресурсы и т.д.);

b) транспортные и эксплуатационные расходы по доставке и отправке грузов (расходы, связанные с транспортировкой грузов, содержание и ремонт транспортных средств, устройств и объектов).

При этом также необходимо учитывать и ряд других факторов, зависящих от количества складов, и влияющих на обеспечение уровня обслуживания, таких как:

- предоставляемые логистические услуги;
- транспортное обслуживание;

- частота и ритмичность поставок;
- размер партии поставки и другие.

Следует иметь в виду, что задача размещения и формирования складской сети организации, как и любая логистическая задача, является оптимизационной. С одной стороны, строительство новых или покупка действующих складов и их эксплуатация, связаны со значительными капиталовложениями, а с другой – должно быть обеспечено сокращение издержек обращения от приближения к своим клиентам.

3) *Определение месторасположения склада*

Если рассматривать факторы, которые влияют на месторасположение складов, то их можно систематизировать, как это представлено в таблице 1.

Таблица 1

Факторы, влияющие на месторасположение складов

Факторы, влияющие на выбор региона	Показатели при выборе конкретного месторасположения склада
Близость к рынкам сбыта	Наличие железнодорожного транспорта
Наличие конкурентов	Существующие транспортные коммуникации
Близость к рынкам снабжения	Расстояние до объектов снабжения и сбыта
Уровень жизни населения	Определение принадлежности района застройки (к сельской местности, крупному городу – окраина, пригород и т.д.)
Наличие трудовых ресурсов	Стоимость земли
Заработная плата	Водные коммуникации
Имеющиеся земельные участки для удовлетворения потребных мощностей и их стоимость	Разрешение экологической службы города
Транспортные коммуникации	
Налоги, финансирование	

Источник: собственная разработка.

Также важную роль играет решение *внутренних* проблем по повышению эффективности функционирования склада. В современной литературе отмечается довольно большое разнообразие путей повышения эффективности работы складов, в частности:

1) *Применение метода ABC-анализа по ряду характеристик товаров.*

Этот анализ является одним из методов рационализации и может применяться в сфере деятельности любого субъекта хозяйствования. В его основе лежит Закон Парето – 20% всех товаров дают 80% оборота. По отношению к методу ABC-анализа Закон Парето может прозвучать так: надежный контроль 20% позиций позволяет на 80% контролировать систему, будь то запасы сырья и комплектующих, либо продуктовый ряд организации и т. п.

По сути, метод ABC-анализа – это ранжирование ассортимента по разным параметрам. Ранжировать таким образом можно и поставщиков, и складские запасы, и покупателей, и длительные периоды продаж – все, что имеет достаточное количество статистических данных. Результатом ABC-анализа является группировка объектов по степени влияния на общий результат.

2) *Внедрение адресной системы хранения.*

Адресная система хранения дает возможность быстро отслеживать продукцию на товарных складах, а также предотвратить потери, пересортицу и т.д. Благодаря адресной системе можно существенно увеличить оборот и избежать многочисленных ошибок в услуге хранения на складе.

Каждая ячейка имеет свой код или адрес, который состоит из номера стеллажа, номера вертикальной секции и номера полки. Он значится в ярлыках, документах инвентаризации, чеках и т.д. Также необходимо упомянуть о том, что накладные для отбора товаров необходимо сортировать по адресам хранения для лучшей работы персонала склада.

Главное правило складского комплекса – каждый товар должен находиться строго на своем месте. Таким образом, если товар имеет постоянный адрес, то найти его не составляет никакого труда. При помощи ведомости наличия товара на складе выполнить эту работу может даже неопытный персонал.

3) *Сокращение времени обслуживания потребителей (заказчиков).*

Это достигается за счет четкой организации таких операций складского технологического процесса, как прием товаров, хранение, сортировка, расфасовка, формирование грузовых единиц, комплектование, отпуск товаров со склада, инвентаризация остатков.

4) *Полная автоматизация всех складских операций.*

Данный складской процесс позволяет минимизировать количество ошибок из-за человеческого фактора, а так же предотвратить кражи.

Автоматизация складского хозяйства включает комплекс таких мероприятий, как:

- оснащение склада необходимыми техническими средствами;
- разработка и внедрение комплексного программного обеспечения, позволяющего автоматизировать складскую деятельность;
- изменение организации работы склада в соответствии с новыми требованиями (сокращение продолжительности и трудоемкости погрузочно-разгрузочных операций, повышение оперативности учета и сохранности груза при транспортировке);
- обучение персонала и др.

Таким образом, правильное управление складским хозяйством и четкая организация работы складов субъектов хозяйствования оказывают значительное влияние на их конкурентоспособность, на развитие логистического сервиса, оптимизацию логистических издержек, а значит, и на эффективность их работы в целом.

ЛИТЕРАТУРА

1. Гаджинский, А.М. Современный склад. Организация, технологии, управление и логистика : учеб.-практ. пособие / А.М. Гаджинский. – М. : ТК Велби, Изд-во Проспект, 2005. – 176 с.
2. Сербул, И.Т. Логистика складирования / И.Т. Сербул. – Минск : БГЭУ, 2008. – 169 с.
3. Михалюк, М.В. Логистика : учеб. пособие / М.В. Михалюк. – Ростов н/Д : Рост. гос. ун-т путей сообщения, 2008. – 129 с.

УДК 656.025.4

СУЩНОСТЬ ПОНЯТИЯ «МЕЖДУНАРОДНЫЕ АВТОМОБИЛЬНЫЕ ГРУЗОВЫЕ ПЕРЕВОЗКИ» КАК ЭКОНОМИЧЕСКАЯ КАТЕГОРИЯ

А.Г. ВОВК

(Представлено: канд. техн. наук, доц. М.Ж. БАНЗЕКУЛИВАХО)

Раскрыто понятие «международные автомобильные грузовые перевозки» как экономическая категория с точки зрения ученых и специалистов в данной области, проанализированы подходы к определению этого понятия, изложено собственное мнение автора по отношению к международным автомобильным грузовым перевозкам.

В результате международной экономической интеграции происходит сближение стран на основе развития устойчивых хозяйственных взаимосвязей и межгосударственного разделения труда. С помощью собственного производства ни одна страна не может обеспечить свои внутренние потребности в разных сферах жизни. Эта проблема решается благодаря международной торговле, осуществляемой с помощью международных перевозок. Динамика международной торговли – величина не постоянная, поскольку потоки грузов постоянно меняются количественно (уменьшаются, увеличиваются) и качественно (т.е. изменяется вид перевозимых грузов). Следовательно, меняются и требования к перевозкам. Интенсивное развитие в нашей стране внешнеэкономических связей делает необходимой эффективную организацию международных перевозок грузов и пассажиров. Также расширение международного сотрудничества, углубление интеграционных процессов и увеличение объемов международной торговли требуют благоприятных условий для беспрепятственного пропуски транзитных грузо- и пассажиропотоков, связанных с обеспечением межгосударственных экономических связей.

Особое место в международных грузовых перевозках в силу только ему присущих достоинств занимает автомобильный транспорт, который обеспечивает возможность доставки груза в назначенное время от склада отправителя до склада получателя без промежуточной перевалки груза. Высокая скорость транспортировки груза уменьшает потребность в оборотных средствах и ускоряет оборот капитала. В отличие от других видов транспорта автомобили могут перевозить мелкие партии груза согласно пожеланиям потребителя.

В таблице 1 представлены определения понятия «международные автомобильные грузовые перевозки» как экономическая категория с точек зрения различных ученых и специалистов в данной области.