

нальные области, такие как, управление персоналом, финансы, эффективность технологических показателей и так далее;

– в унифицированности данного методического решения, а значит способности использования модели в практике предприятий Республики Беларусь.

Оценивая перспективу дальнейшего развития исследования целесообразно говорить о введении в расчеты показателей управления спросом, управления всеми видами потоков, выполнения заказа и др.

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Немогай, Н.В. Логистика. Управление цепями поставок : учеб. пособие / Н.В. Немогай. – Минск : Тетралит, 2013. – 224 с.
2. Смирнова, Е.А. Управление цепями поставок : учеб. пособие / Е.А. Смирнова. – СПб. : Изд-во СПбГУЭФ, 2009. – 120 с.
3. Сергеев, В.И. Еще раз к вопросу о терминологии в логистике и управлении цепями поставок / В.И. Сергеев // Логистика и управление цепями поставок. – 2006. – № 5. – С. 6–18.
4. Курочкин, Д.В. Логистика [транспортная, закупочная, производственная, распределительная, складирования, информационная] : курс лекций / Д.В. Курочкин. – Минск : ФУАинформ, 2012. – 268 с.

УДК 658(476)=111

### АВТОРСКАЯ МЕТОДИКА ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ ЦЕПЕЙ ПОСТАВОК

*А.Д. ДУБРОВИНА*

*(Представлено: канд. техн. наук, доц. М.Ж. БАНЗЕКУЛИВАХО)*

*Раскрыт процесс обеспечения экономической безопасности функционирования цепей поставок на долгосрочную перспективу, исходя из необходимости постоянного совершенствования правоохранительных мер. Выявлена необходимость постоянного контроля безопасности цепей поставок с помощью консолидации усилий государственных, частных и общественных организаций на основе принципов стандарта ISO 28 000.*

Обеспечение экономической безопасности функционирования цепей поставок на долгосрочную перспективу исходит из необходимости постоянного совершенствования правоохранительных мер по выявлению, предупреждению, пресечению и раскрытию любых посягательств на собственность.

Применение методики обеспечения экономической безопасности функционирования цепей поставок особо актуально в высокоразвитых странах, где существует внушительный промышленный потенциал и как следствие высокий уровень конкуренции.

В современных условиях возникают принципиально новые отношения участников создания добавочной стоимости, формируются цепи и сети поставок продовольствия, лекарственных препаратов и других, как отдельных систем, качество которых начинается от производства сырья, через готовую продукцию, транспортировку, потребление и вплоть до утилизации.

В 2007 году принят новый международный стандарт по управлению безопасностью цепей поставок ISO 28000, использование концепции которого могло бы усилить обеспечение безопасности материальных потоков. ISO 28001 раскрывает лучшую практику по вопросам управления безопасностью цепей поставок. В современных условиях при объективном переходе экономик от концепции капитализации к концепции устойчивости соответствие требованиям этого стандарта является крайне важным для нормального функционирования организаций (предприятий). Можно сказать, что стандарты серии ISO 28000 являются интегрирующими стандартами по управлению в условиях турбулентной среды, где ключевой целью является устойчивость [1].

Основным направлением решения проблем обеспечения безопасности цепей поставок видится консолидация усилий государственных, частных и общественных структур на основе принципов стандарта ISO 28 000.

Необходимо отметить, что в получении сертификата системы менеджмента безопасности цепи поставок ISO 28000:2007 наиболее заинтересованы предприятия: импортеры и экспортеры продукции, таможенные и фрахтовые брокеры, перевозчики, операторы контейнерных терминалов, железнодорожные вокзалы, аэропорты, морские и речные порты, складские комплексы, экспедиторы, дистрибьюторы [2, 3].

Международный стандарт ISO 28000 был разработан в ответ на потребность промышленности в стандарте по менеджменту безопасности. Его конечной целью является усовершенствование безопасности цепей поставок. Это стандарт менеджмента высокого уровня, позволяющий организации создать полную систему менеджмента безопасности цепей поставок. В соответствии с требованиями стандарта организация должна оценить свою рабочую среду с точки зрения обеспечения безопасности, а также определить, являются ли меры по обеспечению безопасности, принимаемые на месте, адекватными и существуют ли уже обязательные требования к обеспечению безопасности, которые организация выполняет [2, 3].

Международный стандарт ISO 28000 применим к любым организациям, независимо от их размера и вида деятельности, которые тем или иным образом вовлечены в цепь поставок и желают внедрить систему менеджмента безопасности (СМБ), с целью обеспечения адекватного уровня безопасности цепи поставок (или ее части).

Преимущества, которые получают организации (предприятия), системы менеджмента которых отвечают требованиям международного стандарта ISO 28000:2007:

- снижение числа нарушений безопасности, размера ущерба от нарушений безопасности, хищений и контрабанды на транспорте;
- осуществление эффективного контроля и управления рисками в отношении угроз безопасности применимых к виду деятельности;
- укрепление имиджа надежного партнера и репутации на рынке предоставляемых товаров / услуг;
- оптимизация расходов на поддержание адекватного уровня безопасности цепи поставок (или ее части) за счет системного использования внутренних ресурсов, выделяемых на обеспечение безопасности;
- облегчение получения статуса соответствия требованиям программ по безопасности национальных таможенных организаций (например, статус европейского уполномоченного экономического оператора (УЭО) или партнерство в программе С-ТРАТ);
- возможность создания интегрированной системы менеджмента благодаря исключительно высокой степени гармонизации стандарта ISO 28000 со стандартами ISO 9001 и ISO 14001;
- более эффективное взаимодействие с заинтересованными сторонами по вопросам безопасности и их информированность, включая деятельность при выборе подрядчика / поставщика [3, 4, 5].

Сертификация организации на соответствие требованиям МС ISO 28000:2007 согласуется с действиями госорганов власти, направленными на реализацию положений транспортной безопасности, цель которых обеспечить безопасность объектов транспортной инфраструктуры и транспортных средств.

Также необходимо отметить важность проведения патентного поиска для организаций (предприятий), которые нацелены на производство новой продукции, либо изобрели что-то новое в ходе своей деятельности.

Патентные исследования проводятся:

- при разработке научно-технических прогнозов для перспективного планирования развития науки и техники;
- при составлении заявок на разработку и освоение продукции;
- при создании объектов техники (научные исследования и разработка);
- при освоении и производстве продукции.

Целью патентных исследований является поиск и отбор объективных данных для обеспечения высокого технического уровня и конкурентоспособности объекта техники, использования современных научно-технических достижений и исключения неоправданного дублирования исследований и разработок.

Таким образом, методика обеспечения экономической безопасности функционирования цепей поставок (рис. 1) включает в себя ряд сопутствующих мероприятий, таких как, частичное либо полное внедрение в практику организации (предприятия) стандартов ISO 28000, ISO 9000, и других, проведение при необходимости патентных поисков со всеми вытекающими последующими действиями.

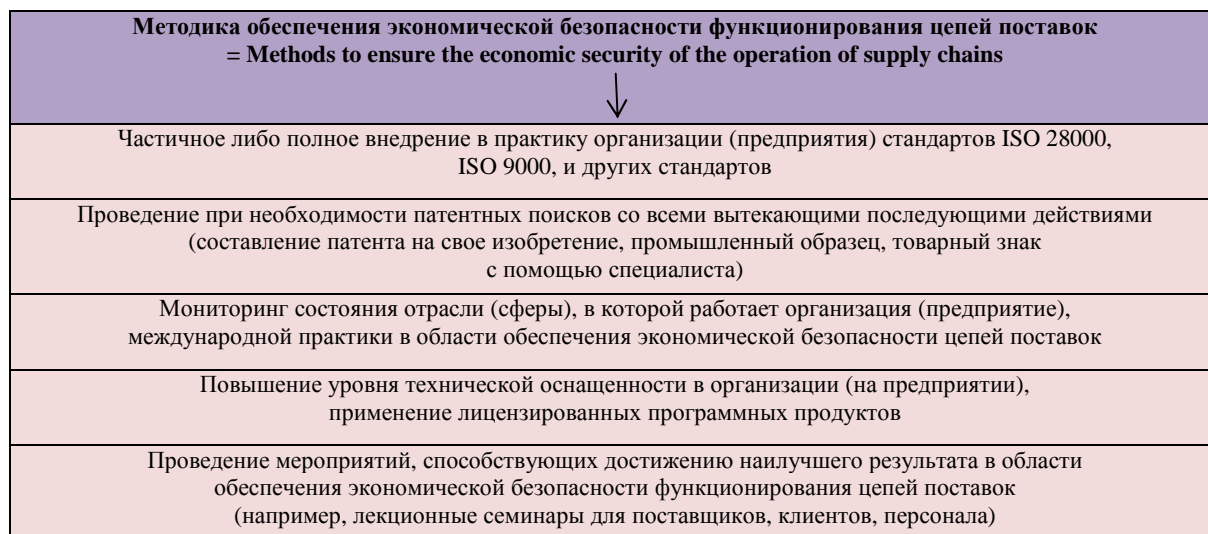


Рис. 1. Методика обеспечения экономической безопасности функционирования цепей поставок

Источник: собственная разработка.

Однако важно понимать, что четкой методики обеспечения экономической безопасности функционирования цепей поставок в организации (на предприятии) не существует. Разумеется, существуют стандарты, которые прописывают основные положения по обеспечению экономической безопасности, но каждой организации необходимо постоянно мониторить не только свое положение на рынки (своих конкурентов), но и быть в курсе международной практике в этой области, и по возможности, перенимать решения по обеспечению экономической безопасности цепей поставок наиболее адаптируемые именно для своей организации (предприятия).

Таким образом, стандарт ISO 28000:2007 – это международный стандарт, разработанный Международной организацией по стандартизации (ISO) в ответ на потребность мирового бизнес сообщества в укреплении безопасности грузов, транспортных средств и объектов транспортной инфраструктуры от угроз терроризма, контрабанды и хищений. Основная задача данного стандарта заключается в укреплении транспортной безопасности и унификации требований к системам менеджмента безопасности (СМБ). Внедрение и сертификация системы менеджмента безопасности цепей поставок позволяет получить организации (предприятию) уверенность в том, что ее цепь поставок функционирует в безопасных условиях, а также продемонстрировать доказательства достигнутого уровня безопасности всем заинтересованным сторонам, включая потенциальных клиентов.

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Меланич, Е.В. Система менеджмента безопасности цепи поставок. Стандарт ISO 28000 [Электронный ресурс] / Е.В. Меланич. – Режим доступа: <http://qcert.ru>. – Дата доступа: 27.09.2015.
2. ISO 28000 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.rusregister.ru>. – Дата доступа: 28.09.2015.
3. Международный стандарт ISO 28000: 2007. Системы менеджмента безопасности цепи поставок [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.icgrp.ru>. – Дата доступа: 15.09.2015.
4. APICS Dictionary. – 8th ed. – American Production and Inventory Control Society, Inc. 1995.
5. Terminology in Logistics // ANNEX Dictionary. – European Logistics Association, 1994.

УДК 656.073.52

### УПРАВЛЕНИЕ АВТОМОБИЛЬНЫМИ ГРУЗОВЫМИ ПЕРЕВОЗКАМИ: ТЕОРЕТИЧЕСКИЙ АСПЕКТ

**Е.Н. ШЕК**

*(Представлено: канд. техн. наук, доц. М.Ж. БАНЗЕКУЛИВАХО)*

*Выявлено место автомобильных перевозок в деятельности субъектов хозяйствования, дано определение управления перевозкой грузов и указано на применение логистического подхода для планирования и организации доставки грузов. Отдельно выявлены дефиниции понятия «автомобильные грузоперевозки» и на их основе проведен анализ подходов к его определению. В результате предложено авторское определение автомобильных грузоперевозок.*

Автомобильные перевозки занимают важное место в деятельности субъектов хозяйствования и повседневной жизни людей. Умение транспортных организаций эффективно планировать и оптимально организовывать автомобильные грузовые перевозки позволяет удовлетворять потребности в перевозке товарно-материальных ценностей в необходимом количестве с надлежащим качеством, устанавливать надежные и эффективные транспортные связи между поставщиками, перевозчиками и потребителями, повышать качество транспортного обслуживания, рационально использовать соответствующих транспортных средства, получать максимальный доход от осуществления перевозок, а также оставаться конкурентоспособными на рынке транспортных услуг.

Управление перевозкой грузов – сложный процесс, выполняемый автотранспортными организациями, включающий в себя планирование, организацию, контроль и учет процессов погрузки и разгрузки, перевозки груза, оформление соответствующих документов и т.д. Важным составляющим при управлении процессом грузоперевозки является применение логистического подхода с целью планирования и организации своевременной доставки, минимизации совокупных затрат, удовлетворения потребностей потребителей услуг организации.

Понятие «автомобильные грузоперевозки» как экономическая категория является одним из ключевых в транспортной логистике. Результаты исследования дефиниций понятия «автомобильные грузоперевозки» как экономическая категория с точки зрения различных специалистов и ученых в области транспорта представлены в таблице 1.