

На наш взгляд, наиболее содержательным и полным является определение В.И. Савина [5, с. 59], так как оно включает в себя как общее описание перевозки грузов автотранспортом, так и конкретизирует его назначение.

Таким образом, анализ подходов различных специалистов и ученых позволил множество определений свести к тому, что автомобильные грузоперевозки представляют собой совокупность организационно и технологически взаимосвязанных действий и операций, выполняемых автотранспортными организациями и их структурными подразделениями самостоятельно или согласованно с другими организациями при подготовке, осуществлении и завершении перевозок грузов.

ЛИТЕРАТУРА

1. Ванчукевич, В.Ф. Автомобильные перевозки : учеб. пособие / В.Ф. Ванчукевич, В.Н. Седюкевич. – Минск : Дизайн ПРО, 2005. – 224 с.
2. Горев, А.Э. Грузовые автомобильные перевозки: учеб. пособие / А.Э. Горев. – М.: Академия, 2008. – 288 с.
3. Ярошевич, В.К. Оценка экологических потерь при организации автомобильных перевозок : учеб. пособие / В.К. Ярошевич, Д.В. Капский. – М. : Академия, 2006. – 120 с.
4. Туревский, И.С. Автомобильные перевозки : учеб. пособие / И.С. Туревский. – М. : Форум: ИНФРА-М, 2014. – 224 с.
5. Савин, В.И. Перевозки грузов автомобильным транспортом : справ. пособие / В.И. Савин. – 4-е изд., перераб. – М. : Дело и сервис, 2014. – 304 с.
6. Ивуть, Р.Б. Статистика автомобильного транспорта : учеб. пособие / Р.Б. Ивуть, О.В. Черных. – Минск : БНТУ, 2005. – 232 с.
7. Словарь-справочник терминов нормативно-технической документации [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://dic.academic.ru>. – Дата доступа: 09.08.2015.
8. Краткий словарь оперативно-тактических и общевоенных терминов [Электронный ресурс]. – Режим доступа: http://tactical_terms.academic.ru/. – Дата доступа: 09.08.2015.
9. Понятие автомобильные перевозки [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://ru.wikipedia.org/>. – Дата доступа: 09.05.2015.
10. Электронная библиотека. Автоперевозка грузов [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://bibliotekar.ru/>. – Дата доступа: 09.08.2015.

УДК 656.073.52

ЛОГИСТИЧЕСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ ГРУЗОВЫМИ ПЕРЕВОЗКАМИ В АВТОТРАНСПОРТНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ

Е.Н. ШЕК

(Представлено: канд. техн. наук, доц. М.Ж. БАНЗЕКУЛИВАХО)

Обозначены основные элементы управления грузовыми перевозками. Дана краткая характеристика объекта исследования и большое внимание уделено службе, отвечающей за логистику. Выделены цели обеспечения эффективности логистического управления грузовыми перевозками и развития объекта исследования. Отмечены недостатки в системе управления автомобильными грузовыми перевозками на объекте исследования и описан механизм их устранения.

Транспорт является одной из экономических подсистем народного хозяйства любой страны. Он служит материальной базой производственных связей между странами и регионами мира для обмена товарно-материальными ценностями, выступает как фактор, определяющий мировым экономическим пространством и обеспечивающий дальнейшую реализацию территориального разделения труда.

Ключевыми элементами управления транспортным процессом в организации являются его планирование (установление порядка подготовки и выполнения перевозок), организация, контроль и учет системы документооборота, системы расчетов за перевозки грузов и др.

Вопросы организации автомобильных грузовых перевозок решает транспортная логистика. К данным вопросам относится разработка маршрута и выбор марки автотранспортного средства в соответствии с характеристиками предъявляемого к транспортировке груза, снижение затрат на автомобильную перевозку, расчет времени на грузоперевозку с целью доставки груза в срок.

Объектом проведения исследований для логистического управления грузовыми перевозками выступает филиал «АТП №1 г. Витебска» ОАО «Витебскоблавтотранс», основным видом деятельности которого является грузовая и пассажирская перевозка.

Подвижной состав организации состоит из 87 единиц транспортных средств, в том числе 61 грузовых автомобиля (МАЗ), 10 пассажирских микроавтобусов (ГАЗ), 8 автомобилей хозяйственного парка, 1 топливовоз, 7 прицепов и полуприцепов.

Основной целью организации является дальнейшее развитие и наращивание объемов транспортных услуг, обеспечивающих платежеспособный спрос всех субъектов хозяйствования и населения в перевозках.

Достижение указанной цели намечается обеспечить за счет наращивания объемов (работ, услуг), роста производительности труда, развития и наращивания внешнеэкономической деятельности, обновления и оптимизации парка подвижного состава, инвестиционной деятельности в модернизацию для повышения эффективности и конкурентоспособности организации, совершенствования социальной защиты персонала, совершенствования средств и методов контроля за техническим состоянием автотранспорта.

На филиале «АТП №1 г. Витебска» ОАО «Витебскоблавтотранс» все логистические функции возложены на начальника сектора организации перевозок грузового и пассажирского транспорта, который и собственно отвечает за логистику на филиале.

Состав и структура управления сектором организации перевозок грузового и пассажирского транспорта филиала «АТП №1 г. Витебска» ОАО «Витебскоблавтотранс» представлены на рисунке 1.

Сектор организации перевозок грузового и пассажирского транспорта является самостоятельным структурным подразделением филиала и подчиняется заместителю директора по перевозкам. Сектор осуществляет свою деятельность на основе действующего законодательства Республики Беларусь, указаний и инструкций вышестоящих организаций, устава филиала, действующих стандартов, политики организации по обеспечению качества оказываемых услуг, положений, приказов и указаний руководства организации.

Логистика на филиале «АТП №1 г. Витебска» ОАО «Витебскоблавтотранс» находится на достаточном уровне развития, что позволяет оптимизировать движение грузового и пассажирского транспорта как целостный процесс уменьшения коммерческого риска и обеспечения принятия наиболее разумных решений логистического характера.

Основные усилия филиала в области логистического управления грузовыми перевозками направлены на обновление подвижного состава и списание с амортизированных автомобилей, что позволяет повышать производительность труда. В настоящее время на все автомобили установлена автоматизированная система диспетчерского управления (АСДУ), что позволяет вести контроль, повышать эффективность и улучшать организацию работы транспорта.



Рис. 1. Состав и структура управления сектором организации перевозок грузового и пассажирского транспорта филиала «АТП № 1 г. Витебска» ОАО «Витебскоблавтотранс»

Источник: собственная разработка на основании документации филиала

В целях обеспечения рентабельной работы филиала технической службе доводятся лимиты расходов на электроэнергию, запчасти, шины, топливно-смазочные материалы и т.д. Постоянно на филиале разрабатываются мероприятия по снижению затрат в себестоимости работ и услуг и всех логистических издержек.

Улучшение качества оказываемых услуг планируется за счет обучения и повышения квалификации ремонтных рабочих силами филиала, а так же увеличения стимулирующих выплат водителям и ремонтным рабочим.

В общем, перечень целей обеспечения эффективности логистического управления грузовыми перевозками и развития филиала «АТП №1 г. Витебска» ОАО «Витебскоблавтотранс», а также стратегии их достижения, представлены в таблице 1.

Таблица 1

Цели обеспечения эффективности логистического управления грузовыми перевозками и развития филиала «АТП №1 г. Витебска» ОАО «Витебскоблавтотранс» и стратегии их достижения

Цель	Стратегия достижения
1. Обновление подвижного состава	Списания морально устаревших, нерентабельных транспортных средств и приобретение новых
2. Обеспечение получения доходов от грузовых перевозок	Снижение простоев автомобилей в ремонте; Увеличения удельного веса грузооборота, выполняемого на автомобильных прицепах, от общего грузооборота; Сокращение порожних пробегов за счет организации обратной загрузки
3. Обеспечение получения доходов от городских перевозок	Приобретение новых автобусов для городских перевозок, открытия городских дачных маршрутов и увеличения количества рейсов
4. Обеспечение получения доходов от междугородних перевозок	Обследование пассажирооборота по маршрутам и оптимизация маршрутной сети; Реализация билетов через инфокиоски БПС «СберБанк» и посредством сети Интернет
5. Достижение объема инвестиций в основной капитал (млн. руб.)	Приобретения новых автобусов; Приобретение грузовых автомобилей (в т.ч. седельных тягачей и полуприцепов); Реконструкция моек подвижного состава

Источник: собственная разработка на основании документации филиала «АТП №1 г. Витебска» ОАО «Витебскоблавтотранс».

Таким образом, основными стратегическими целями логистического управления грузовыми перевозками и развития филиала «АТП №1 г. Витебска» ОАО «Витебскоблавтотранс» являются обновление подвижного состава, обеспечение получения доходов от грузовых, городских, междугородних перевозок, а также достижение объема инвестиций в основной капитал.

Для достижения поставленных стратегических целей филиалу необходимо решить ряд краткосрочных и долгосрочных задач. К краткосрочным задачам относятся контроль за качеством услуг и обслуживания в соответствии требованиями потребителей, своевременное внедрение на филиал новых ГОСТов и ТУ, проведение экспертизы на основе требований новых ГОСТов и ТУ, использование более дешевых сырья, материалов и инвентаря, контроль за соблюдением качества сырья и материалов, регулярный анализ состояния метрологического обеспечения производства и на его основе приобретение необходимых средств измерений и др. Долгосрочными задачами являются приобретение современных высокопроизводительных автомобилей большой грузоподъемности, внедрение на филиал новых видов услуг, внедрение современного программного обеспечения, приобретение сырья, материалов и топлива более высокого качества, внедрение инновационных технологий и модернизация основных средств и т.п.

В результате проведения анализа системы управления автомобильными грузовыми перевозками на филиале «АТП №1 г. Витебска» ОАО «Витебскоблавтотранс» был выявлен ряд недостатков в этом важнейшем направлении логистической деятельности, а именно:

1. отсутствие должного контроля над перевозками при осуществлении внутриреспубликанских грузовых перевозок;
2. неэффективный документооборот, функционирующий внутри филиала при планировании грузовых перевозок;
3. отсутствие соответствующих транспортных средств, осуществляющих перевозки тяжеловесных грузов;
4. высокий средний возраст парка грузовых автомобилей.

Для обеспечения эффективности логистического управления автомобильными грузовыми перевозками на филиале необходимо устранить вышеназванные недостатки.

Для усиления системы контроля автотранспорта, осуществляемого внутриреспубликанские грузовые перевозки, предлагается внедрение на филиал «АТП №1 г. Витебска» ОАО «Витебскоблавтотранс»

новой системы контроля. С нашей точки зрения, оптимальной является система спутникового мониторинга транспорта «БелТрансСпутник». Данная система предусматривает слежение за транспортом посредством GPS/ GSM/ GPRS- терминала.

Данная система имеет качественную зону покрытия связи на всей территории Республики Беларусь, сможет отследить автотранспорт, как в крупных городах, так и в небольших населенных пунктах. Посредством связи интернет система мониторинга транспорта «БелТрансСпутник» позволяет контролировать выполнение маршрута и оперативно изменять его при возникновении трудных ситуаций на дороге [1].

Основными преимуществами от внедрения системы «БелТрансСпутник» на филиал «АТП №1 г. Витебска» ОАО «Витебскоблавтотранс» являются:

- возможность отслеживания расхода топлива на протяжении всего маршрута движения транспортного средства;
- тщательное отслеживание за водителями, благодаря встроенному цифровому датчику расхода топлива и, таким образом, уменьшение издержек на организацию перевозки;
- наличие у системы встроенного аварийного терминала, благодаря работе которого, при отсутствии подключения к интернету, диспетчер филиала сможет отследить историю поездки и расход топлива по приезду водителя в автопарк;
- возможность у водителя отправить диспетчеру сигнал тревоги в случае возникновения на маршруте перевозки чрезвычайной ситуации. Вместе с сигналом SOS к диспетчеру через 30 секунд будут отправлены и точные координаты транспортного средства. Сигнал SOS дублируется автоматически по всем имеющимся линиям связи (по факсу, стационарной связи, GSM и др.).

Для совершенствования системы документооборота при работе персонала и передаче информации внутри филиала «АТП №1 г. Витебска» ОАО «Витебскоблавтотранс» в процессе планирования грузовых перевозок необходимо внедрить автоматизированную систему управления «TransTrade» [2].

Преимуществами от внедрения программного продукта «TransTrade» на филиал «АТП №1 г. Витебска» ОАО «Витебскоблавтотранс» являются:

- предоставление возможности работать с электронным документооборотом, что позволяет вести электронную бухгалтерскую документацию, различные отчеты, а также документацию по сделкам;
- возможность рассчитывать тарифы на перевозки автоматически по заранее подготовленным формулам и сформированным правилам. Диспетчер сможет вносить дополнения для расчетов тарифов для индивидуальных клиентов (например, для расчета скидок);
- возможность выбора оптимального маршрута движения транспорта по заданным диспетчером критериям поиска в процессе планирования и организации перевозок;
- привлечение новых клиентов путем подачи заявок о свободных автотранспортных средствах на электронную платформу посредством связи интернета.

Проблема отсутствия на филиале «АТП №1 г. Витебска» ОАО «Витебскоблавтотранс» соответствующих транспортных средств, осуществляющих перевозки тяжеловесных грузов будет решаться путем приобретения платформы для перевозки двадцатифутовых контейнеров в целях эффективной организации оптимальной перевозки тяжеловесных грузов с использованием контейнеров.

В целях эффективной организации оптимальной перевозки тяжеловесных грузов с использованием контейнеров филиалу «АТП №1 г. Витебска» ОАО «Витебскоблавтотранс» рекомендуется приобрести платформу «Steelbear» для перевозки двадцатифутовых контейнеров [3].

Данное мероприятие продиктовано потребностями рынка, а также способствует привлечению новых клиентов и получению филиалом дополнительной прибыли.

Основным преимуществом от приобретения данной платформы является то, что филиал сможет организовывать транспортировку контейнеров с весом груза до 24 тонн. Данное преимущество сможет осуществляться благодаря тому, что вес двадцатифутового контейнера будет располагаться на все оси платформы равномерно (по 8 тонн на ось). Это позволит перевозить тяжеловесные грузы без использования специальных платных разрешений после взвешивания автотранспортного средства.

В настоящее время, филиал «АТП №1 г. Витебска» ОАО «Витебскоблавтотранс» осуществляет грузоперевозки по территории Республики Беларусь, занимает достаточно стабильное положение на рынке грузоперевозок и имеет постоянных клиентов. Самой важной тенденцией развития и сохранения прочных позиций на рынке грузоперевозок является для филиала обновление подвижного состава, так как его нынешний парк грузовых автомобилей сильно устарел. Для реализации мероприятия предлагается дополнительно приобрести двух двадцатитонных грузовых автомобилей МАЗ 6501 В9-420.

Обновление парка подвижного состава филиала обеспечит:

- увеличение объема перевозок по территории Республики Беларусь и за ее пределами;
- уменьшение вынужденных простоев подвижного состава в ремонте и техническом обслуживании;

- оптимизацию затрат на техническое обслуживание в структуре себестоимости оказываемых услуг;
- передачу в частные руки устаревших транспортных средств и т.п.

Кроме того, комплектация парка филиала двадцатитонными грузовыми автомобилями МАЗ 6501 В9-420 предусматривает наличие сертификата «Более зеленый и безопасный автомобиль» и автономного отопителя кабины «Аиртроник Д-4», что является немаловажным фактор для обеспечения конкурентного преимущества на рынке грузовых автоперевозок [4].

Таким образом, благодаря внедрению предложенных мероприятий, на филиале «АТП №1 г. Витебска» ОАО «Витебскоблавторанс» будет организована более эффективная работа персонала, улучшится процесс планирования и организации грузоперевозок за счет оптимальной маршрутизации движения транспортных средств и более эффективной системы контроля над ними. Это будет способствовать эффективному логистическому управлению автомобильными грузовыми перевозками в организации, что приведет к обеспечению его конкурентоспособности и улучшению его финансового состоянию.

ЛИТЕРАТУРА

1. Официальный сайт компании «БелТрансСпутник» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://beltranssat.by/>. – Дата доступа: 10.08.2015.
2. Официальный сайт компании «Трансофт» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://transoft.ru>. – Дата доступа: 10.08.2015.
3. Официальный сайт компании «Steelbear» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.steelbear.info/>. – Дата доступа: 10.08.2015.
4. Официальный сайт компании «МАЗ» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://maz.by/>. – Дата доступа: 10.08.2015.