

## ПРИМЕНЕНИЕ ШЕРИНГА В ЛОГИСТИКЕ

*К.С. Стройчук, студент, 3 курс,*

*Е.Ю. Руденко, студент, 3 курс,*

*Т.В. Кузнецова, канд. экон. наук, доц.,*

*Белорусский государственный экономический университет, Минск*

*Рассмотрены теоретические основы шеринговой экономики, описаны практические подходы, применяемые в логистической деятельности в рамках данной концепции. Изучен опыт применения совместного использования складов, транспортных средств, спецтехники и оборудования как зарубежными, так и белорусскими организациями.*

**Ключевые слова:** *шеринговая экономика, совместное использование, логистика, складские помещения, транспорт, спецтехника и оборудование, эффективность, альтернативные издержки.*

В последние годы получил развитие такой тренд, как sharing economy (экономика совместного потребления). Появился термин в начале XXI века, кардинально изменив отношение людей к бессознательному потреблению. Потребитель задумывается о рациональности своих действий при совершении покупок, делая выбор в пользу совместного потребления, хотя ещё недавно был важен факт владения той или иной вещью.

Шеринговая экономика – это бизнес-модель коллективного использования недвижимости, транспорта, товаров и контента на условиях аренды или обмена, вместо единоличного владения данными товарами или услугами. Ранее экономика совместного потребления являлась способом получения дополнительного дохода для владельцев таких активов, как автомобили или дома за счёт их сдачи в аренду. Сейчас эта идея становится актуальной как для потребителей, так и для корпораций, изменяя такие отрасли, как транспорт, гостиничный бизнес и способствуя повышению эффективности работы предприятий.

Основными драйверами тренда на совместное использование ресурсов являются пять факторов:

- 1) глобальная экономическая рецессия;
- 2) развитие технологий;
- 3) изменившаяся модель потребления новых покупателей;
- 4) индивидуализация спроса;
- 5) удобство использования шеринговых сервисов превысило удобство владения ресурсом [1].

Один из принципов шеринговой экономики — не используешь, значит теряешь. Данное правило находит своё отражение в логистической деятельности. Используя в своей практике совместное потребление, логистические компании смогут снизить расходы на содержание складов, транспортировку, выполнение непрофильных операций и рабочий персонал. Рациональное использование активов позволит сократить затраты, окажет положительное влияние на конечную стоимость товаров, работ или услуг.

Всемирно известная логистическая компания DHL в опубликованном в 2017 году отчёте «Шеринг в логистике. Переосмысление логистики: доступ вместо владения» привела

несколько направлений для совместного использования, успешно применяемых в логистике:

- совместное использование складов;
- совместное использование транспортных средств;
- совместное использование спецтехники и оборудования.

В рамках концепции совместного потребления компании могут более эффективно эксплуатировать складские мощности для повышения производительности и сокращения расходов на хранение товаров. Под совместным складированием понимается внедрение в информационную систему логистической компании цифровой платформы обмена данными о пустующих площадях, что даёт возможность пользователям склада не переплачивать за неиспользуемое пространство.

Свободные складские площади можно предлагать новым заинтересованным клиентам, находящимся поблизости через специальные Интернет-площадки и другие приложения. Совмещение описанного подхода с улучшенными технологиями складского учёта и анализа свободного пространства помогает достичь высокого уровня «утилизации» (полезности) склада. «Утилизация» склада достигается при помощи эффективного распределения продукции с занимаемых ею площадей, при котором товары имеют высокую оборачиваемость и не занимают места для хранения новой продукции.

Самым успешным примером применения данной технологии является американская компания Flexe, которая предлагает технологические многоканальные логистические программы. Крупнейшие мировые ритейлеры и бренды используют услуги компании для быстрой, масштабной и точной работы.

Компания разработала маркетплейс для аренды свободного складского пространства, который включает в себя сеть из 370 складов в 45 регионах и позволяет получить доступ к складской площади более 400 000 паллет на территории США. Flexe позволяет складам по максимуму использовать свое пространство. Чтобы использовать маркетплейс Flexe, клиенты могут начать с минимального объема от 50 паллет, от 30 дней срока или от 500\$ стоимости аренды. В свою очередь Flexe берет комиссию в 20% с каждой транзакции. Такая модель взаимодействия особенно удобна для ритейлеров или сезонного бизнеса, которому требуются услуги кратковременного хранения [2].

В нашей стране также развивается концепция совместного использования складских помещений, например, «Тёплый склад». Это удобный и отапливаемый складской комплекс, расположенный в городе, в непосредственной близости от ст. метро «Кунцевщина», с удобными подъездными путями и прямым выездом на МКАД. Складской комплекс «Тёплый склад» сдает в аренду: коронакризисные ячейки для хранения имущества, объемом от 4 м<sup>3</sup>; ячейки для хранения личных вещей, объемом от 4 м<sup>3</sup>; склады со стеллажами, площадью от 50 м<sup>2</sup> до 10 000 м<sup>2</sup>; напольные склады, площадью от 10 м<sup>2</sup> до 60 м<sup>2</sup>; офисы, площадью от 6 м<sup>2</sup> до 60 м<sup>2</sup>; помещения для персонала, площадью от 5 м<sup>2</sup> до 22 м<sup>2</sup>; морские контейнеры 20 футов и 40 футов, расположенные на прилегающей к складскому комплексу территории [3].

Далее рассмотрим совместное использование транспорта.

По данным консалтингового агентства Frost and Sullivan, 1 из 4 грузовиков на дорогах США и Европы едет пустым или не полностью заполненным, в Китае этот показатель достигает 40% [4].

Для решения этой проблемы была разработана концепция совместного использования транспорта, под которой понимается распределение перевозимых грузов по транспортным

средствам, не находящимся во владении организации-перевозчика, с целью повышения эффективности работы компании и уменьшения её эксплуатационных расходов.

В рамках концепции разработаны шеринговые сервисы для аренды мест в различных транспортных средствах. В результате их введения изменились подходы к логистике, появились новые стандарты открытости и доступности логистических услуг. Перевозку грузов было предложено осуществлять следующим образом: транспортное средство перевозит товары с остановками в нескольких пунктах с целью выгрузить один товар и загрузить освободившиеся площади другой продукцией. Данный способ организации маршрута носит название «принцип молоковоза». Использование описанной технологии позволяет увеличить загрузку транспорта, уменьшить количество полупустого транспорта при транспортировке, ускорить процесс доставки и облегчить связь между отправителем груза и его перевозчиком.

Среди известных зарубежных компаний, занимающихся шерингом транспорта, – это Airbnb, Saloodo!. На территории Беларуси также достаточно хорошо развит шеринг транспорта. Наибольшей популярностью пользуется перевозка сборных грузов как вариант совместного использования транспорта. Она подразумевает размещение информации на специализированной платформе о свободных площадях внутри средства транспортировки.

Из множества таких компаний можно выделить организацию «Office Wise», в которой выработан собственный внутрикорпоративный подход в отношении сборных грузоперевозок, позволяющий оперативно решать сложнейшие транспортные и логистические задачи. Приобретение услуг, оказываемых командой «Office Wise», способствует значительной экономии за счёт оптимального заполнения грузового пространства, а также экономии на тарифах, применяемых к сборным перевозкам, если груз заказчика не является комплексным.

Рассмотрим также совместное использование спецтехники и оборудования. Операторы логистических услуг могут использовать бизнес-модели совместного использования для оптимизации использования активов и получения дополнительного дохода от арендной платы. Преимущество заключается в том, что предприятие может не приобретать крупногабаритную технику, которая не используется на постоянной основе. Например, в нефтегазовой отрасли такой подход позволил использовать сложное буровое оборудование, землеройные машины и другую спецтехнику совместно рядом компаний в беспрецедентном масштабе. Другим примером может служить сдача в аренду строительной спецтехники (бульдозеров, строительных кранов, самосвалов и т.д.) организациям, которые нуждаются в ней разово и основная деятельность которых не связана со строительной отраслью. Ещё одним направлением является пулинг паллет. Пулинг – это система оборота тары, при которой клиент берет паллету в пользование, а не покупает ее. Клиент пользуется тарой, пока она ему нужна – размещает на ней товары и отправляет ее контрагенту. Все, что происходит с паллетой после отправки по месту назначения – это забота пулингового оператора [1].

Перед внедрением любых новых технологий в работу предприятия следует понять, какую эффективность они обеспечат.

Первое и самое главное, что даёт компаниям шеринг, – это совместное использование ресурса, и, как следствие, экономия средств на приобретение этого ресурса, содержание, сохранение средств для более важных активов. Данный способ ведения деятельности подходит не всем предприятиям, поэтому необходим анализ альтернативных издержек перед принятием решения о внедрении новых технологий. Компаниям надо сделать выбор, что выгоднее: оставить, избавиться от актива или использовать его совместно.

На данный момент совместное использование в логистике достаточно эффективно и полезно, так как действия, осуществляемые в рамках данной концепции, контролируются стандартами в области шеринговой экономики, а также сами платформы, созданные для оказания такого рода услуг, отличаются надёжностью.

В 2017 году, объединив ведущих мировых экспертов в этой области, ISO опубликовала руководство IWA 27:2017 «Руководящие принципы и основа для экономики совместного потребления» [5]. Его применение поспособствовало принятию решений, а также выполнению действий, которые необходимо предпринять для устранения основных социальных, экологических и экономических последствий внедрения подобной бизнес-модели. Далее ISO создала специальный технический комитет ISO/TC 324 «Экономика совместного потребления» для разработки стандартов в данной области. Одним из первых шагов стало определение согласованных на международном уровне принципов и терминологии для улучшения взаимопонимания среди всех, кто участвует в экономике совместного потребления. И основой для разработки новых стандартов стал IWA 27. Сейчас комитет продолжает работать над стандартами для эксплуатации и управления платформами экономики совместного потребления.

Надёжность платформ обеспечивается наличием рейтинга компаний, оказывающих услуги, что позволяет выбрать исполнителя с наивысшим показателем. В свою очередь, исполнители могут выбрать надёжного заказчика. Всё это способствует повышению доверия между обеими сторонами.

Применение технологий совместного использования позволяет экономить средства компаний, получая при этом качественную продукцию или услугу. Развитию шеринга способствует его безопасность и надёжность, а также увеличение числа владельцев смартфонов и цифровых платформ. Поставщики логистических услуг могут успешно развивать свой бизнес, используя принципы шеринговой экономики при трансформации своей бизнес-модели и цепи поставок.

#### Список использованных источников

1. Шеринг инфраструктуры как тренд логистики [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://scm-academy.ru/tpost/g260ugpr81-shering-infrastrukturi-kak-trend-logisti> . – Дата доступа: 30.09.2022.
2. Официальный сайт компании «Flexe» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.flexe.com/our-approach/logistics-platform> . – Дата доступа: 30.09.2022.
3. Официальный сайт компании «Тёплый склад» [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://teplosklad.by/> . – Дата доступа: 30.09.2022.
4. Все общее: как работает sharing economy [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://biz.nv.ua/experts/chto-takoe-ekonomika-sovmestnogo-potrebleniya-novye-biznes-modeli-50035050.html> . – Дата доступа: 30.09.2022.
5. Стандарты в области шеринговой экономики [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://gosstandart.gov.by/standards-in-the-field-of-sharing-economy> . – Дата доступа: 30.09.2022.