

## МЕХАНИЗМ УПРАВЛЕНИЯ РЕГИОНАЛЬНЫМИ ЦЕПЯМИ ПОСТАВОК С УЧЕТОМ ПРИНЦИПОВ ЗЕЛЕННОЙ ЛОГИСТИКИ

**Е.С. Веретенникова,**

*Полоцкий государственный университет имени Евфросинии Полоцкой, Беларусь*

*Разработан механизм управления региональными цепями поставок с учетом принципов зеленой логистики, который позволит минимизировать эколого-экономический ущерб, повысить потребительскую ценность продукции, а также повысить конкурентоспособность региона в условиях устойчивого развития.*

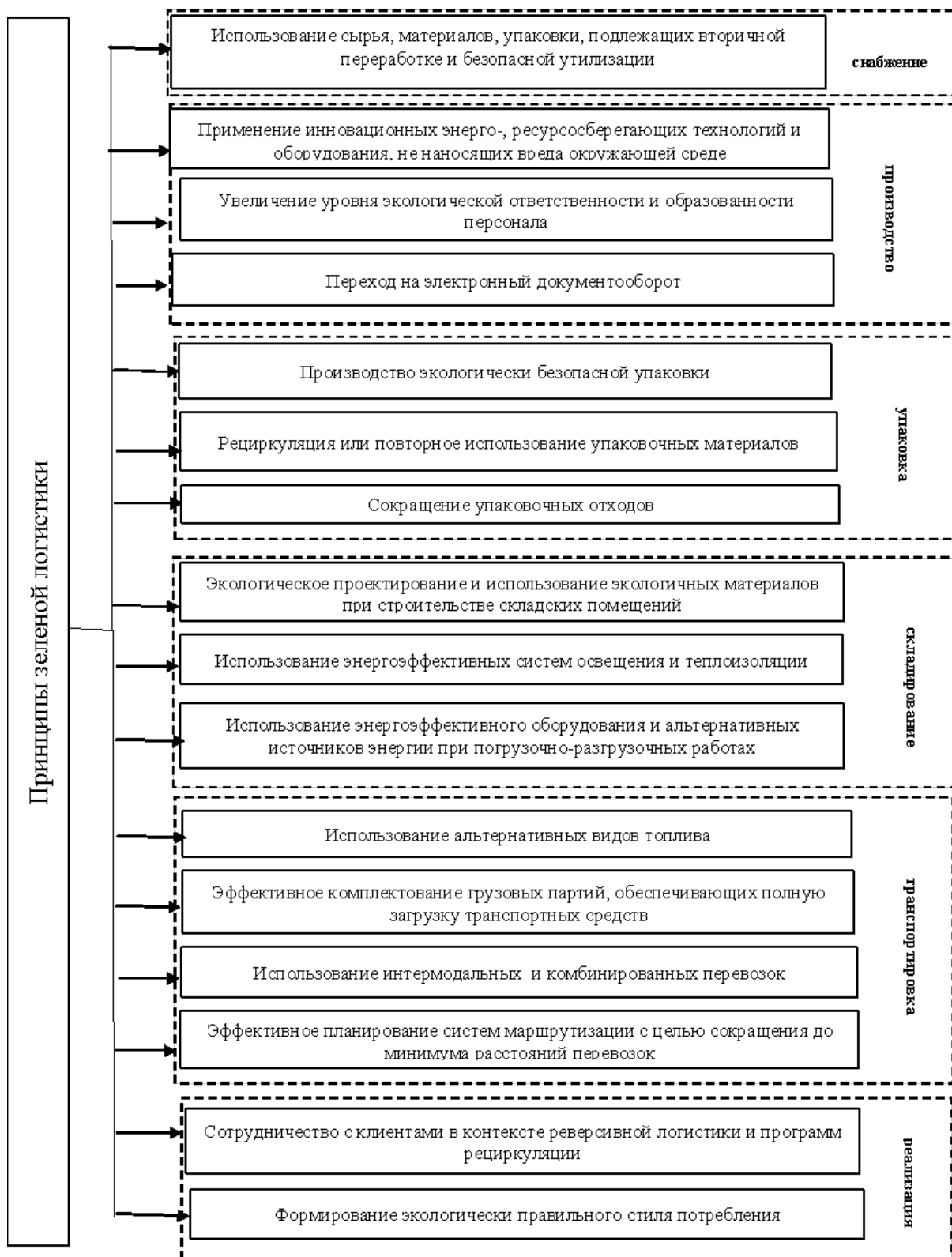
**Ключевые слова:** управление цепями поставок, регион, зеленая логистика.

Поступательное развитие логистики и управление цепями поставок региона неразрывно связано с технологическим прогрессом и тем негативным влиянием, которое он оказывает на окружающую среду. С каждым днем все больше и больше используется количество невозполнимых ресурсов, результаты деятельности цепей поставок сказываются на экологической обстановке целых регионов и стран. Вместе с тем растет уровень осознания экологической ответственности людей, который выражается в создании и повсеместном применении технологий, направленных на сохранение окружающей среды и снижение негативного воздействия на нее. В связи с этим актуализируется проблема использования зеленых технологий и принципов зеленой логистики на всех этапах управления цепями поставок: от закупки сырья до реализации готовой продукции.

Республика Беларусь рассматривает зеленую логистику в качестве одного из инструментов обеспечения устойчивого развития и как фактор повышения конкурентоспособности регионов и страны в целом. Об этом свидетельствуют разработанные в Беларуси программные документы: Программа социально-экономического развития Республики Беларусь на 2021–2025 годы; Национальная стратегия устойчивого социально-экономического развития Республики Беларусь на период до 2030 года; Национальный план действий по развитию «зеленой» экономики в Республике Беларусь на 2021–2025 годы; Концепция развития логистической системы Республики Беларусь на период до 2030 года; Государственная программа «Охрана окружающей среды и устойчивое использование природных ресурсов» на 2021–2025 годы; Государственная программа «Транспортный комплекс» на 2021–2025 годы.

Принципы зеленой логистики представлены на рисунке 1. Если деятельность участников цепей поставок соответствует принципам и задачам зеленой логистики и при производстве, складировании продукции, ее транспортировке соблюдаются экологические требования, то такие цепи поставок называются «зелеными».

Чжу Цзиньхуа определяет зеленую цепь поставок, как «цепь, в которой следует учитывать экологические факторы, увеличивать эффективность окружающей среды как целью, так и в процессах проектирования продукции, выбора сырья, изготовления, продаж и утилизации товаров на основе стратегического партнерства предприятий верхних (поставщиков), нижних (потребителей) течений, и межотраслевого активного общения для устойчивого развития каждого предприятия данной цепи поставок».



**Рисунок 1. - Принципы зеленой логистики**

Источник: авторская разработка.

Цзян Хунвэй, Хань Вэнсю трактуют зеленую цепь поставок, как «цепь с экологическим сознанием». В каждом звене зеленой цепи поставок учитываются экологические факторы, защита окружающей среды и синергетическое развитие экономики и экологии. Содержание зеленой цепи поставок включает шесть частей: «зеленое» проектирование, «зеленый» выбор ресурсов, «зеленая» производственная технология, «зеленая» утилизация, «зеленая» упаковка и «зеленое» потребление» [1].

А.И. Манн, О.С.Медведева определяют зеленую логистическую цепь, как «подход, направленный на уменьшение воздействия продукта на окружающую среду на протяжении всего его жизненного цикла» [2].

Таким образом, под региональной зеленой цепью поставок следует понимать такую цепь поставок, в которой итогом деятельности ее участников является повышение качества и уровня жизни населения на территории данного региона за счет внедрения зеленых, энерго-, ресурсосберегающих, рециклинговых и прогрессивных технологий и оборудования.

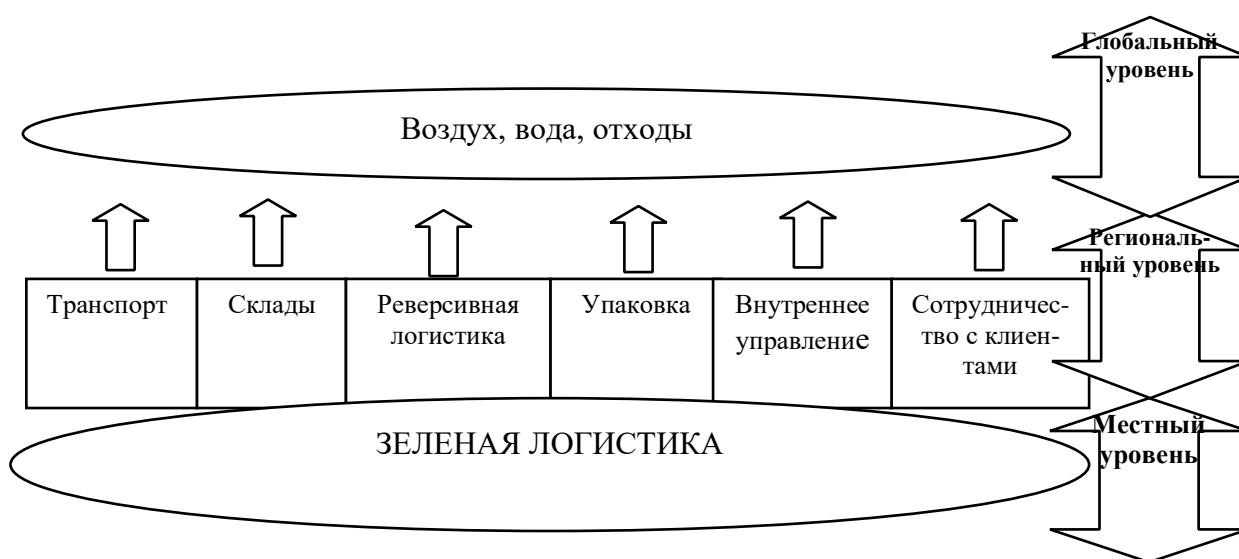
Управление зелеными региональными цепями поставок должно опираться на следующие положения:

1) функционирование цепей поставок осуществляется на основе целей, задач и принципов зеленой логистики, результатом деятельности которых должно стать как достижение собственных целей участников цепи, так и достижение целей устойчивого развития региона;

2) формирование и развитие цепей поставок реализуется с использованием принципов зеленой логистики, представляющих собой синтез принципов устойчивого развития с логистическими принципами;

3) приобретение и удержание баланса между экономической, экологической и социальной составляющих устойчивости цепей поставок реализуется с помощью инструментов и принципов зеленой логистики, оказывающих влияние на элементы логистической системы и логистические потоки [3].

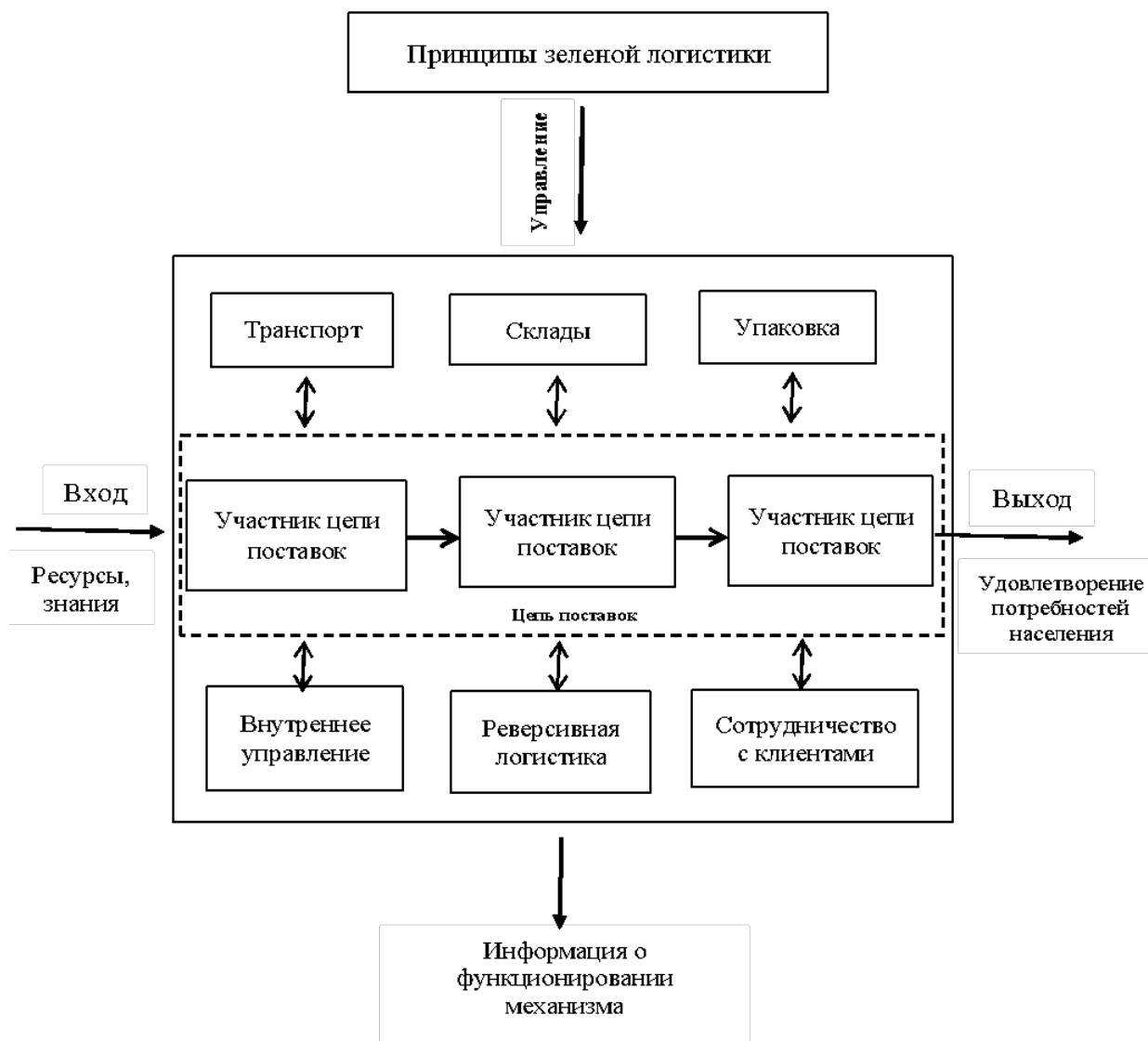
В результате проведенного исследования нами были выявлены компоненты логистической деятельности, влияющие на окружающую среду и экологическую ситуацию регионов (рисунок 2).



**Рисунок 2. – Компоненты логистической деятельности, влияющие на окружающую среду**

Источник: авторская разработка.

С учетом выше выявленных компонентов, нами разработан механизм управления региональными цепями поставок (рисунок 3), который позволит минимизировать эколого-экономический ущерб, повысить потребительскую ценность продукции, а также повысить конкурентоспособность региона в условиях устойчивого развития.



**Рисунок 3. – Механизм управления региональными цепями поставок**

*Источник:* авторская разработка.

В предложенном механизме управление региональными цепями поставок осуществляется с учетом принципов зеленой логистики; механизм учитывает не только собственные экономические интересы участников цепей поставок, но и основные цели устойчивого развития региона, основываясь на принципах сохранения и приумножения природного потенциала с целью формирования максимально благоприятной среды для всестороннего развития личности.

Для участников цепей поставок сегодня главная цель - получение максимально возможной прибыли, реализация «зеленых» принципов считается экономически невыгодной деятельностью, т.к. данные мероприятия способствуют увеличению логистических затрат и, как следствие, ведут к росту итоговой стоимости продукции или услуг. Поэтому государ-

ство должно предоставлять субсидии, ввести систему льготного кредитования и налогообложения для предприятий, которые осуществляют свою деятельность с учетом принципов зеленой логистики, а также снизить цены на экологические виды материалов и топлива с целью их популяризации и увеличения общедоступности.

Таким образом, на основе вышеизложенного можно утверждать, что управление региональными цепями поставок с учетом принципов зеленой логистики способствует минимизации ущерба, причиняемого окружающей среде, обеспечивает эффективное управление логистическими потоками, а также позволяет повысить конкурентоспособность, имидж и репутацию как участников цепей поставок, так и регионов в целом; управление цепями поставок с учетом принципов зеленой логистики способствует устойчивому логистическому развитию регионов и содействует повышению качества жизни населения.

#### Список использованных источников

1. Цун, Ц. Проблемы и перспективы формирования зеленых цепей поставок в направлении Китай – Россия // Ц.Цун, М.А.Журавская // Сборник научных трудов студентов, магистрантов, аспирантов, молодых ученых и их научных руководителей научно-практической конференции «Проблемы организации и управления на транспорте», 03 ноября 2016, г. Екатеринбург: Уральский государственный университет путей сообщения, 2017. - С. 113 - 118.
2. Манн, А.И. Современные тенденции развития «зеленой логистики» / А.И. Манн, О.С. Медведева // Инновационная экономика и современный менеджмент. – 2021. – № 4 (35). – С. 4-7.
3. Осинцев, Н.А. Концепция системы управления логистическими потоками в «зеленых» цепях поставок / Н.А. Осинцев // Вестник Уральского государственного университета путей сообщения. – 2020. - № 2 (46). – С. 81-92.