

ОБЕСПЕЧЕНИЕ УСТОЙЧИВОСТИ ЦЕПЕЙ ПОСТАВОК В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ

О.С. Гулягина, канд. экон. наук, доц.,

С.В. Дирко, канд. экон. наук

С.В. Артеменко,

Белорусский государственный экономический университет, Минск

Рассмотрено понятие и выделены факторы устойчивости цепи поставок в современных условиях. Представлены результаты выборочного исследования компаний Минской области, проведенного с целью определения параметров звеньев цепи поставок, оказывающих наибольшее влияние на их способность поддерживать устойчивость цепей. Проведенный корреляционный анализ позволил выявить наличие статистически значимой зависимости между масштабом деятельности компаний и тем, насколько обширным является перечень разработанных ею процедур и мероприятий по устранению непредвиденных ситуаций в цепи поставок для обеспечения ее устойчивости.

Ключевые слова: *цепи поставок, устойчивость, факторы внешней среды, логистическая деятельность, корреляционный анализ.*

Регулярно изменяющаяся внешняя среда оказывает значительное влияние, как на деятельность отдельных субъектов рынка, так и на функционирование цепей поставок целиком. Геополитические конфликты, санкционная политика, эпидемиологическая ситуация в отдельных регионах, волатильность рынков, изменение потребительских предпочтений – все это приводит к сбоям в цепях поставок, снижает их гибкость, прозрачность, надежность, что в свою очередь негативно сказывается на их устойчивости.

Необходимо отметить, что именно устойчивость на сегодняшний день, по мнению большинства экспертов, является важнейшей характеристикой цепей поставок. Изучив труды таких авторов, как Ponis S.T. & Koronis E., Wieland A. & Wallenburg C., Blackhurst J. [1-3] и др. мы пришли к заключению, что под устойчивостью цепи поставок следует понимать ее способность быстро реагировать на возмущения, адаптироваться к новым сложившимся условиям и в кратчайшие сроки восстанавливать свою функциональность.

В результате проведенного исследования сущности и актуальности обеспечения устойчивости цепей поставок нами были выделены факторы, которые оказывают наиболее негативное влияние на устойчивость цепей поставок в современных условиях. К таким факторам были отнесены:

- глобализация цепей поставок, которая выражается в их усложнении, «географическом растягивании» и увеличении количества нестабильных параметров в цепи;
- ужесточение санкционной политики на мировой арене при отсутствии правовой ясности, что приводит к разрывам в цепях поставок и сложностям в формировании долгосрочных связей;
- высокая волатильность международного рынка;
- влияние пандемии COVID-19 (угрозы возвращения к практике локдаунов);
- усложнение транспортно-логистических операций (недостаток перегрузочных и инфраструктурных мощностей в мировой транспортной системе, неизменный рост цен на логистические услуги при отсутствии гарантий на их выполнение и др.);

– тенденция к экономии («бережливое производство»), которая выражается в устранении избыточности ресурсов в цепи и сокращении возможностей для маневров в случае возникновения тех или иных незапланированных ситуаций.

Перечисленные факторы, действуя, как правило, в совокупности, оказывают негативное воздействие на прозрачность, гибкость, надежность, управляемость цепи поставок и, следовательно, снижают ее устойчивость, приводят к разрывам и снижению ее эффективности. Следовательно, требуются определенные усилия со стороны звеньев цепей поставок по поддержанию их устойчивости и предвосхищению возможных сбоев в их функционировании.

С целью выявления параметров звеньев цепи поставок, обуславливающих их способность поддерживать устойчивость собственных цепей, нами был проведен выборочный опрос компаний Минской области для проверки следующих гипотез:

1. Масштаб деятельности компании влияет на перечень разработанных процедур устранения непредвиденных ситуаций в цепи поставок;

2. Сфера деятельности компании влияет на перечень разработанных процедур устранения непредвиденных ситуаций в цепи поставок;

3. Масштаб деятельности компании влияет на наличие соглашений с партнерами в рамках взаимодействий по текущим вопросам и непредвиденным ситуациям в цепи поставок;

4. Сфера деятельности компании влияет на наличие соглашений с партнерами в рамках взаимодействий по текущим вопросам и непредвиденным ситуациям в цепи поставок.

При ответе на вопрос о перечне сфер, в которых определены процедуры устранения непредвиденных ситуаций в цепи поставок, респонденты могли выбрать один из следующих вариантов:

- подобные процедуры отсутствуют;
- разработаны определенные процедуры для наиболее важных ключевых областей;
- разработаны и регулярно обновляются процедуры для всех возможных областей и партнеров.

При этом среди ключевых областей были представлены следующие: смена транспортного средства, возникновение ДТП, упаковка и крепление груза, срок уведомления об изменениях, экстренные решения для обеспечения выполнения установленных инструкций по транспортировке.

Для ответа на вопрос о наличии соглашений с партнерами в рамках взаимодействий по текущим вопросам и непредвиденным ситуациям в цепи поставок респондентам были предложены следующие варианты:

- соглашения отсутствуют;
- соглашения существуют в определенных областях;
- актуальные соглашения существуют во всех сферах взаимодействия с партнерами.

Для подтверждения наличия между выбранными параметрами звеньев цепи поставок статистически значимой взаимозависимости был проведен корреляционный анализ. Данный вид статистического анализа позволяет измерить силу связи между двумя или более переменными и при этом исследует их совместное изменение. Рассчитанные коэффициенты корреляции, а также их статистическая значимость представлены в таблице.

Наибольшее значение коэффициента корреляции, равное 0,470 при значимости 0,001, наблюдается между переменными «Масштаб компании» и «Перечень процедур устранения непредвиденных ситуаций». Таким образом, можно сделать вывод, что между этими параметрами наблюдается прямая положительная связь умеренной силы, то есть чем больше масштаб деятельности компании, тем более обширным является перечень разработанных процедур и мероприятий, предпринимаемых для устранения непредвиденных ситуаций в цепи поставок.

Таблица. – Результаты корреляционного анализа

Корреляции						
			Масштаб компании	Сфера деятельности	Процедуры для устранения непредвиденных ситуаций	Согласован ли способ связи по текущим вопросам и при критических ситуациях
Спирмена	Масштаб компании	Коэффициент корреляции	1,000	-,150	0,470**	0,166
		Знч. (2-сторон)	-	,293	0,001	0,243
	Сфера деятельности	Коэффициент корреляции	-0,150	1,000	-0,136	-0,088
		Знч. (2-сторон)	0,293	-	0,341	0,537
	Процедуры для устранения непредвиденных ситуаций	Коэффициент корреляции	0,470**	-0,136	1,000	0,189
		Знч. (2-сторон)	,001	,341	-	0,184
	Согласован ли способ связи по текущим вопросам и при критических ситуациях	Коэффициент корреляции	0,166	-0,088	0,189	1,000
		Знч. (2-сторон)	0,243	0,537	0,184	-

** . Корреляция значима на уровне 0.01 (2-сторонняя).

Источник: собственная разработка в SPSS Statistics 26.0.

Проведенное исследование позволило сделать вывод о том, что международные компании, работающие на зарубежных рынках, в большей степени осознают важность обеспечения устойчивости своих цепей поставок в современных условиях нестабильности, неопределенности, сложности и неоднозначности внешней среды. Результаты корреляционного анализа доказывают, что чем больше масштаб деятельности компании, тем более обширным является перечень мероприятий, предпринимаемых для устранения непредвиденных ситуаций в цепи поставок. Обусловлено это, в первую очередь, тем, что именно глобальные и международные цепи поставок в первую очередь сталкиваются с негативным влиянием ранее выделенных факторов внешней среды, в то время как национальные и региональные цепи поставок в меньшей степени подвержены этому влиянию в силу своей территориальной ограниченности.

Список использованных источников

1. Blackhurst J., Wu T., O'grady P. Network-based approach to modeling uncertainty in a supply chain // Int. J. Prod. Res. 2004, V. 42. – P. 1639 – 1658. DOI: <https://doi.org/10.1080/0020754030360001646064>.
2. Ponis, S.T. & Koronis, E. (2012). Supply chain resilience: definition of concept and its formative elements. The journal of applied business research, 28 (5), 921-930. DOI: <https://doi.org/10.19030/jabr.v28i5.7234>.
3. Wieland, A. & Wallenburg, C.M. (2012). Dealing with supply chain risks: linking risk management practices and strategies to performance. International Journal of Physical Distribution & Logistics Management, 42 (10), 887-905. DOI: <https://doi.org/10.1108/09600031211281411>.