

КОНЦЕПТУАЛЬНЫЕ ОСНОВЫ РАЗРАБОТКИ ПЛАНА СТРАТЕГИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ РЕГИОНА

Е. С. ЛУКОВКИНА, Е. П. ЛИСИЧЕНОК

The necessity of strategic approach to region administration in conditions of world economic relations globalization is substantiated. The essence of terms «strategic management», «strategic project» and «region strategic» was studied

Ключевые слова: стратегическое планирование, стратегия, стратегический план

С конца 80-х годов XX в. в развитых европейских странах и США усилился интерес к стратегическому региональному планированию. Почти все регионы и отдельные города стали разрабатывать стратегии развития или экономические стратегии, отражающие видение перспективы развития и основные направления работы местных властей по оказанию содействия этому процессу. Для регионов Республики Беларусь в современных условиях не менее актуальна разработка стратегий, предусматривающих комбинацию всех методов воздействия на их экономический рост [1, с.67].

Сущность стратегического подхода к управлению регионом заключается в следующем. Во-первых, регион рассматривается как организационная система, внешняя среда которой становится не менее, а в ряде случаев более важной, чем внутренняя. Внешняя среда региона характеризуется неопределенностью и изменчивостью, неполнотой информации, таит угрозы и вызовы. Во-вторых, чтобы выжить и развиваться в таких условиях, снизить неполноту информации, неопределенность и риски внешней среды, разрабатываются образ желаемого будущего (видение – vision, миссия, цели) региона и способы его достижения путем изменения региона и его окружения, т.е. стратегии. При этом цели соотносятся с ресурсами, возможностями, потенциалом региона. В-третьих, поведение региона как организации направлено, главным образом, не на реагирование после случившегося, постфактум, а на предвидение, упреждающие действия. Поведение организации становится не только активным, но и проактивным. В-четвертых, регион обеспечивает не просто экономический рост, а свое качественное изменение, т.е. социально-экономическое развитие.

Исходным для определения понятия стратегического управления регионом является понятие стратегии. Применительно к экономическому развитию региона стратегия – это система долгосрочных, наиболее важных целевых установок и мер в отношении уровня и качества жизни населения, производства и других отраслей народного хозяйства, формирующих валовой региональный продукт и его структуру, доходов и расходов, бюджета, налогов, инвестиций, цен и других элементов, обеспечивающих достижение поставленных целей.

Стратегия тесно связана со стратегическим планом. Стратегический план – это план развития объекта управления, его трансформации в новое целевое состояние [2, с. 34].

Регион как сложная социально-экономическая система связан множеством отношений как с внешней средой, так и внутренней средой, специфика которой в контексте представлена отношениями региона с территориальными единицами и хозяйствующими субъектами.

Каждый из регионов Республики Беларусь имеет свои сильные и слабые стороны. Однако для реализации стратегического подхода к управлению регионом местные органы власти и управления соответствующих уровней должны активно совершенствовать процесс управления экономикой, искать новые формы работы с инвесторами, предприятиями, кредитными и страховыми структурами, вносить инициативные предложения, как в сфере законотворчества, так и по методам прогнозирования социально-экономического развития. Это создает предпосылки для использования стратегического подхода в управлении регионами Республики Беларусь, что будет способствовать укреплению их конкурентоспособности.

Литература

1. *Лапыгин Д.* Разработка плана стратегического развития региона // Менеджмент в России и за рубежом. 2006. № 2. С. 85.
2. *Шеховцева Л.* О понятиях стратегического управления // Менеджмент в России и за рубежом. 2002. № 6. С. 34.

ВЛИЯНИЕ МЕСТНЫХ БЮДЖЕТОВ НА РАЗВИТИЕ РЕГИОНА (НА ПРИМЕРЕ БЮДЖЕТА г. ПИНСКА)

Е. В. ЛЫСЮК, М. А. КОНОПЛИЦКАЯ

In article the local budget is considered as a structural link of the regional finance. The analysis of incomes and expenses of the local budget of a city of Pinsk and an estimation of its financial stability is carried out. The basic problems and ways of perfection of formation of the budget are formulated. The conceptual bases of a regional budgetary policy reflecting system of sights at development of region are developed