

СТРАТЕГИЧЕСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ МЕЖДУНАРОДНЫМИ ЦЕПЯМИ ПОСТАВОК ПРОДУКЦИИ ПРЕДПРИЯТИЯ НЕФТЕХИМИЧЕСКОГО КОМПЛЕКСА РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ НА ОСНОВЕ ЛОГИСТИЧЕСКОГО КОНТРОЛЛИНГА

А. В. ДОМКИНА

НАУЧНЫЙ РУКОВОДИТЕЛЬ – М. Ж. БАНЗЕКУЛИВАХО, КАНДИДАТ ТЕХНИЧЕСКИХ НАУК, ДОЦЕНТ

В статье приведены результаты анализа системы управления международными цепями поставок продукции одного из крупных предприятий нефтехимической отрасли Республики Беларусь; выявлены проблемы, препятствующие функционированию системы логистического контроллинга для обеспечения конкурентного преимущества предприятия на международном рынке и предложены пути их решения.

Ключевые слова: логистический контроллинг; цепь поставок; информационное обеспечение; управление предприятием; показатель эффективности.

Недостаточное теоретическое изучение контроллинга как экономическая категория и отсутствие четкого механизма внедрения системы мероприятий, связанных с контроллингом в практической деятельности применительно к логистике, обосновывают необходимость выработки методики стратегического управления цепями поставок на основе логистического контроллинга с целью повышения эффективности деятельности субъектов хозяйствования.

Под логистическим контроллингом следует понимать упорядоченный и непрерывный процесс обработки данных о логистической системе для выявления отклонений между плановыми и фактическими значениями показателей материального потока, а также анализ этих отклонений для выявления причин их появления и принятия соответствующих управленческих решений [1, с. 43].

Исследования проводились на основе международных цепей поставок продукции одного из крупных предприятий нефтехимической отрасли Республики Беларусь с целью совершенствования системы управления международными цепями поставок продукции данного предприятия на основе логистического контроллинга.

Результаты анализа выявили такие проблемы, как отсутствие на предприятии отдельного структурного подразделения контроллинга, отсутствие нормативных значений по ключевым показателям эффективности работы персонала, отсутствие соответствующего эффективного программного обеспечения. Для решения данных проблем предлагается совершенствовать информационное и документационное обеспечение, организационную структуру управления и внедрить систему управления эффективностью работы персонала.

Необходимость внедрения на предприятие новой информационной системы объясняется необходимостью синхронизации и интегрирования движения информационных потоков с материальными и финансовыми потоками, что требует логистического контроллинга.

Правильно построенная организационная структура позволяет предприятию эффективно руководить всеми подразделениями, а также определять финансовые результаты его деятельности с целью снижения затрат и увеличения эффективности его функционирования.

Внедрение на предприятие системы управления эффективностью работы персонала будет осуществляться через ключевые показатели, на основе которых можно будет определять, насколько эффективно работает персонал для обеспечения рентабельности.

Предложенные пути решения проблем гарантируют стратегическое управление международными цепями поставок продукции предприятия, благодаря эффективно функционирующей системе логистического контроллинга, способствующей обеспечению ощутимого конкурентного преимущества на международных рынках.

Библиографические ссылки

1. *Левкин, Г.Г.* Контроллинг логистических систем: учеб. пособие для вузов / *Г.Г. Левкин, Н.Б. Куршакова.* – 2-е изд., испр. и доп. – М.: Издательство Юрайт, 2019. – 167 с.

РЕКОМЕНДАЦИИ ПО ПРИВЛЕЧЕНИЮ ИНОСТРАННЫХ ИНВЕСТИЦИЙ В ЭКОНОМИКУ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

В. В. ДОРОХ

НАУЧНЫЙ РУКОВОДИТЕЛЬ – Д. Ф. РУТКО, КАНДИДАТ ЭКОНОМИЧЕСКИХ НАУК, ДОЦЕНТ

Актуальность исследования обусловлена необходимостью выработки мер по осуществлению комплексной политики Республики Беларусь в области привлечения иностранных инвестиций с учетом страновых