

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ЛОГИСТИЧЕСКОЙ СИСТЕМЫ ПРЕДПРИЯТИЯ НА ПРИМЕРЕ ФИЛИАЛА ПОЛОЦКИЙ ХЛЕБОЗАВОД ОАО «ВИТЕБСКХЛЕБПРОМ»

А. А. ДЖЕРЕН

**НАУЧНЫЙ РУКОВОДИТЕЛЬ – О. М. МЕЩЕРЯКОВА, СТАРШИЙ ПРЕПОДАВАТЕЛЬ;
А. П. РОЗИНА, АССИСТЕНТ**

В работе предложено авторское определение «бизнес-процесс» на основе анализа экономической сущности понятия. Подробно проанализированы логистические функции и бизнес-процессы филиала Полоцкий хлебозавод ОАО «Витебскхлебпром», на основе чего были выявлены проблемы в логистической системе рассматриваемого предприятия и даны соответствующие рекомендации по совершенствованию логистической системы филиала.

Ключевые слова: логистическая система; бизнес-процесс; «бережливое производство».

В современных условиях логистические системы становятся важными элементами потенциала развития рыночной экономики, значимым производственным сегментом экономики страны. Поступательное развитие экономики Республики Беларусь в ближайшем будущем без развития логистической системы считаем невозможным.

Существует острая потребность в новых инструментах и методиках, способных помочь предприятиям сохранить конкурентоспособность и повысить эффективность их деятельности. Предприятие, стремящееся «выжить» или улучшить свое положение на рынке, должно постоянно совершенствовать технологии производства и способы организации бизнес-процессов.

В исследовании предложено авторское определение понятия «бизнес-процесс – это устойчивая совокупность процессов, которые имеют вход и выход и включают в себя взаимосвязанную последовательность стадий хозяйственной деятельности предприятия, целью осуществления которой будет получение прибыли», проанализирована логистическая система филиала Полоцкий хлебозавод ОАО «Витебскхлебпром».

В результате автором были выявлены и обоснованы существующие в логистической системе предприятия проблемы: повышение цен на сырье; недостаточно спланированные мероприятия по ремонту и техническому обслуживанию подвижного состава; потери муки на начальной стадии производственного процесса (от приема муки до замешивания полуфабрикатов), потери от лома и крошки, потери от брака, потери от упека и усушки хлеба.

Результатами исследования явились экономически обоснованные предложения:

1) выбор новых поставщиков сырья (методом рейтинговой оценки поставщиков с ранжированием критериев оценки потенциальных поставщиков методом парных сравнений; отражена экономическая целесообразность выбора нового поставщика);

2) совершенствование вспомогательных бизнес-процессов «Подготовка к техническому осмотру грузовых транспортных средств», «Планово-предупредительная система ремонта грузовых транспортных средств» транспортного участка предприятия (автором предложена форма дефектного акта, составлена схема усовершенствованных логистических бизнес-процессов транспортного участка предприятия; даны расчеты технико-экономических показателей работы транспорта до и после внедрения бизнес-процессов; отражен рост годовой прибыли от реализации продукции за счет сокращения дней простоя автомобиля в ремонте);

3) внедрение концепции «Бережливого производства» (выявлены технологические потери на различных стадиях производства хлеба и хлебобулочных изделий на предприятии и экономически обосновано внедрение концепции «Бережливое производство»).

Выполненные экономические расчеты показали прирост чистой прибыли от внедрения каждого из предложенных мероприятий по совершенствованию логистической системы филиала Полоцкий хлебозавод ОАО «Витебскхлебпром».